

## INFORME TÉCNICO Nro.003 -EPMSA-GZF-2004

**ASUNTO:** Informe del Avance de metas de Proyecto Desarrollo Estrategia Productiva Local – Gerencia de Zona Franca y ZEDE. (abril)

**FECHA:** 1 de mayo de 2024

### 1. ANTECEDENTES

Mediante Memorando Nro. EPMSA-GPP-2024-0233-ME del 26 de abril del 2024 la Gerencia de Planificación y Proyecto solicitó a las Gerencias de la EPMSA “De acuerdo al Estatuto Orgánico Funcional de la Gerencia de Planificación y Proyectos dentro de sus productos y servicios contempla: 3. Control de la planificación Institucional (..) Informe de avance al cumplimiento de metas y objetivos estratégicos”. En este sentido se solicita remitir el avance de cumplimiento de las metas del mes de abril 2024, en los formatos adjuntos: Matriz de seguimiento del cumplimiento de meta e informe reporte.

De acuerdo a lo indicado se indica los avances de la meta/indicador del Proyecto Desarrollo Estrategia Productiva Local con corte al mes de abril:

**Indicador:** Número de solicitudes de comercio exterior atendidas

OBJETIVO ESTRATÉGICO PMDOT	INDICADOR PMDOT	META PMDOT	OBJETIVO OPERATIVO	INDICADOR DEL OBJETIVO OPERATIVO	META DEL OBJETIVO OPERATIVO	TIPO PLAN	PROGRAMA	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	META	TIPO DE META
1. EJERCER UNA GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA DE PROXIMIDAD, RESPONSABLE, TRANSPARENTE Y ÁGIL	ÍNDICE DE EFICIENCIA EN LA GESTIÓN MUNICIPAL	INCREMENTAR EL ÍNDICE DE EFICIENCIA EN LA GESTIÓN MUNICIPAL	INCREMENTAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS AEROPORTUARIOS, MEDIANTE LA GESTIÓN DEL CONTROL DE LA CONCESIÓN, LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DEL AEROPUERTO Y EL DESARROLLO DEL PROYECTO ZEDE-QUITO (FASE INICIAL)	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL NIVEL DE SERVICIO (ATA B ESTABLECIDO CONTRACTUALMENTE)	CUMPLIR CON EL 100% DEL NIVEL DE SERVICIO (ATA B ESTABLECIDO CONTRACTUALMENTE)	POA	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	GESTIÓN DE LA EPMSA	NÚMERO DE SOLICITUDES DE COMERCIO EXTERIOR ATENDIDAS EN EL 2024	SUMATORIA DE SOLICITUDES DE COMERCIO EXTERIOR ATENDIDAS EN EL 2024	ATENDER 24 SOLICITUDES DE COMERCIO EXTERIOR DE LOS USUARIOS DE ZONA FRANCA EN EL 2024	ACUMULATIVA
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PROGRAMACIÓN META	0	0	3	2	4	6	9	12	15	18	21	24
CUMPLIMIENTO META	-	-	2	3								

\*En el área de comercio exterior se facturo un valor de \$ 15.591,98 con contenedor de luminarias para la pista del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre proveniente del Puerto de Guayaquil.

**Indicador:** Porcentaje de avance de los componentes de las Fase Inicial del Proyecto de Desarrollo de la Estrategia Productiva Local

OBJETIVO ESTRATÉGICO PMDOT	INDICADOR PMDOT	META PMDOT	OBJETIVO OPERATIVO	INDICADOR DEL OBJETIVO OPERATIVO	META DEL OBJETIVO OPERATIVO	TIPO PLAN	PROGRAMA	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	META	TIPO DE META
3. IMPULSAR LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD PARA UN CRECIMIENTO ECONÓMICO INCLUSIVO Y CON RESPONSABILIDAD SOCIAL	NÚMERO DE NUEVAS AEROLÍNEAS DE CARGA QUE OPERAN EN EL AIMS	INCREMENTAR AL MENOS 3 NUEVAS AEROLÍNEAS DE CARGA QUE OPERAN EN EL AIMS AL 2023	INCREMENTAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS AEROPORTUARIOS, MEDIANTE LA GESTIÓN DEL CONTROL DE LA CONCESIÓN, LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DEL AEROPUERTO Y EL DESARROLLO DEL PROYECTO ZEDE-QUITO (FASE INICIAL)	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL NIVEL DE SERVICIO (ATA B ESTABLECIDO CONTRACTUALMENTE)	CUMPLIR CON EL 100% DEL NIVEL DE SERVICIO (ATA B ESTABLECIDO CONTRACTUALMENTE)	PAI	FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD	DESARROLLO DE ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL	PORCENTAJE DE AVANCE DE LA EJECUCIÓN DE LOS COMPONENTES DE LA FASE INICIAL DEL PROYECTO DE DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL HASTA EL 2024	NÚMERO DE ACTIVIDADES EJECUTADAS EN EL PERÍODO / NÚMERO DE ACTIVIDADES PLANIFICADAS EN EL 2024*100	LOGRAR EL 30% DEL AVANCE DE LA EJECUCIÓN DE LOS COMPONENTES DE LA ZEDE-QUITO HASTA EL 2024	ACUMULATIVA
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PROGRAMACIÓN META	20%	21%	22%	22%	23%	23%	24%	25%	26%	28%	29,30%	30%
CUMPLIMIENTO META	20,00%	20,54%	21,60%	22,00%								

**Indicador: Porcentaje de la Implementación de la Estrategia de Promoción de Inversiones en el 2024**

OBJETIVO ESTRATEGICO PMDOT	INDICADOR PMDOT	META PMDOT	OBJETIVO OPERATIVO	INDICADOR DEL OBJETIVO OPERATIVO	META DEL OBJETIVO OPERATIVO	TIPO PLAN	PROGRAMA	PROYECTO / MACROACTIVIDAD	INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	META	TIPO DE META
5. IMPULSAR LA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD PARA UN CRECIMIENTO ECONÓMICO, INCLUSIVO Y CON RESPONSABILIDAD SOCIAL	NÚMERO DE NUEVAS AEROLÍNEAS DE CARGA QUE OPERAN EN EL AIMS	INCREMENTAR AL MENOS 3 NUEVAS AEROLÍNEAS DE CARGA QUE OPERAN EN EL AIMS AL 2023	INCREMENTAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS AEROPORTUARIOS, MEDIANTE LA GESTIÓN DEL CONTROL DE LA CONCESIÓN, LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DEL AEROPUERTO Y EL DESARROLLO DEL PROYECTO ZEDE-QUITO (FASE INICIAL)	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL NIVEL DE SERVICIO (ATA B ESTABLECIDO CONTRACTUALMENTE)	CUMPLIR CON EL 100% DEL NIVEL DE SERVICIO (ATA B ESTABLECIDO CONTRACTUALMENTE)	PAI	FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD	DESARROLLO DE ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES EN EL 2024	NÚMERO DE ACTIVIDADES EJECUTADAS EN EL PERÍODO / NÚMERO DE ACTIVIDADES PLANIFICADAS EN EL 2024*100	CUMPLIR CON EL 100% DE ACTIVIDADES PLANIFICADAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA EN EL 2024	ACUMULATIVA
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PROGRAMACIÓN META	0	0	5%	5%	10%	15%	20%	50%	70%	100%	100%	100%
CUMPLIMIENTO META	-	-	4%	5%								

Durante el mes de abril de 2024 se mantuvieron reuniones con 3 empresas del sector productivo con potencial de convertirse en operadores de la ZEDE: Corporación Mena (construcción), Allied del Ecuador (combustibles) y 828 S.A (Industria audiovisual), empresa con la que ya se mantiene un convenio marco suscrito en meses anteriores, pero con la que estamos avanzando en la asesoría para que puedan presentar su expediente de calificación. Asimismo, se mantuvo una reunión LATAM (aerolínea) para conocer los procesos de carga y descarga, identificar necesidades y oportunidades de mejora. Con TALMA con la finalidad de verificar oportunidades para la Zede.

Asimismo, como parte de la promoción de la ZEDE y la atracción de inversiones, se ha planificado una agenda con embajadas, agencias de cooperación y otros organismos internacionales. En este contexto, durante este mes se mantuvieron reuniones con las Embajadas de República Dominicana y Costa Rica para presentar el proyecto Desarrollo de Estrategia Productiva Local, identificar líneas de cooperación y asistencia técnica.

Durante el mes de abril, se han mantenido acercamientos, negociado convenios y los cuales se encuentran en revisión de las partes para su futura suscripción.

**2. DESARROLLO**

En base a los antecedentes expuestos y a los informes de cumplimiento de la Programación del avance del Proyecto “Desarrollo Estrategia Productiva Local” que incluye actividades, metas e indicadores del POA 2024, se presenta en resumen el avance del mismo:

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD ACTUAL	INFORMES
FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD	DESARROLLO DE ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL	ENTREGA DE PRODUCTOS DE HONORARIOS POR SERVICIOS PROFESIONALES - PUERTO SECO Y DISTRITO ADUANERO	Informe de proceso de contratación. Informe de datos sobre análisis del mercado y de la competencia e informe de infraestructura logística, análisis de redes y estrategia de consolidación de la ZEDE.
FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD	DESARROLLO DE ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL	ESTUDIOS DE PROSPECCIÓN ARQUEOLÓGICA PARA LA ETAPA UNO DEL PROYECTO ZEDE QUITO	Gestiones y reuniones con el Instituto Metropolitano de Patrimonio. Reunión con el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural. Definiciones de la contratación de la consultoría por parte de IMP

FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD	DESARROLLO DE ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL	CONSULTORÍA PARA LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA DE LA FASE 1 DE LA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO DE QUITO.	Elaboración de proceso preparatorio de la consultoría.
--------------------------------------	---	--	--

Adicionalmente, se deja constancia de los documentos base para la elaboración del presente documento los cuales fueron emitidos por las Direcciones de esta Gerencia, de acuerdo a las atribuciones y responsabilidades establecidas en el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la EPMSA, de acuerdo al siguiente detalle:

GERENCIAS	ASUNTO	MEMORANDO
GERENCIA DE PLANIFICACION Y PROYECTOS	Solicitud de Verificables de cumplimiento de Metas	Nro. EPMSA-GPP-2024-0233-ME
COORDINACIÓN DE OBRA CIVIL	Gestión de estudios de arqueológicas con IMP e INPC	Actas de reunión
COORDINACIÓN DE ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO	Elaboración de Reglamento y Manuales para la Zona Especial de Desarrollo Económico	Documentos e informes
DIRECCION DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES / COOPERACIÓN	Documentos de respaldo de reuniones con Aliados Estratégicos	Actas de reunión
DIRECCION DE SERVICIOS AL COMERCIO EXTERIOR	Reporte de valores al comercio exterior abril 2024	N/A

### 3. CONCLUSIONES

- En marco de lo mencionado en el presente informe, se determina que la Gerencia de Zona Franca y ZEDE, dentro del ámbito de sus competencias, ha efectuado acciones orientadas al cumplimiento de sus obligaciones estatutarias, así como de las disposiciones dadas por la Gerencia General durante el mes de abril.
- La Gerencia de Zona Franca y ZEDE ha realizado varias reuniones con actores claves e instituciones publico privadas para el desarrollo del Proyecto Desarrollo estrategia Productiva Local.
- La Gerencia de Zona Franca y ZEDE ha dado cumplimiento a las actividades programadas en el POA 2024 para el mes abril 2024, según los cronogramas establecidos.

	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Responsable:	Mgs. Alejandra Villacis Carrera	Gerente de Zona Franca y ZEDE	