

## REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

### 1. Datos Generales de la Meta:

<b>ENTIDAD O DEPENDENCIA:</b>	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
<b>MES DE AVANCE:</b>	Agosto	<b>FECHA DE ELABORACIÓN:</b>	02/09/2024
<b>PROGRAMA:</b>	Fortalecimiento de la Competitividad		
<b>PROYECTO:</b>	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local		
<b>META DE PROYECTO:</b>	Lograr el 30% del avance de la ejecución de los componentes de la ZEDE-Quito hasta el 2024		
<b>PERIODICIDAD DE LA META:</b>	Mensual		
<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de avance de la ejecución de los componentes de la fase inicial del proyecto de Desarrollo de la Estrategia Productiva Local hasta el 2024		
<b>FÓRMULA DE CÁLCULO:</b>	(Número de actividades Ejecutadas en el Periodo / número de actividades planificadas en el 2024)*100	<b>TIPO DE META:</b>	Acumulativa
<b>CALENDARIZACIÓN DE LA META:</b>	Enero: 20% Febrero: 21% Marzo: 22% Abril: 22% Mayo: 23% Junio: 23% Julio: 24% Agosto: 25%	<b>EJECUTADO:</b>	24% de avance

### 2. Resultados Alcanzados:

#### 2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (numerador) A	Total del universo (denominador) B	Porcentaje (A/B)*100	Beneficiarios
Enero	NA	NA	20,00%	DMQ
Febrero	0,032	6	20,54%	DMQ
Marzo	0,096	6	21,60%	DMQ
Abril	0,024	6	22,00%	DMQ
Mayo	0,06	6	23,00%	DMQ
Junio	0,06	6	23,00%	DMQ
Julio	0,09	6	24,00%	DMQ
Agosto	0.09	6	24,00%	DMQ
Septiembre				
Octubre				
Noviembre				
Diciembre				

## 2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
<b>Enero</b>	<p>Se firmó un convenio con el objetivo de brindar servicios y producción especializada en diversos ámbitos de la aviación referente a carga y pasajeros.</p> <p>Se realizó el proceso de contratación del equipo técnico del proyecto Desarrollo de la Estrategia Productiva Local.</p> <p>Se realizó el proceso de contratación de Honorarios Profesionales para estudios de Puerto Seco y Distrito Aduanero.</p>
<b>Febrero</b>	<p>La Gerencia de Zona Franca y ZEDE ha realizado varias reuniones con actores claves e instituciones publico privadas para el desarrollo del Proyecto Desarrollo Estrategia Productiva Local.</p>
<b>Marzo</b>	<p>Se realizó reuniones con posibles aliados estratégicos entre gremios, productores agroindustriales, agencias de carga - logística y paletizadoras.</p> <p>Se elaboro el Manual Interno de calificación de Operadores de Apoyo y Manual de Accesos y Seguridad para la Zede.</p> <p>Se mantuvo varias reuniones con el Instituto Metropolitano de Patrimonio referente a Estudios Arqueológicos.</p> <p>Se mantuvo varias reuniones con el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural referente a Estudios Arqueológicos</p>
<b>Abril</b>	<p>Durante el mes de abril de 2024 se mantuvieron varias reuniones con empresas del sector productivo con potencial de convertirse en operadores de la Zede.</p> <p>Se mantuvo reuniones con empresas de carga y aerolíneas para conocer los procesos de carga y descarga, además de identificar necesidades con la finalidad de verificar oportunidades para la Zede.</p> <p>Se elaboró la etapa preparatoria del proceso de contratación de la consultoría para los Estudios y diseños definitivos de infraestructura básica de la fase 1 de la Zona Especial de Desarrollo Económico de Quito.</p> <p>Se mantuvieron reuniones con las Embajadas de República Dominicana y Costa Rica para presentar el Proyecto Desarrollo de Estrategia Productiva Local, identificar líneas de cooperación y asistencia técnica.</p>
<b>Mayo</b>	<p>Se ha coordinado con el Instituto Metropolitano de Patrimonio (IMP) la negociación de un convenio para la realización de una INVESTIGACION ARQUEOLOGICA EN LA ZONA ZEDE DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE -ETAPA 1 Elaboración de Términos de Referencia (TDRs) para Estudios de Diseño Definitivos para la Zona Especial de Desarrollo Económico – ZEDE.</p> <p>Informe de Honorarios profesionales Estructuración de un Enfoque Integral de Optimización Económico, Potenciación y Proyección de un Sistema de Nodos Logísticos en Puerto Seco y Distrito Aduanero para la Zona ZEDE.</p> <p>Informe analítico que contenga la demanda para puerto seco en volumen de servicios logísticos de sectores estratégicos de sectores estratégicos de agricultura, comercialización e industrial tanto en exportaciones como en importaciones.</p> <p>Informe de Maximización y Eficiencia Comercial de la ZEDE Quito con un Enfoque Estratégico de una Plataforma Logística, Puerto Seco y Distrito Aduanero para la Zona ZEDE</p>
<b>Junio</b>	<p>Informe de Honorarios profesionales para la Zede: Infraestructura Logística, análisis de redes y estrategia de consolidación de la ZEDE para Cimentación de la Base para el Desarrollo Económico, priorizando la optimización de puerto seco y su rol en la dinámica nacional, interacción y Base de información en formato plano (txt) y sus etiquetas sobre Dinámicas de la Oferta de Servicios logísticos en el perímetro del cantón Quito y su zona de influencia por parte de los operadores y sus tipos de servicios para puerto seco y distrito aduanero. Dos empresas interesadas en el Proyecto Toyota del Ecuador y Plataforma Logística de Montecristi. Revisión de auditoria del proceso de firmas de del Convenio de Transferencia fondos de Investigación Arqueológica en la Zona ZEDE del AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE-ETAPA 1 -IMP.</p>
<b>Julio</b>	<p>Mesa Técnica de Trabajo con la EMAPS para intercambio de información y definición de condiciones iniciales de articulación. Informe de Honorarios profesionales para la Zede: Producto 3 y 4: Informe sobre Dinámicas de la Oferta de Servicios logísticos en el perímetro del cantón Quito y su zona de influencia. Análisis de subsectores del sector logístico (carga aérea, carga marítima, carga aérea, almacenamiento y</p>

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	depósito, manipulación de mercancías, apoyo al transporte). Análisis de Rivalidad Logística: Maximizando la Eficiencia y la Rentabilidad Dinámicas de la Oferta de Servicios logísticos dentro del perímetro del cantón Quito y su zona de influencia en el entorno actual del mercado, mapeo de costos de transporte, servicios asociados a manejo de carga, costo de bodegaje, costos asociados a alquiler y/o construcción de lotes y manejo de inventario. Información de plataforma con costos alquiler de bodegas, costos venta de bodegas, proxy estimación costos logísticos agricultura SuperCias, proxy estimación costos logísticos comercio SuperCias. Vinculación Ciudadana, promoción de espacios de dialogo con barrios y comunas de Yaruqui y Tababela. Implementación de estrategias interparroquiales de cultura en Tababela. Socialización Proyecto reforestación comunas de Tumbaco.
<b>Agosto</b>	Mesa de trabajo para la Viabilidad de servicios Básicos con EMAPS” (acompañamiento y asesoramiento). Mesa de Trabajo para la Viabilidad para la Construcción de la Subestación Eléctrica con Empresa Electrica Quito EQQ. Mesa Técnica para la elaboración del Manual de Gestión de Residuos y Ambiente de la ZEDE QUITO. Articulación con CONQUITO en los proyectos de desarrollo económico y generación de empleo para la Etapa 1 del proyecto ZEDE. Vinculación en espacios con la comunidad de coordinación con comunidad aeroportuaria EPMSA-QUIPORT. Acercamiento con autoridades de la Administración Zonal Tumbaco, para crear una hoja de ruta común para el Proyecto ZEDE. Entrega de producto 5 y 4 de Honorarios Profesionales Puerto Seco y Distrito Aduanero: Análisis Comparativo de la Oferta de Servicios en Diferentes Mercados de servicios logísticos (puerto seco) por parte de los operadores y sus tipos de servicios. Informe analítico y estudio de exploración de opciones sobre análisis integral de ofertas de servicios logísticos para optimización de cadenas de suministros (mapeando costos de transporte, servicios asociados a manejo de carga, costos de bodegaje, costos asociados a alquiler y/o construcción de lotes y bodegaje).
<b>Septiembre</b>	
<b>Octubre</b>	
<b>Noviembre</b>	
<b>Diciembre</b>	

### 2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
<b>Enero</b>	No existieron dificultades de acuerdo al cronograma
<b>Febrero</b>	No existieron dificultades de acuerdo al cronograma
<b>Marzo</b>	Se realizaron reuniones con el Instituto Metropolitano de Patrimonio y el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural referente a los estudios arqueológicos para la Zona Especial de Desarrollo Económico para definir el tema de estudios arqueológicos. Lo cual con llevo a la demora en la definición de realizar los estudios, ya que existen estudios realizados en años anteriores por parte del IMP, y ellos debían definir si cumplían o no con lo necesario para poder avanzar con el desarrollo de la Zede o se era necesario realizar nuevos estudios.
<b>Abril</b>	Luego de varias reuniones con los involucrados (IMP e INPC), de acuerdo a disposición del área de asesoría de Alcaldía, se dispuso que la consultoría de Estudios Arqueológicos corresponde al Instituto de Patrimonio (IMP) y que lo más factible es que el IMP desarrolle dios estudios y que se genere un convenio entre las dos empresas para el desarrollo de los mismos. Estos aspectos son lo que ha generado el atraso en este tema para el proyecto.
<b>Mayo</b>	Falta de información clara y accesible sobre las oportunidades de inversión puede limitar el interés de los inversores.

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
	La diversidad de criterios dentro de las entidades competentes y áreas vinculadas a las actuaciones preparatorias para los procesos de contratación
<b>Junio</b>	Falta de normatividad complementaria emitida por el Ministerio de la Producción Comercio Exterior, Industrias y Pesca. Falta de normatividad por el Servicios Nacional de Aduanas. Falta de normatividad complementaria por el Servicio de Rentas Internas (SRI), queden claridad a los procesos para los usuarios finales.
<b>Julio</b>	Demora de la reunión de Directorio para la aprobación de reforma y techos presupuestarios.
<b>Agosto</b>	Falta de respuesta de empresas públicas para mantener continuidad en los procesos. Empresas privadas en eventos propios de su giro de negocio.
<b>Septiembre</b>	
<b>Octubre</b>	
<b>Noviembre</b>	
<b>Diciembre</b>	

### 3. Medios de Verificación:

1. Oficio Nro. EPMSA-GG-2024-0418-OF
2. Acta de Reunión de 20 de agosto, Mesa Técnica con La Empresa Eléctrica Quito.
3. Acta de Reunión Mesa Técnica EPMAPS para proyecto ZEDE
4. Acta de Reunión EPMSA-GZF-035-2024 – Mesa de Trabajo Manual de Gestión de Residuos para la ZEDE Quito.
5. Acta de Reunión EPMSA-GZF-028-2024 – CONQUITO
6. Ayuda Memoria Contratos profesionales de Puerto Seco y Distrito Aduanero
7. Acta de Reunión 0039 Encuentro Parroquias – EPMSA -Quiport
8. Acta de Reunión EPMSA-GZF-040-2024 con Administración Zonal Tumbaco

#### 4. FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

NOMBRE	CARGO	FIRMA
<b>ELABORACIÓN TÉCNICA POR:</b> (Técnico del área responsable)		
Ing. Dennis Zurita	Dirección de Promoción de Inversiones	
<b>REVISADO POR:</b> (Responsable del área)		
Mgs. David Rodríguez	Gerente de Zona Franca y ZEDE	
<b>APROBADO POR:</b> (Máxima Autoridad)		
Mgs. Sebastián Nader	Gerente General EPMSA	