

## INFORME TÉCNICO No. 014-EPMSA-GTC-24

**ASUNTO:** Informe del avance de metas de proyectos del mes de diciembre de 2024 de la Gerencia Técnica de Control.

**FECHA:** 31 de diciembre de 2024

### ANTECEDENTES

1.1. Mediante memorando No. EPMSA-GPE-2024-0640-ME del 20 de diciembre de 2024 la Gerencia de Planificación Estratégica solicitó a las Gerencias de la EPMSA el informe de avance de metas de proyectos del mes de diciembre de 2024.

En el mencionado memorando se notificó, además, las metas planteadas para el año 2024, con el siguiente detalle para el proyecto *Control de la Concesión Aeroportuaria*:

- **Meta de Proyecto:**

Meta	Indicador	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
3.144 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA realizadas	Número de inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA realizadas	264	520	778	1039	1290	1555	1820	2085	2350	2615	2880	3144

1.2. Mediante Resolución No. 04-SD-09-2024 de 30 de agosto de 2024, el Directorio de la EPMSA resolvió aprobar el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales.

A continuación, se describen la misión, atribuciones y responsabilidades, responsable y entregables inherentes a la Gerencia Técnica de Control, en función del Estatuto Orgánico por procesos de la EPMSA:

**Art. 2.1- GERENCIA TÉCNICA DE CONTROL. –**

a) **Misión:** *Dirigir, controlar, evaluar y dar seguimiento al cumplimiento de las actividades ejecutadas en los predios concesionados del AIMS y los asignados a la EPMSA en lo relacionado a infraestructura, ambiente y calidad de servicios conforme el marco de la normativa nacional e*

internacional y a los contratos de Concesión y Comodato aplicables según fuera el caso.  
Atribuciones y Responsabilidades:

**Atribuciones y Responsabilidades:**

- a. Dirigir y controlar las acciones correspondientes para el cumplimiento de la normativa ambiental metropolitana, nacional e internacional aplicable en las actividades ejecutadas en los predios concesionados y los asignados a la EPMSA;
- b. Supervisar y verificar el cumplimiento de las obligaciones contractuales en temas operacionales de la Concesión del aeropuerto respecto a los manuales, estándares, normas y leyes nacionales e internacionales aplicables;
- c. Controlar y evaluar que las construcciones e intervenciones, así como el mantenimiento y mejoras de la infraestructura inmobiliaria constructiva dentro del predio aeroportuario y del banco de suelos asignado a la EPMSA, se realicen en estricto cumplimiento de las obligaciones derivadas de los instrumentos contractuales suscritos por el Concesionario y/o Comodatario, así como de las disposiciones legales y reglamentarias nacionales e internacionales, ordenanzas y resoluciones metropolitanas aplicables.
- d. Dirigir el seguimiento, control y evaluación de la calidad de los servicios brindados en el aeropuerto y demás predios asignados a la EPMSA; conforme a la metodología y/o estándares aplicables y establecidos contractualmente;
- e. Articular con las entidades competentes, la aplicación de procedimientos para evitar la generación de impactos ambientales negativos dentro del área de influencia del aeropuerto; así como, la asistencia para el desarrollo de las actividades de construcción de obras que se realicen en los predios asignados a la EPMSA;
- f. Supervisar el cumplimiento y ejecución de las acciones del Plan Maestro del Aeropuerto vigente, el Manual de Aeródromo y el Manual de Operación y Mantenimiento elaborados por el Concesionario, de acuerdo a su competencia, y;
- g. Ejecutar las demás atribuciones y delegaciones que le sean asignadas por la Gerencia General en el ámbito de sus competencias.

## DESARROLLO

En base a los antecedentes expuestos y a los informes de Cumplimiento de la Programación de Inspecciones, Actividades e Indicadores del POA 2024 remitidos por las Direcciones que conforman esta Gerencia se presenta un resumen del cumplimiento de la meta del proyecto “Control de la Concesión del Aeropuerto”:

Dirección	Inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto	Programadas	No programadas	No ejecutadas	Total
GTC	Operacionales	3	0	0	3
DCA	Inspecciones documentales (Manual de O&M)	2	0	0	2
	Inspecciones lineamientos ambientales	3	2	0	5
	Inspecciones inmediaciones del AIMS	2	0	0	2
	Proyecto de reforestación de la DCA	0	0	0	0
	Inspecciones Desarrollos De Infraestructuras (Actividades Constructivas PMA)	6	0	0	6
	Canal de riego El Pisque	2	0	0	2
DCI	A procedimientos (documentales)	3	0	0	3
	Infraestructura Implantada	4	0	2	4
	Proyecto de Infraestructura	4	0	0	4
DCC	Inspecciones de nivel de servicio y terminal de carga	220	12	0	232
<b>TOTAL</b>		<b>249</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>263</b>

\* Meta establecida para el mes de diciembre de 2024: 3.144 inspecciones

En consecuencia, el avance acumulado de las inspecciones ejecutadas versus las planificadas es el siguiente detalle:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo	Indicador	Número de Cumplimiento Acumulado
Enero	264	264	264
Febrero	256	520	520
Marzo	258	778	778
Abril	261	1.039	1.039
Mayo	251	1290	1290
Junio	270	1555	1560
Julio	283	1820	1843
Agosto	275	2.085	2.118
Septiembre	254	2.350	2.372
Octubre	262	2.615	2.636
Noviembre	264	2.880	2.900
Diciembre	263	3.144	3.161

Adicionalmente, se deja constancia de los documentos base para la elaboración del presente documento los cuales fueron emitidos por las Direcciones de esta Gerencia, de acuerdo a las atribuciones y responsabilidades establecidas en el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la EPMSA, de acuerdo al siguiente detalle:

DIRECCIÓN	INFORME	MEMORANDO
Dirección de Control de Calidad	166-EPMSA-GTC-DCC-24	EPMSA-DCC-2024-0091-ME
Dirección de Control Ambiental	129-EPMSA-GTC-DCA-24	EPMSA-DCA-2024-0153-ME
Dirección de Control de Infraestructura	210-EPMSA-GTC-DCI-24	EPMSA-DCI-2024-0123-ME

## CONCLUSIONES

- En marco de lo mencionado en el presente informe, se determina que la Gerencia Técnica de Control, dentro del ámbito de sus competencias, ha efectuado acciones orientadas al cumplimiento de sus obligaciones estatutarias, así como de las disposiciones dadas por la Gerencia General.
- La Gerencia Técnica de Control, ejerce un continuo seguimiento y control del cumplimiento por parte del concesionario de los aspectos relativos a la calidad, ambiente e infraestructura.
- La Gerencia Técnica de Control ha dado cumplimiento a las actividades programadas en el POA 2024 para el mes de septiembre de 2024, según los cronogramas establecidos.
- En relación al indicador **“Número de inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA realizadas”**, a ser reportada en el sistema **“Mi Ciudad”**; desde el ámbito de la Gerencia Técnica de Control, a través de sus Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e infraestructura, en el mes de diciembre 2024 se ejecutaron un total de 263 inspecciones.

	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Elaborado por:	Santiago Cabrera	Gerente Técnico de Control	

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

<b>ENTIDAD O DEPENDENCIA:</b>	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
<b>MES DE AVANCE:</b>	Diciembre	<b>FECHA DE ELABORACIÓN:</b>	31-12-2024
<b>PROGRAMA:</b>	Fortalecimiento Institucional		
<b>PROYECTO:</b>	Gestión de la EPMSA		
<b>META DE PROYECTO:</b>	Realizar 3.144 inspecciones para el control de la concesión del AIMS en el 2024		
<b>PERIODICIDAD DE LA META:</b>	Mensual		
<b>INDICADOR:</b>	Número de inspecciones realizadas para el control de la concesión en el AIMS en el 2024		
<b>FÓRMULA DE CÁLCULO:</b>	Sumatoria del número de inspecciones realizadas para el control de la concesión en el AIMS en el 2024	<b>TIPO DE META:</b>	Acumulativa
<b>CALENDARIZACIÓN DE LA META:</b>	Enero: 264 Febrero: 520 Marzo: 778 Abril: 1.039 Mayo: 1.290 Junio: 1.550 Julio: 1.820 Agosto: 2.085 Septiembre: 2.350 Octubre: 2.615 Noviembre: 2.880 Diciembre: 3.144	<b>EJECUTADO:</b>	263

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo	Número de Cumplimiento Acumulado	Beneficiarios
Enero	264	264	DMQ
Febrero	256	520	DMQ
Marzo	258	778	DMQ
Abril	261	1.039	DMQ
Mayo	251	1290	DMQ
Junio	270	1560	DMQ
Julio	283	1843	DMQ
Agosto	275	2.118	DMQ
Septiembre	254	2.372	DMQ
Octubre	264	2.636	DMQ
Noviembre	264	2.900	DMQ
Diciembre	264	3.161	DMQ

## 2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
<b>Enero</b>	La Gerencia de Control de la Concesión de la EPMSA, en el mes de enero, ejecutó 264 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Febrero</b>	La Gerencia de Control de la Concesión de la EPMSA, en el mes de febrero, ejecutó 256 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Marzo</b>	La Gerencia de Control de la Concesión de la EPMSA, en el mes de marzo, ejecutó 258 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Abril</b>	La Gerencia de Control de la Concesión de la EPMSA, en el mes de abril, ejecutó 261 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Mayo</b>	La Gerencia de Control de la Concesión de la EPMSA, en el mes de mayo, ejecutó 251 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Junio</b>	La Gerencia de Control de la Concesión de la EPMSA, en el mes de junio, ejecutó 270 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Julio</b>	La Gerencia de Control de la Concesión de la EPMSA, en el mes de julio, ejecutó 283 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Agosto</b>	La Gerencia de Control de la Concesión de la EPMSA, en el mes de agosto, ejecutó 275 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Septiembre</b>	La Gerencia Técnica de Control de la EPMSA, en el mes de septiembre, ejecutó 254 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Octubre</b>	La Gerencia Técnica de Control de la EPMSA, en el mes de octubre, ejecutó 262 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Noviembre</b>	La Gerencia Técnica de Control de la EPMSA, en el mes de noviembre, ejecutó 264 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.
<b>Diciembre</b>	La Gerencia Técnica de Control de la EPMSA, en el mes de diciembre, ejecutó 263 inspecciones para el Control de la Concesión del Aeropuerto por parte de la EPMSA, en el ámbito de las Direcciones de Control de Calidad, Control Ambiental e Infraestructura.

### 2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de enero del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Febrero	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de febrero del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Marzo	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de marzo del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Abril	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de abril del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Mayo	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de mayo del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Junio	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de junio del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Julio	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de julio del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Agosto	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de agosto del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Septiembre	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de septiembre del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Octubre	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de octubre del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Noviembre	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de noviembre del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.
Diciembre	El Proyecto Control de la Concesión del Aeropuerto en el mes de diciembre del 2024 no tuvo ningún inconveniente para el desarrollo de sus actividades.

### 3. Medios de Verificación:

Para este fin, se adjunta los siguientes medios de verificación:

Informe Técnico: 166-EPMSA-GTC-DCC-24, Informe Técnico: 129-EPMSA-GTC-DCA-24, Informe Técnico: 210-EPMSA-GTC-DCI-24

### 4. FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

NOMBRE	CARGO	FIRMA
<b>ELABORACIÓN TÉCNICA POR:</b>		
Andrés Padilla	Director de Control de Calidad	
Santiago Santacruz	Director de Control de Infraestructura	
Carla Guerrero	Directora de Control Ambiental (Subrogante)	
<b>REVISADO POR:</b>		
Santiago Cabrera	Gerente Técnico de Control	
<b>APROBADO POR:</b>		
Sebastián Nader	Gerente General	