

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Diciembre	FECHA DE ELABORACIÓN:	30/12/2024
PROGRAMA:	Fortalecimiento de la Competitividad		
PROYECTO:	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local		
META DE PROYECTO:	Lograr el 30% del avance de la ejecución de los componentes de la ZEDE-Quito hasta el 2024		
PERIODICIDAD DE LA META:	Mensual		
INDICADOR:	Porcentaje de avance de la ejecución de los componentes de la fase inicial del proyecto de Desarrollo de la Estrategia Productiva Local hasta el 2024		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Número de actividades Ejecutadas en el Periodo / número de actividades planificadas en el 2024)*100	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 20% Febrero: 21% Marzo: 22% Abril: 22% Mayo: 23% Junio: 23% Julio: 24% Agosto: 25% Septiembre: 26% Octubre: 28% Noviembre: 29,30% Diciembre: 30%	EJECUTADO:	26% de avance

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (numerador) A	Total del universo (denominador) B	Porcentaje (A/B)*100	Beneficiarios
Enero	NA	NA	20,00%	DMQ
Febrero	0,032	6	20,54%	DMQ
Marzo	0,096	6	21,60%	DMQ
Abril	0,024	6	22,00%	DMQ
Mayo	0,06	6	23,00%	DMQ
Junio	0,06	6	23,00%	DMQ
Julio	0,09	6	24,00%	DMQ
Agosto	0,09	6	24,00%	DMQ
Septiembre	0,030	6	24,50%	DMQ
Octubre	0,030	6	25,00%	DMQ

Noviembre	0,030	6	25,00%	DMQ
Diciembre	0,060	6	26,00%	DMQ

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	<p>Se firmó un convenio con el objetivo de brindar servicios y producción especializada en diversos ámbitos de la aviación referente a carga y pasajeros.</p> <p>Se realizó el proceso de contratación del equipo técnico del proyecto Desarrollo de la Estrategia Productiva Local.</p> <p>Se realizó el proceso de contratación de Honorarios Profesionales para estudios de Puerto Seco y Distrito Aduanero.</p>
Febrero	<p>La Gerencia de Zona Franca y ZEDE ha realizado varias reuniones con actores claves e instituciones publico privadas para el desarrollo del Proyecto Desarrollo Estrategia Productiva Local.</p>
Marzo	<p>Se realizó reuniones con posibles aliados estratégicos entre gremios, productores agroindustriales, agencias de carga - logística y paletizadoras.</p> <p>Se elaboro el Manual Interno de calificación de Operadores de Apoyo y Manual de Accesos y Seguridad para la Zede.</p> <p>Se mantuvo varias reuniones con el Instituto Metropolitano de Patrimonio referente a Estudios Arqueológicos.</p> <p>Se mantuvo varias reuniones con el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural referente a Estudios Arqueológicos</p>
Abril	<p>Durante el mes de abril de 2024 se mantuvieron varias reuniones con empresas del sector productivo con potencial de convertirse en operadores de la ZEDE.</p> <p>Se mantuvo reuniones con empresas de carga y aerolíneas para conocer los procesos de carga y descarga, además de identificar necesidades con la finalidad de verificar oportunidades para la ZEDE.</p> <p>Se elaboró la etapa preparatoria del proceso de contratación de la consultoría para los Estudios y diseños definitivos de infraestructura básica de la fase 1 de la Zona Especial de Desarrollo Económico de Quito.</p> <p>Se mantuvieron reuniones con las Embajadas de República Dominicana y Costa Rica para presentar el Proyecto Desarrollo de Estrategia Productiva Local, identificar líneas de cooperación y asistencia técnica.</p>
Mayo	<p>Se ha coordinado con el Instituto Metropolitano de Patrimonio (IMP) la negociación de un convenio para la realización de una INVESTIGACION ARQUEOLOGICA EN LA ZONA ZEDE DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE -ETAPA 1 Elaboración de Términos de Referencia (TDRs) para Estudios de Diseño Definitivos para la Zona Especial de Desarrollo Económico – ZEDE.</p> <p>Informe de Honorarios profesionales Estructuración de un Enfoque Integral de Optimización Económico, Potenciación y Proyección de un Sistema de Nodos Logísticos en Puerto Seco y Distrito Aduanero para la Zona ZEDE.</p> <p>Informe analítico que contenga la demanda para puerto seco en volumen de servicios logísticos de sectores estratégicos de sectores estratégicos de agricultura, comercialización e industrial tanto en exportaciones como en importaciones.</p> <p>Informe de Maximización y Eficiencia Comercial de la ZEDE Quito con un Enfoque Estratégico de una Plataforma Logística, Puerto Seco y Distrito Aduanero para la Zona ZEDE</p>
Junio	<p>Informe de Honorarios profesionales para la Zede: Infraestructura Logística, análisis de redes y estrategia de consolidación de la ZEDE para Cimentación de la Base para el Desarrollo Económico, priorizando la optimización de puerto seco y su rol en la dinámica nacional, interacción y Base de información en formato plano (txt) y sus etiquetas sobre Dinámicas de la Oferta de Servicios logísticos en el perímetro del cantón Quito y su zona de influencia por parte de los operadores y sus tipos de servicios para puerto seco y distrito aduanero. Dos empresas interesadas en el Proyecto Toyota del Ecuador y Plataforma Logística de Montecristi. Revisión de auditoria del proceso de firmas de del Convenio de Transferencia fondos de Investigación Arqueológica en la Zona ZEDE del AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE-ETAPA 1 -IMP.</p>

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Julio	<p>Mesa Técnica de Trabajo con la EMAPS para intercambio de información y definición de condiciones iniciales de articulación. Informe de Honorarios profesionales para la Zede: Producto 3 y 4: Informe sobre Dinámicas de la Oferta de Servicios logísticos en el perímetro del cantón Quito y su zona de influencia. Análisis de subsectores del sector logístico (carga aérea, carga marítima, carga aérea, almacenamiento y depósito, manipulación de mercancías, apoyo al transporte). Análisis de Rivalidad Logística: Maximizando la Eficiencia y la Rentabilidad Dinámicas de la Oferta de Servicios logísticos dentro del perímetro del cantón Quito y su zona de influencia en el entorno actual del mercado, mapeo de costos de transporte, servicios asociados a manejo de carga, costo de bodegaje, costos asociados a alquiler y/o construcción de lotes y manejo de inventario. Información de plataforma con costos alquiler de bodegas, costos venta de bodegas, proxy estimación costos logísticos agricultura SuperCias, proxy estimación costos logísticos comercio SuperCias. Vinculación Ciudadana, promoción de espacios de dialogo con barrios y comunas de Yaruqui y Tababela. Implementación de estrategias Inter parroquiales de cultura en Tababela. Socialización Proyecto reforestación comunas de Tumbaco.</p>
Agosto	<p>Mesa de trabajo para la Viabilidad de servicios Básicos con EMAPS" (acompañamiento y asesoramiento). Mesa de Trabajo para la Viabilidad para la Construcción de la Subestación Eléctrica con Empresa Eléctrica Quito EQQ. Mesa Técnica para la elaboración del Manual de Gestión de Residuos y Ambiente de la ZEDE QUITO. Articulación con CONQUITO en los proyectos de desarrollo económico y generación de empleo para la Etapa 1 del proyecto ZEDE. Vinculación en espacios con la comunidad de coordinación con comunidad aeroportuaria EPMSA-QUIPORT. Acercamiento con autoridades de la Administración Zonal Tumbaco, para crear una hoja de ruta común para el Proyecto ZEDE. Entrega de producto 5 y 4 de Honorarios Profesionales Puerto Seco y Distrito Aduanero: Análisis Comparativo de la Oferta de Servicios en Diferentes Mercados de servicios logísticos (puerto seco) por parte de los operadores y sus tipos de servicios. Informe analítico y estudio de exploración de opciones sobre análisis integral de ofertas de servicios logísticos para optimización de cadenas de suministros (mapeando costos de transporte, servicios asociados a manejo de carga, costos de bodegaje, costos asociados a alquiler y/o construcción de lotes y bodegaje).</p>
Septiembre	<p>Como parte del Proyecto, se coordinó la visita técnica de Parroquias Rurales, Administraciones Zonales, Secretaría de Cultura, en el marco de la visita guiada al AIMS, en donde se realizó un recorrido por las instalaciones del Aeropuerto. El objetivo de esta visita fue conocer de cerca el funcionamiento de la Empresa y comprender mejor los servicios que ofrece a la comunidad. En el marco del convenio EPMSA – CONQUITO, se realizó la coordinación con los GADs Parroquiales, para la participación de la comunidad en el fortalecimiento de capacidades vinculado al Proyecto Desarrollo de Estrategia Productiva Local. Se está realizando el proceso interno de contratación para los "ESTUDIOS, DISEÑOS DEFINITIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA - FASE 1 Y ESTANDARES ARQUITECTONICOS Y URBANISTICOS DE LA ZONA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE QUITO". Se está realizando el proceso interno de contratación (TDR E INFORME DE NECESIDAD), PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LOGÍSTICA QUE INCLUYA LA PRODUCCIÓN, DISEÑO, DESARROLLO Y EJECUCIÓN DE EVENTOS PARA LA DIFUSIÓN DEL "PROYECTO DE DESARROLLO DE ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL" Se está realizando el proceso interno de contratación (TDR E INFORME DE NECESIDAD), PARA LA ADQUISICIÓN DE MATERIAL PROMOCIONAL PARA EL PROYECTO DE DESARROLLO DE ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL. Se realizaron reuniones de Cooperación entre la PMSA con la empresa ZHONGTONG BUS HOLDING CO, LYD, Inter global Latam, Pollack Group, Cámara de Industrias y Producción (CIP), y la Empresa BASF Ecuador sobre su participación en la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE).</p>

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	<p>Se participó en el “Foro Tecnología e Innovación + Rueda de Negocios” realizado por la misión comercial Argentina en Ecuador. Un espacio que permitió el establecimiento de contactos y la difusión de la ZEDE.</p> <p>Se participó en la “XVI Convención de Exportadores” como expositor en stand. Este evento contó con la participación de empresarios, gremios y autoridades del sector productivo a nivel nacional.</p>
<p>Octubre</p>	<p>Se realizó la delimitación del predio de ZEDE por parte del equipo de Obra Civil.</p> <p>Se inicio el estudio de prospección y excavación arqueológica en la Zona Especial de Desarrollo Económico, con el fin de ampliar el inventario aproximadamente de 100 fichas de objetos arqueológicos, el mismo que contempla:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Excavaciones Arqueológicas: Se realizarán en áreas específicas de la ZEDE, priorizando las zonas de mayor potencial arqueológico. 2. Registro y Catalogación: Todos los hallazgos serán debidamente documentados y catalogados en el SIPCE. 3. Análisis de Contexto: Se llevará a cabo un análisis contextual de los materiales recuperados para establecer su relevancia cultural e histórico. <p>Por parte del personal contratado por honorarios profesionales se entrego</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estudio e Informe Analítico de Demandas Emergentes y Deficiencias en la Logística del perímetro del cantón Quito y su zona de influencia de acuerdo con el entorno actual del mercado, con énfasis en las actividades y servicios permitidos en la ZEDE. • Estudio e Informe analítico y estrategias de optimización de operaciones logísticas: Logros y Desafíos de las simulaciones dentro del perímetro del cantón Quito y su zona de influencia, de acuerdo con el entorno actual del mercado. <p>Se encuentra en etapa preparatoria de convocatoria pública, presupuesto referencial, estudio de Mercado, términos de referencia el proceso de “Estudios, Diseños definitivos de infraestructura básica -Fase 1 y Estándares Arquitectónicos y Urbanísticos de la Zona Especial de Desarrollo Económico.</p> <p>Participación en el I Foro de Financiamiento Innovador para el Desarrollo organizado por el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana, el Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN), el Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador (CONGOPE), y el Sistema General de Naciones Unidas.</p> <p>Participación en la I Cumbre de Innovación, Inversión y Emprendimiento de la UTA, donde se realizó la presentación de la ZEDE, donde se destacó las ventajas y beneficios para las empresas e industria fomentan la inversión extranjera.</p>
<p>Noviembre</p>	<p>Se encuentra en ejecución el proceso de contratación de ESTUDIOS, DISEÑOS DEFINITIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA - FASE 1 Y ESTANDARES ARQUITECTONICOS Y URBANISTICOS DE LA ZONA DE DESARROLLO ECONOMICO DE QUITO”, para lo cual se realizó:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Análisis de cobertura de acuerdos comerciales “estudios, diseños definitivos de infraestructura básica. • Solicitud de inicio y autorización de gasto del proceso. • Informe proforma 2025 Empresa pública metropolitana de servicios aeroportuarios y gestión de zonas francas y regímenes especiales – EPMSA. • Acta de sesión no. 1 Acta de preguntas, respuestas y aclaraciones Nro. Lcc-epmsa-2024-02 • Términos de Referencia y pliegos del proceso de Estudios y Diseños Definitivos. <p>Se realizaron reuniones con actores clave como: multilaterales, organismos y agencias de cooperación con empresas PyS Petróleos y servicios, Agreko, Energy Hub, Microempresarios, Farmaenlace, Boonker, 828, IBuyFlowers.</p> <p>Se coordinó el envío de cartas de intención con PyS, Agreko, Energy Hub, Farmaenlace, Boonker, con el objetivo de fortalecer el acercamiento en las negociaciones relacionadas con su participación en la ZEDE.</p>

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	<p>El equipo de servicios y cooperación participo en el "Foro de Cooperación Corea-Ecuador".</p> <p>Se realizó la coordinación Procuraduría Metropolitana, la DMCAI y la Gobernación de Buenos Aires para la suscripción del Acuerdo Internacional.</p> <p>Se realizó la coordinación de reuniones de cooperación con CONQUITO para el proceso de capacitación con las comunidades de las zonas aledañas al Proyecto.</p> <p>Se desarrolló la Mesa Técnica para la elaboración del Manual de Gestión de Residuos de la ZEDE QUITO, revisión de hitos para el ente rector.</p> <p>Se entrego el Estudio e informe Analítico de la perspectiva Integral de los servicios logísticos en el perímetro del cantón Quito y su zona de influencia de acuerdo con el entorno actual para puerto seco y distrito aduanero.</p> <p>Se realizó la entrega del Estudio e informe analítico de la perspectiva Integral de los servicios logísticos en el perímetro del cantón Quito y su zona de influencia de acuerdo con el entorno actual para Puerto Seco y Distrito Aduanero.</p>
<p>Diciembre</p>	<p>Actualmente se continúa con la ejecución del contrato de "INVESTIGACIÓN ARQUEOLÓGICA EN LA ZONA ZEDE DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE - ETAPA 1 – IMP" con un plazo de ejecución de 180 días calendario, en el que se ha realizado 200 prospecciones con el hallazgo de las tumbas por parte de la contratista del proyecto de "Investigación Arqueológica en la Zona ZEDE Del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre - Etapa 1 – IMP.</p> <p>Adicionalmente en el cumplimiento al Plan de Manejo Ambiental vigente por parte de Quiport y la EPMSA, se realizará el Monitoreo de Flora y Fauna anual del AIMS, por lo que se realizó la coordinación y acompañamiento con la Directora de Control Ambiental de la EPMSA de acuerdo a los trabajos que viene realizando el IMP sobre la prospección arqueológica en la ZEDE.</p> <p>La Resolución suscrita por el Gerente General de declaratoria de desierto del proceso por Lista Corta para los "Estudios y Diseños Definitivos de Infraestructura Básica - Fase 1 y Estándares Arquitectónicos y Urbanísticos de la Zona de Desarrollo Económico de Quito", por la no presentación de ofertas se decidió realizar un nuevo proceso siendo a través de Concurso Público. En el cual se contempla lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contratar y realizar estudios especializados y actualizados, que constituirán el sustento técnico, financiero y legal para la construcción y entrega del proyecto de las bases de concurso para el proceso de selección del administrador de la ZEDE Quito. • Con fecha 12 de diciembre se realizó la reforma PAC de lista corta a Concurso Público. • Se elabora el Informe de Necesidad para realizar los "Estudios, Diseños Definitivos De Infraestructura Básica Fase 1 Y Estándares Arquitectónicos Y Urbanísticos De La Zona De Desarrollo Económico De Quito. • Se elabora la Proforma de "Estudios, Diseños Definitivos de Infraestructura Básica – Fase 1 y Estándares Arquitectónicos y Urbanísticos de la Zona de Desarrollo Económico de Quito", la misma que considera parámetros, requisitos generales y específicos. • Se elabora los términos de referencia TDR'S para los "Estudios, Diseños Definitivos de Infraestructura Básica – Fase 1 y Estándares Arquitectónicos y Urbanísticos de la Zona de Desarrollo Económico de Quito. • Se encuentra publicado en el portal de compras publicas con fecha 27-12-2024, fecha estimada de adjudicación 04-02-2025. <p>Se participó en el evento "Transición hacia Parques Eco Industriales en el Ecuador".</p> <p>El día 17 de diciembre de 2024, se realizó un encuentro donde se presentaron los avances en el modelo de gestión y desarrollo de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de Quito, la cual busca fomentar el desarrollo industrial a través</p>

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	de beneficios arancelarios y tributarios, al cual asistieron cerca de 24 representantes de empresas y/o gremios, la Embajada de España y la de Turquía. Se realizó las diferentes reuniones de cooperación con la Universidad de la Plata, la Dirección Metropolitana de Cooperación y Asuntos Internacionales y el equipo de la EPMSA. Como temas principales se trató el intercambio de conocimientos y experiencias respecto a temas de transferencia de conocimientos, movilidad sostenible, desarrollo de una planta de deshidratación de alimentos, reconversión eléctrica de vehículos.

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	No existieron dificultades de acuerdo al cronograma
Febrero	No existieron dificultades de acuerdo al cronograma
Marzo	Se realizaron reuniones con el Instituto Metropolitano de Patrimonio y el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural referente a los estudios arqueológicos para la Zona Especial de Desarrollo Económico para definir el tema de estudios arqueológicos. Lo cual con llevo a la demora en la definición de realizar los estudios, ya que existen estudios realizados en años anteriores por parte del IMP, y ellos debían definir si cumplían o no con lo necesario para poder avanzar con el desarrollo de la Zede o se era necesario realizar nuevos estudios.
Abril	Luego de varias reuniones con los involucrados (IMP e INPC), de acuerdo a disposición del área de asesoría de Alcaldía, se dispuso que la consultoría de Estudios Arqueológicos corresponde al Instituto de Patrimonio (IMP) y que lo más factible es que el IMP desarrolle dios estudios y que se genere un convenio entre las dos empresas para el desarrollo de los mismos. Estos aspectos son lo que ha generado el atraso en este tema para el proyecto.
Mayo	Falta de información clara y accesible sobre las oportunidades de inversión puede limitar el interés de los inversores. La diversidad de criterios dentro de las entidades competentes y áreas vinculadas a las actuaciones preparatorias para los procesos de contratación.
Junio	Falta de normatividad complementaria emitida por el Ministerio de la Producción Comercio Exterior, Industrias y Pesca. Falta de normatividad por el Servicios Nacional de Aduanas. Falta de normatividad complementaria por el Servicio de Rentas Internas (SRI), queden claridad a los procesos para los usuarios finales.
Julio	Demora de la reunión de Directorio para la aprobación de reforma y techos presupuestarios.
Agosto	Falta de respuesta de empresas públicas para mantener continuidad en los procesos. Empresas privadas en eventos propios de su giro de negocio.
Septiembre	La actualización del Estatuto Orgánico por Procesos de la EPMSA generó demora en la definición de funciones del equipo técnico y directivo. Ausencia de normativa secundaria, pendiente por ser desarrollada y expedida por las entidades correspondientes (Ministerio de la Producción Comercio Exterior, Industrias y Pesca; el Servicios Nacional de Aduanas, y el Servicio de Rentas Internas)
Octubre	La fase preparatoria y precontractual para los procesos de contratación pública es compleja y en ciertas ocasiones genera demora en la preparación del proceso. Ausencia de normativa secundaria, pendiente por ser desarrollada y expedida por las entidades correspondientes (Ministerio de la Producción Comercio Exterior, Industrias y Pesca; el Servicios Nacional de Aduanas, y el Servicio de Rentas Internas).
Noviembre	Ausencia de normativa secundaria, pendiente por ser desarrollada y expedida por las entidades correspondientes (Ministerio de la Producción Comercio Exterior, Industrias y Pesca; el Servicios Nacional de Aduanas, y el Servicio de Rentas Internas).
Diciembre	Ausencia de normativa secundaria, pendiente por ser desarrollada y expedida por las entidades correspondientes (Ministerio de la Producción Comercio Exterior, Industrias y Pesca; el Servicios Nacional de Aduanas, y el Servicio de Rentas Internas).

3. Medios de Verificación:

- Anexo 1. TDRS Estudio ZEDE
- Anexo 2. Informe de Necesidad Estudios
- Anexo 3. Estudio de Mercado
- Anexo 4. Cuadro comparativo proformas
- Anexo 5. Informe POA 2025
- Anexo 6. Solicitud Inicio de Gasto EPMSA-GZFRE-2024
- Anexo 9. Ayuda Memoria Transición Parques Industriales
- Anexo 10. Reporte de Valores de diciembre 2024 – Zona Franca
- Anexo 11. Presentación Inversión estratégica ZEDE Quito
- Anexo 12. Acta entrega recepción *“servicio de logística para la organización del evento de presentación de modelos asociativos inherentes a la EPMSA en el marco del “proyecto de desarrollo de estrategia productiva local”*
- Anexo 13. Convenio Pollack

4. FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
ING. ALEJANDRO SANTAMARIA	DIRECTOR DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y COMERCIALIZACIÓN (S)	
REVISADO POR		
MGS. DAVID RODRÍGUEZ	GERENTE DE ZONA FRANCA DE REGÍMENES ESPECIALES	
APROBADO POR:		
MGS. SEBASTIÁN NADER	GERENTE GENERAL EPMSA	