

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Septiembre	FECHA DE ELABORACIÓN:	01/10/2024
PROGRAMA:	Fortalecimiento de la Competitividad		
PROYECTO:	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local		
META DE PROYECTO:	Lograr el 30% del avance de la ejecución de los componentes de la ZEDE-Quito hasta el 2024		
PERIODICIDAD DE LA META:	Mensual		
INDICADOR:	Porcentaje de avance de la ejecución de los componentes de la fase inicial del proyecto de Desarrollo de la Estrategia Productiva Local hasta el 2024		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Número de actividades Ejecutadas en el Periodo / número de actividades planificadas en el 2024)*100	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 20% Febrero: 21% Marzo: 22% Abril: 22% Mayo: 23% Junio: 23% Julio: 24% Agosto: 25% Septiembre: 26%	EJECUTADO:	24,50% de avance

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (numerador) A	Total del universo (denominador) B	Porcentaje (A/B)*100	Beneficiarios
Enero	NA	NA	20,00%	DMQ
Febrero	0,032	6	20,54%	DMQ
Marzo	0,096	6	21,60%	DMQ
Abril	0,024	6	22,00%	DMQ
Mayo	0,06	6	23,00%	DMQ
Junio	0,06	6	23,00%	DMQ
Julio	0,09	6	24,00%	DMQ
Agosto	0,09	6	24,00%	DMQ
Septiembre	0,030	6	24,50%	DMQ
Octubre				
Noviembre				
Diciembre				

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	<p>Se firmó un convenio con el objetivo de brindar servicios y producción especializada en diversos ámbitos de la aviación referente a carga y pasajeros.</p> <p>Se realizó el proceso de contratación del equipo técnico del proyecto Desarrollo de la Estrategia Productiva Local.</p> <p>Se realizó el proceso de contratación de Honorarios Profesionales para estudios de Puerto Seco y Distrito Aduanero.</p>
Febrero	<p>La Gerencia de Zona Franca y ZEDE ha realizado varias reuniones con actores claves e instituciones público privadas para el desarrollo del Proyecto Desarrollo Estrategia Productiva Local.</p>
Marzo	<p>Se realizó reuniones con posibles aliados estratégicos entre gremios, productores agroindustriales, agencias de carga - logística y paletizadoras.</p> <p>Se elaboró el Manual Interno de calificación de Operadores de Apoyo y Manual de Accesos y Seguridad para la Zede.</p> <p>Se mantuvo varias reuniones con el Instituto Metropolitano de Patrimonio referente a Estudios Arqueológicos.</p> <p>Se mantuvo varias reuniones con el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural referente a Estudios Arqueológicos</p>
Abril	<p>Durante el mes de abril de 2024 se mantuvieron varias reuniones con empresas del sector productivo con potencial de convertirse en operadores de la Zede.</p> <p>Se mantuvo reuniones con empresas de carga y aerolíneas para conocer los procesos de carga y descarga, además de identificar necesidades con la finalidad de verificar oportunidades para la Zede.</p> <p>Se elaboró la etapa preparatoria del proceso de contratación de la consultoría para los Estudios y diseños definitivos de infraestructura básica de la fase 1 de la Zona Especial de Desarrollo Económico de Quito.</p> <p>Se mantuvieron reuniones con las Embajadas de República Dominicana y Costa Rica para presentar el Proyecto Desarrollo de Estrategia Productiva Local, identificar líneas de cooperación y asistencia técnica.</p>
Mayo	<p>Se ha coordinado con el Instituto Metropolitano de Patrimonio (IMP) la negociación de un convenio para la realización de una INVESTIGACION ARQUEOLOGICA EN LA ZONA ZEDE DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE -ETAPA 1 Elaboración de Términos de Referencia (TDRs) para Estudios de Diseño Definitivos para la Zona Especial de Desarrollo Económico – ZEDE.</p> <p>Informe de Honorarios profesionales Estructuración de un Enfoque Integral de Optimización Económico, Potenciación y Proyección de un Sistema de Nodos Logísticos en Puerto Seco y Distrito Aduanero para la Zona ZEDE.</p> <p>Informe analítico que contenga la demanda para puerto seco en volumen de servicios logísticos de sectores estratégicos de sectores estratégicos de agricultura, comercialización e industrial tanto en exportaciones como en importaciones.</p> <p>Informe de Maximización y Eficiencia Comercial de la ZEDE Quito con un Enfoque Estratégico de una Plataforma Logística, Puerto Seco y Distrito Aduanero para la Zona ZEDE</p>
Junio	<p>Informe de Honorarios profesionales para la Zede: Infraestructura Logística, análisis de redes y estrategia de consolidación de la ZEDE para Cimentación de la Base para el Desarrollo Económico, priorizando la optimización de puerto seco y su rol en la dinámica nacional, interacción y Base de información en formato plano (txt) y sus etiquetas sobre Dinámicas de la Oferta de Servicios logísticos en el perímetro del cantón Quito y su zona de influencia por parte de los operadores y sus tipos de servicios para puerto seco y distrito aduanero. Dos empresas interesadas en el Proyecto Toyota del Ecuador y Plataforma Logística de Montecristi. Revisión de auditoría del proceso de firmas de del Convenio de Transferencia fondos de Investigación Arqueológica en la Zona ZEDE del AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE-ETAPA 1 -IMP.</p>
Julio	<p>Mesa Técnica de Trabajo con la EMAPS para intercambio de información y definición de condiciones iniciales de articulación. Informe de Honorarios profesionales para la Zede: Producto 3 y 4: Informe sobre Dinámicas de la Oferta de Servicios logísticos en el perímetro del cantón Quito y su zona de influencia. Análisis de subsectores del sector logístico (carga aérea, carga marítima, carga aérea, almacenamiento y</p>

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	<p>depósito, manipulación de mercancías, apoyo al transporte). Análisis de Rivalidad Logística: Maximizando la Eficiencia y la Rentabilidad Dinámicas de la Oferta de Servicios logísticos dentro del perímetro del cantón Quito y su zona de influencia en el entorno actual del mercado, mapeo de costos de transporte, servicios asociados a manejo de carga, costo de bodegaje, costos asociados a alquiler y/o construcción de lotes y manejo de inventario. Información de plataforma con costos alquiler de bodegas, costos venta de bodegas, proxy estimación costos logísticos agricultura SuperCias, proxy estimación costos logísticos comercio SuperCias. Vinculación Ciudadana, promoción de espacios de dialogo con barrios y comunas de Yaruqui y Tababela. Implementación de estrategias interparroquiales de cultura en Tababela. Socialización Proyecto reforestación comunas de Tumbaco.</p>
<p>Agosto</p>	<p>Mesa de trabajo para la Viabilidad de servicios Básicos con EMAPS” (acompañamiento y asesoramiento). Mesa de Trabajo para la Viabilidad para la Construcción de la Subestación Eléctrica con Empresa Eléctrica Quito EQQ. Mesa Técnica para la elaboración del Manual de Gestión de Residuos y Ambiente de la ZEDE QUITO. Articulación con CONQUITO en los proyectos de desarrollo económico y generación de empleo para la Etapa 1 del proyecto ZEDE. Vinculación en espacios con la comunidad de coordinación con comunidad aeroportuaria EPMSA-QUIPORT. Acercamiento con autoridades de la Administración Zonal Tumbaco, para crear una hoja de ruta común para el Proyecto ZEDE. Entrega de producto 5 y 4 de Honorarios Profesionales Puerto Seco y Distrito Aduanero: Análisis Comparativo de la Oferta de Servicios en Diferentes Mercados de servicios logísticos (puerto seco) por parte de los operadores y sus tipos de servicios. Informe analítico y estudio de exploración de opciones sobre análisis integral de ofertas de servicios logísticos para optimización de cadenas de suministros (mapeando costos de transporte, servicios asociados a manejo de carga, costos de bodegaje, costos asociados a alquiler y/o construcción de lotes y bodegaje).</p>
<p>Septiembre</p>	<p>Como parte del Proyecto, se coordinó la visita técnica de Parroquias Rurales, Administraciones Zonales, Secretaría de Cultura, en el marco de la visita guiada al AIMS, en donde se realizó un recorrido por las instalaciones del Aeropuerto. El objetivo de esta visita fue conocer de cerca el funcionamiento de la Empresa y comprender mejor los servicios que ofrece a la comunidad. En el marco del convenio EPMSA – CONQUITO, se realizó la coordinación con los GADs Parroquiales, para la participación de la comunidad en el fortalecimiento de capacidades vinculado al Proyecto Desarrollo de Estrategia Productiva Local. Se está realizando el proceso interno de contratación para los “ESTUDIOS, DISEÑOS DEFINITIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA - FASE 1 Y ESTANDARES ARQUITECTONICOS Y URBANISTICOS DE LA ZONA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE QUITO”. Se está realizando el proceso interno de contratación (TDR E INFORME DE NECESIDAD), PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LOGÍSTICA QUE INCLUYA LA PRODUCCIÓN, DISEÑO, DESARROLLO Y EJECUCIÓN DE EVENTOS PARA LA DIFUSIÓN DEL “PROYECTO DE DESARROLLO DE ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL” Se está realizando el proceso interno de contratación (TDR E INFORME DE NECESIDAD), PARA LA ADQUISICIÓN DE MATERIAL PROMOCIONAL PARA EL PROYECTO DE DESARROLLO DE ESTRATEGIA PRODUCTIVA LOCAL. Se realizaron reuniones de Cooperación entre la PMSA con la empresa ZHONGTONG BUS HOLDING CO, LYD, Inter global Latam, Pollack Group, Cámara de Industrias y Producción (CIP), y la Empresa BASF Ecuador sobre su participación en la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE). Se participó en el “Foro Tecnología e Innovación + Rueda de Negocios” realizado por la misión comercial Argentina en Ecuador. Un espacio que permitió el establecimiento de contactos y la difusión de la ZEDE.</p>

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	Se participó en la "XVI Convención de Exportadores" como expositor en stand. Este evento contó con la participación de empresarios, gremios y autoridades del sector productivo a nivel nacional.
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	No existieron dificultades de acuerdo al cronograma
Febrero	No existieron dificultades de acuerdo al cronograma
Marzo	Se realizaron reuniones con el Instituto Metropolitano de Patrimonio y el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural referente a los estudios arqueológicos para la Zona Especial de Desarrollo Económico para definir el tema de estudios arqueológicos. Lo cual con llevo a la demora en la definición de realizar los estudios, ya que existen estudios realizados en años anteriores por parte del IMP, y ellos debían definir si cumplían o no con lo necesario para poder avanzar con el desarrollo de la Zede o se era necesario realizar nuevos estudios.
Abril	Luego de varias reuniones con los involucrados (IMP e INPC), de acuerdo a disposición del área de asesoría de Alcaldía, se dispuso que la consultoría de Estudios Arqueológicos corresponde al Instituto de Patrimonio (IMP) y que lo más factible es que el IMP desarrolle dios estudios y que se genere un convenio entre las dos empresas para el desarrollo de los mismos. Estos aspectos son lo que ha generado el atraso en este tema para el proyecto.
Mayo	Falta de información clara y accesible sobre las oportunidades de inversión puede limitar el interés de los inversores. La diversidad de criterios dentro de las entidades competentes y áreas vinculadas a las actuaciones preparatorias para los procesos de contratación
Junio	Falta de normatividad complementaria emitida por el Ministerio de la Producción Comercio Exterior, Industrias y Pesca. Falta de normatividad por el Servicios Nacional de Aduanas. Falta de normatividad complementaria por el Servicio de Rentas Internas (SRI), queden claridad a los procesos para los usuarios finales.
Julio	Demora de la reunión de Directorio para la aprobación de reforma y techos presupuestarios.
Agosto	Falta de respuesta de empresas públicas para mantener continuidad en los procesos. Empresas privadas en eventos propios de su giro de negocio.
Septiembre	La actualización del Estatuto Orgánico por Procesos de la EPMSA generó demora en la definición de funciones del equipo técnico y directivo. Ausencia de normativa secundaria, pendiente por ser desarrollada y expedida por las entidades correspondientes (Ministerio de la Producción Comercio Exterior, Industrias y Pesca; el Servicios Nacional de Aduanas, y el Servicio de Rentas Internas)
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación:

- Informe de necesidad estudios, diseños definitivos de infraestructura básica - fase 1 y estándares arquitectónicos y urbanísticos de la zona de desarrollo económico de Quito. (anexo 1)

- Informe de Necesidad y TDRs para la contratación del servicio de Logística que incluya la producción, diseño, desarrollo y ejecución de eventos para la difusión del Proyecto.
- Informe de Necesidad y TDRs para la Adquisición de material promocional para el proyecto Desarrollo de Estrategia Productiva Local.
- Propuesta para mesas de trabajo público-público para temas de obra civil e infraestructura del proyecto ZEDE. (anexo 9)
- Visita técnica de parroquias rurales, administración zonal, y secretaría de cultura. (anexo 7)
- Video promocional de la ZEDE, tríptico y ppt (anexo 5)
- Acta EPMSA-GZF-042-2024-EX - Reunión de Cooperación entre EPMSA con la empresa ZHONGTONG BUS HOLDING CO, LYD sobre su participación en la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE).
- Acta EPMSA-GZF-043-2024-EX - Reunión de Cooperación entre EPMSA y Heriberto Zazueta Macías- Inter global Latam sobre su participación en la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE).
- Acta EPMSA-GZF-044-2024-EX - Reunión de Cooperación entre EPMSA y The Pollack Group, sobre el Proyecto ZEDE Quito.
- Acta EPMSA-GZF-045-2024-EX - Reunión de cooperación con la Cámara de Industrias y Producción (CIP), y la Empresa BASF Ecuador sobre su participación en la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE).
- FEDEXPORT Manual de Expositor y Registro de fotos.

4. FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
ING. DENNIS ZURITA	DIRECTOR DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y COMERCIALIZACIÓN	
REVISADO POR		
ECO. DAVID RODRÍGUEZ	GERENTE DE ZONA FRANCA DE REGÍMENES ESPECIALES	
APROBADO POR:		
MGS. SEBASTIÁN NADER	GERENTE GENERAL EPMSA	