

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Abril	FECHA DE ELABORACIÓN:	30 de abril de 2025
PROGRAMA:	Fortalecimiento Institucional		
PROYECTO:	Gestión Administrativa		
META DE PROYECTO:	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025		
PERIODICIDAD DE LA META:	Mensual		
INDICADOR:	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC gasto corriente) *100	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 0% Febrero: 0% Marzo: 10% Abril: 13,33%	EJECUTADO:	Enero: 0% Febrero: 0% Marzo: 10% Abril: 23,33%

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (<i>numerador</i>) A	Total del universo (<i>denominador</i>) B	Porcentaje (A/B) *100
Enero	0	0	0%
Febrero	0	0	0%
Marzo	3	30	10%
Abril	7	30	23,33%
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	-
Febrero	-
Marzo	Se ha planificado adjudicar 3 procesos hasta el mes de marzo de 2025, siendo adjudicados 3 procesos.
Abril	Se ha planificado adjudicar 4 procesos hasta el mes de abril de 2025; siendo adjudicados 7 procesos.
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	-
Febrero	-
Marzo	Mediante Resolución Nro. EPMSA-GAF-2025-0015-RE de 06 de marzo de 2025 se adjudica el proceso por Régimen Especial correspondiente a "CONTRATO SOPORTE ESPECIALIZADO CGWEB"; sin embargo, por problemas presentados en el SOCE no ha sido posible la actualización del estado en el Portal de Compras Públicas, pese a las varias incidencias y comunicaciones enviadas al SERCOP.
Abril	Mediante Resolución Nro. EPMSA-GAF-2025-0032-RE de 15 de abril de 2025 se adjudica el proceso por Régimen Especial correspondiente a "ADQUIRIR SUMINISTROS PARA LOS EQUIPOS DETECTORES DE TRAZAS DE EXPLOSIVOS"; sin embargo, por problemas presentados en el SOCE no ha sido posible la actualización del estado en el Portal de Compras Públicas, pese a las varias incidencias y comunicaciones enviadas al SERCOP.
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

- 3.1. Resolución Nro. EPMSA-DA-2025-0002-RE
- 3.2. Resolución Nro. EPMSA-GAF-2025-0022-RE
- 3.3. Resolución Nro. EPMSA-GAF-2025-0032-RE
- 3.4. Resolución Nro. EPMSA-GAF-2025-0040-RE

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Ana María Morales	Directora Administrativa	 Firmado electrónicamente por: ANA MARIA MORALES CAUZ Validar únicamente con FirmaEC
REVISADO POR:		
Carla Dávalos Benítez	Gerente Administrativa Financiera	 Firmado electrónicamente por: CARLA ALEJANDRA DAVALOS BENITEZ Validar únicamente con FirmaEC
APROBADO POR:		
Sebastián Nader	Gerente General EPMSA	 Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER Validar únicamente con FirmaEC

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y REGÍMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Marzo	FECHA DE ELABORACIÓN:	31 de marzo de 2025
PROGRAMA:	Fortalecimiento Institucional		
PROYECTO:	Gestión de Talento Humano		
META DE PROYECTO:	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025		
PERIODICIDAD DE LA META:	Anual		
INDICADOR:	Porcentaje de evaluaciones de desempeño		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Número de servidores evaluados/Total de servidores evaluables) *100	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 0% Febrero: 0% Marzo: 100%	EJECUTADO:	Enero: 0% Febrero: 0% Marzo: 100%

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (numerador) A	Total del universo (denominador) B	Porcentaje (A/B) *100
Enero	0	0	0%
Febrero	0	0	0%
Marzo	470	470	100%
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	N/A
Febrero	N/A
Marzo	Con base en los resultados obtenidos en el proceso de Evaluación de Desempeño 2024, se establece que el nivel de desempeño empresarial es del 89,67% que corresponde a MUY BUENO. En comparación con el último año, existe un incremento del 26.17% en la escala EXCELENTE y una disminución total de la escala INSUFICIENTE; esto como resultado de contar con Instrumentos de Gestión Institucional actualizados, ejecución de

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	procesos de capacitación especializados, aplicación de procesos de clima laboral y cultura organizacional, otorgamiento de beneficios y un liderazgo efectivo.
Abril	
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	N/A
Febrero	N/A
Marzo	Disponibilidad del personal operativo por vacaciones y reposo médico
Abril	
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

- Informe de resultados del proceso de evaluación del desempeño 2024.

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Augusto Muñoz Navas	Director de Talento Humano	 Firmado electrónicamente por: JOSE AUGUSTO MUNOZ NAVAS
REVISADO POR:		
Carla Dávalos Benítez	Gerente Administrativa Financiera	 Firmado electrónicamente por: CARLA ALEJANDRA DAVALOS BENITEZ
APROBADO POR:		
Mgs. Sebastián Nader	Gerente General EPMSA	 Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Abril	FECHA DE ELABORACIÓN:	30 de abril de 2025
PROGRAMA:	Fortalecimiento Institucional		
PROYECTO:	Gestión de la Producción		
META DE PROYECTO:	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.		
PERIODICIDAD DE LA META:	Mensual		
INDICADOR:	Porcentaje de satisfacción al usuario		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de carnetización, filtros de seguridad y objetos olvidados) / 3	TIPO DE META:	Discreta
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 97,33% Febrero: 97,33% Marzo: 97,33% Abril: 97,33%	EJECUTADO:	Enero: 97,10% Febrero: 99,14% Marzo: 99,17% Abril: 99,27%

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (<i>numerador</i>) A	Total del universo (<i>denominador</i>) B	Porcentaje (A/B) *100
Enero	291,22	3	97,10%
Febrero	297,43	3	99,14%
Marzo	297,52	3	99,17%
Abril	297,8	3	99,27%
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de enero, alcanzó un cumplimiento de la meta de 97,1%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente: Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas:

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	<ul style="list-style-type: none"> • Carnetización TCA (92,07%) • Filtros (99,15%) • Objetos Olvidados (100%) <p style="text-align: center;">Porcentaje meta cumplida: 97,1%</p>
Febrero	<p>La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de febrero, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,14%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente:</p> <p>Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Carnetización TCA (100%) • Filtros (97,43%) • Objetos Olvidados (100%) <p style="text-align: center;">Porcentaje meta cumplida: 99,14%</p>
Marzo	<p>La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de marzo, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,17%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente:</p> <p>Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Carnetización TCA (98,82%) • Filtros (99,7%) • Objetos Olvidados (99%) <p style="text-align: center;">Porcentaje meta cumplida: 99,17%</p>
Abril	<p>La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de marzo, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,27%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente:</p> <p>Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Carnetización TCA (98,1%) • Filtros (99,7%) • Objetos Olvidados (100%) <p style="text-align: center;">Porcentaje meta cumplida: 99,27%</p>
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	En el mes de enero de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Febrero	En el mes de febrero de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Marzo	En el mes de marzo de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Abril	En el mes de abril de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

Memorando EPMSA-DCC-2025-0028-ME

Memorando EPMSA-DSA-2025-0579-ME

Memorando EPMSA-DSA-2025-0581-ME

Memorando EPMSA-DSA-2025-0581-ME

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Marcela Pavon	Asistente de Área	 Firmado electrónicamente por: MARCELA ELAISA PAVON HIGUERA Validar únicamente con FirmaEC
REVISADO POR:		
Sandra López	Gerente de Seguridad Aeroportuaria	 Firmado electrónicamente por: SANDRA MARIVEL LOPEZ BONE Validar únicamente con FirmaEC
APROBADO POR:		
Sebastián Nader	Gerente General EPMSA	 Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER Validar únicamente con FirmaEC

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Abril	FECHA DE ELABORACIÓN:	30 de abril de 2025
PROGRAMA:	Quito Productivo y Competitivo		
PROYECTO:	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local		
META DE PROYECTO:	Obtener 12 cartas de interés, acuerdos y/o convenios como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025		
PERIODICIDAD DE LA META:	Mensual		
INDICADOR:	Número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	Sumatoria de número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas en el 2025	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 1 Febrero: 2 Marzo: 3 Abril: 4	EJECUTADO:	Enero: 0 Febrero: 0 Marzo: 1 Abril: 0

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo	Número de Cumplimiento Acumulado
Enero	0	0
Febrero	0	0
Marzo	1	1
Abril	0	1
Mayo		
Junio		
Julio		
Agosto		
Septiembre		
Octubre		
Noviembre		
Diciembre		

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	Se mantuvieron 3 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención. Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento posterior, se reciba respuesta de las contrapartes y se firmen las mencionadas cartas.
Febrero	Durante el mes de febrero se mantuvieron 16 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas. En este ejercicio se implementaron los nuevos procesos e instrumentos de relacionamientos. Es decir, se remitieron 19 correos con los formatos de relacionamiento (borrador carta de intención, brochure, tríptico y requisitos para firma de convenio marco). Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento ex post a las reuniones, sea posible suscribir las cartas.
Marzo	En el mes de marzo de 2024 se mantuvieron 12 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas, implementándose lo procesos e instrumentos de relacionamientos. Es decir, se remitieron 12 correos con los formatos de relacionamiento (borrador carta de intención, brochure, tríptico y requisitos para firma de convenio marco). Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento ex post a las reuniones, sea posible suscribir las cartas. Luego de varios acercamientos con diferentes entidades, se logró concretar la carta de intención con la empresa Sipetrol, que expresa el interés mutuo de las partes involucradas en explorar oportunidades de colaboración, inversión o desarrollo dentro de dicho régimen aduanero especial, sin generar obligaciones jurídicamente vinculantes.
Abril	Se mantuvieron 2 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención. Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento posterior, se reciba respuesta de las contrapartes y se firmen las mencionadas cartas.
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	Debido al calendario y a la temporada de inicios de año, y a que muchas empresas toman receso en este periodo, fue necesario postergar, ajustar y optimizar la agenda de reuniones programadas.
Febrero	Como resultado de los acercamientos realizados en enero y febrero, la EPMSA se comprometió a remitir los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se enviaron 19 correos con dichos documentos. Sin embargo, se han registrado retrasos debido al análisis interno que las empresas deben realizar antes de suscribir las cartas. A pesar de ello, se espera recibir una respuesta favorable en marzo, lo que permitirá subsanar los retrasos acumulados en los meses anteriores.
Marzo	Como resultado de los acercamientos realizados en el mes de marzo, la EPMSA envió los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se remitieron 12 correos con los documentos asociados. Sin embargo, no se ha recibido de vuelta la documentación requerida para suscribir las cartas correspondientes, probablemente estos retrasos se derivan del análisis interno que realizan las empresas. A pesar de estos inconvenientes, se espera recibir una respuesta favorable, y así subsanar los retrasos acumulados en los meses previos.

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Abril	El proceso electoral impactó de manera directa la agenda de reuniones programadas, asimismo ocurrió con los análisis realizados por las empresas para poder avanzar con la suscripción de cartas de interés. Como resultado de los acercamientos realizados abril la EPMSA se comprometió a remitir los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se enviaron 2 correos con dichos documentos. Sin embargo, se han registrado retrasos debido a lo indicado previamente. A pesar de ello, se espera recibir una respuesta favorable en mayo, lo que permitirá subsanar los retrasos acumulados en los meses anteriores.
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

Acta Nro. EPMSA-GZF-036-2025-EX (ECIJA GPA)

Acta Nro. EPMSA-GZF-038-2025-EX (Impptek)

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Denis Zurita	Director de Alianzas Estratégicas y Comercialización	 Firmado electrónicamente por: DENIS FABRICIO ZURITA AGUILAR Validar únicamente con FirmaEC
REVISADO POR:		
David Rodríguez	Gerente de Zona Franca y Regímenes Especiales	 Firmado electrónicamente por: DAVID EDUARDO RODRIGUEZ BALDEON
APROBADO POR:		
Sebastián Nader	Gerente General EPMSA	 Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER Validar únicamente con FirmaEC

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Abril	FECHA DE ELABORACIÓN:	30 de abril de 2025
PROGRAMA:	Quito Productivo y Competitivo		
PROYECTO:	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local		
META DE PROYECTO:	Lograr el 100% de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025		
PERIODICIDAD DE LA META:	Cuatrimestral		
INDICADOR:	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025.		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Número de productos de los estudios definitivos entregados/Número de productos de los estudios definitivos planificados) *100	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 0 Febrero: 0 Marzo: 0 Abril: 40%	EJECUTADO:	Enero: 0 Febrero: 0 Marzo: 0 Abril: 0 *

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (<i>numerador</i>) A	Total del universo (<i>denominador</i>) B	Porcentaje (A/B) *100
Enero	-	-	-
Febrero	-	-	-
Marzo	-	-	-
Abril	0	11	%
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	-
Febrero	-
Marzo	-
Abril	*Actualmente, se encuentra en curso el proceso de contratación para la consultoría de los "Estudios y Diseños Definitivos de Infraestructura Básica - Fase 1 y Estándares Arquitectónicos y Urbanísticos de la Zona de Desarrollo Económico de Quito". La entidad ha concluido la fase de calificación de ofertas. Tras la revisión y evaluación integral de las propuestas presentadas, se determinó que la oferta técnica del oferente INTECCO Cía. Ltda. / Consorcio INCAV PORT cumple con todos los requisitos mínimos establecidos en los términos de referencia y en el pliego propuesto por la EPMSA.
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	-
Febrero	-
Marzo	-
Abril	<p>* Una vez que se procedió a cargar la documentación requerida en el portal del SERCOP, se presentó una falla en el sistema. La entidad registró la incidencia número 2025028387 correspondiente, notificando dicho inconveniente. Actualmente, el estado del proceso en el SERCOP se encuentra como: "ESPERAR ACUERDO", la entidad se halla a la espera de la respuesta del SERCOP para poder finalizar el proceso de contratación.</p> <p>Con fecha 21 de abril de 2025 el Servicios Nacional de Contratación Pública, indica que de acuerdo a incidencia 2025035516 en la cual mediante oficio Nro. EPMSA-GAJ-2025-0045-OF, se solicita "(..) se proceda a la reprogramación del proceso de contratación a partir de la fecha límite de resultados finales (..)". Al respecto manifiesto que su requerimiento se encuentra en gestión del área respectiva, en este sentido mediante incidencia 2025028387 se esta dando seguimiento a este requerimiento, por lo que se solicita estar pendiente a cualquier comunicación que remita al SERCOP (..)". Hasta el momento nos encontramos a la espera de SERCOP.</p>
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

- Anexo 1. Acta de Sesión Nro.4 Apertura de Ofertas Convalidación de errores y Calificación de ofertas
- Anexo 2. Registro de Calificación
- Respuesta SERCOP Tramite SOCE Incidencia 2025035516

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Denis Zurita	Director de Alianzas Estratégicas y Comercialización	 <p>Firmado electrónicamente por: DENIS FABRICIO ZURITA AGUILAR Validar únicamente con FirmaEC</p>
REVISADO POR:		
David Rodríguez	Gerente de Zona Franca y Regímenes Especiales	 <p>Firmado electrónicamente por: DAVID EDUARDO RODRIGUEZ BALDEON</p>
APROBADO POR:		
Sebastián Nader	Gerente General EPMSA	 <p>Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER Validar únicamente con FirmaEC</p>