

# INFORME DE GESTIÓN

## EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y REGÍMENES ESPECIALES (EPMSA)

### I TRIMESTRE 2025

## Contenido

1. MARCO NORMATIVO.....	3
2. ANTECEDENTES .....	3
3. PERIODICIDAD.....	4
4. DESARROLLO .....	4
a) Ejecución presupuestaria.....	4
b) Ejecución PAC.....	16
c) Indicadores de gestión.....	17
d) Principales proyectos u obras.....	19
5. PRINCIPALES ACCIONES .....	23
6. CONCLUSIONES .....	29
7. ANEXOS .....	29
8. FIRMAS DE RESPONSABILIDAD.....	30

## 1. MARCO NORMATIVO

### LEY ORGÁNICA DE EMPRESAS PÚBLICAS (LOEP)

*“(…) Art. 11.- Deberes y Atribuciones del Gerente General.- El Gerente General, como responsable de la administración y gestión de la empresa pública, tendrá los siguientes deberes y atribuciones:*

*(…) 4. Administrar la empresa pública, velar por su eficiencia empresarial e informar al Directorio trimestralmente o cuando sea solicitado por éste, sobre los resultados de la gestión de aplicación de las políticas y de los resultados de los planes, proyectos y presupuestos, en ejecución o ya ejecutados.*

### CÓDIGO MUNICIPAL

*“Art. 134.- Deberes y atribuciones del Directorio.- Son deberes y atribuciones del Directorio de una empresa pública metropolitana:*

*(…) i. Conocer los informes del Gerente General y los informes de auditoría.*

*Art. 138.- Gerente General.- El (la) Gerente(a) General ejerce la representación legal, judicial y extrajudicial, de su respectiva empresa y es responsable ante el Directorio por su gestión administrativa, técnica y financiera (...).*

## 2. ANTECEDENTES

La Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales (EPMSA) es la encargada de otorgar servicios aeroportuarios de calidad y gestión de regímenes especiales; impulsando el desarrollo productivo, incremento de inversiones, y crecimiento económico local y nacional.

Es así que, dentro de las principales gestiones que realiza la EPMSA se encuentra la gestión de la seguridad aeroportuaria en el Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS). Para este fin, la EPMSA tiene la obligación de brindar el servicio de seguridad aeroportuaria, el mismo que hasta marzo 2025 fue realizado por personal AVSEC (322 funcionarios), que rota en tres turnos para mantener la calidad en el servicio, las 24 horas del día, los 7 días de la semana; mediante la identificación y autorización de acceso de personas y vehículos a zonas restringidas; así como, la inspección y vigilancia de personas, equipaje y objetos en general; a través de equipos y sistemas de seguridad tales como tomógrafos, rayos x, arcos detectores, CCTV, entre otros, con la finalidad de impedir actos de interferencia ilícita en el aeropuerto.

Así también, la Empresa es la unidad de gestión del AIMS que se encarga de gestionar las 1.600 hectáreas del predio aeroportuario, de la gestión de zonas francas y regímenes especiales, y

del control de la Concesión sobre las actividades que realiza el Concesionario (Corporación Quiport S.A.), con relación a todas las acciones inherentes a la administración, operación y mantenimiento de la infraestructura aeroportuaria.

### 3. PERIODICIDAD

El informe corresponde a la gestión realizada durante el primer trimestre del año 2025.

### 4. DESARROLLO

#### a) Ejecución presupuestaria

Mediante Resolución Nro. 02-SD-13-2024 de 26 de diciembre de 2024, el Directorio de la EPMSA resolvió aprobar el Plan Operativo Anual y Presupuesto (ingresos y gastos) para el año 2025, cuyo techo presupuestario fue de USD 13.310.143, cumpliendo con el equilibrio presupuestario.

#### Ingresos

Los ingresos que conformaron el presupuesto de la EPMSA para el primer trimestre del año 2025 fueron 100% de autogestión.

Al 31 de marzo de 2025 se alcanzó un devengamiento de ingresos del 24,41%, con relación al codificado anual de USD 13.310.143.

**Tabla 1. Ejecución de ingresos – Al 31 de marzo de 2025**

Cifras expresadas en dólares

GRUPO	DESCRIPCION	CODIFICADO	REFORMAS	CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	% DEVENGADO	RECAUDADO	% RECAUDADO
13	Tasas y contribuciones	\$ 12.795.259,00	\$ -	\$ 12.795.259,00	\$ 3.054.090,52	23,87%	\$ 1.170.001,47	9,14%
14	Venta de bienes y servicios	\$ 315.219,00	\$ -	\$ 315.219,00	\$ 155.840,27	49,44%	\$ 155.840,27	49,44%
17	Renta de inversiones y multas	\$ 23.898,00	\$ -	\$ 23.898,00	\$ 10.793,76	45,17%	\$ 10.793,76	45,17%
19	Otros ingresos	\$ 156.167,00	\$ -	\$ 156.167,00	\$ 27.957,54	17,90%	\$ 27.957,54	17,90%
38	Cuentas pendientes por cobrar	\$ 19.600,00	\$ -	\$ 19.600,00	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 13.310.143,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 13.310.143,00</b>	<b>\$ 3.248.682,09</b>	<b>24,41%</b>	<b>\$ 1.364.593,04</b>	<b>10,25%</b>

Elaborado por: Dirección Financiera

### Cumplimiento de metas de ejecución de ingresos

Al 31 de marzo de 2025, las metas de ejecución de ingresos se cumplieron al 102,09%. A continuación, se encuentra el detalle:

**Tabla 2. Cumplimiento de metas de ejecución de ingresos – Al 31 de marzo de 2025**

Cifras expresadas en dólares

GRUPO	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO REFORMADO	PLANIFICACIÓN DE RECAUDACIÓN	DEVENGADO	DIFERENCIA	% CUMPLIMIENTO META	% DEVENGADO
13	Tasas y contribuciones	\$ 12.795.259,00	\$ 3.087.007,00	\$ 3.054.090,52	\$ -32.916,48	98,93%	23,87%
14	Venta de bienes y servicios	\$ 315.219,00	\$ 69.673,62	\$ 155.840,27	\$ 86.166,65	223,67%	49,44%
17	Renta de inversiones y multas	\$ 23.898,00	\$ 5.973,87	\$ 10.793,76	\$ 4.819,89	180,68%	45,17%
19	Otros ingresos	\$ 156.167,00	\$ -	\$ 27.957,54	\$ 27.957,54	0,00%	17,90%
38	Cuentas pendientes por cobrar	\$ 19.600,00	\$ 19.600,00	\$ -	\$ -19.600,00	0,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 13.310.143,00</b>	<b>\$ 3.182.254,49</b>	<b>\$ 3.248.682,09</b>	<b>\$ 66.427,60</b>	<b>102,09%</b>	<b>24,41%</b>

Elaborado por: Dirección Financiera

Según la planificación de la recaudación del primer trimestre de 2025 en comparación con el devengado, se evidencia que existe una sobre ejecución del 2,09% en términos totales. Esto se debe a que los valores codificados en los grupos 14 y 17 superaron significativamente los valores

proyectados, lo que se relaciona con el incremento del servicio de comercio exterior producto de la ampliación que se encuentra actualmente en ejecución en la terminal de pasajeros del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, y del cobro por concepto de intereses y multas por la mala utilización de las Tarjetas de Circulación Aeroportuaria; así como, el interés de mora por el pago extemporáneo en las notificaciones realizadas a las Aerolíneas.

Con respecto al grupo 19, se encuentra devengado el producto de la venta por remate de los vehículos que la EPMSA, ejecución de ingreso que no fue proyectada.

### Comparativo de ejecución de ingresos primer trimestre 2024 vs primer trimestre 2025

Al 31 de marzo de 2025, el devengamiento de los ingresos fue del 24,41% con respecto al codificado anual de USD 13.310.143, lo que representa un incremento de 9,52% en comparación al mismo periodo de 2024.

A continuación, su detalle:

**Tabla 3. Comparativo ejecución de ingresos primer trimestre 2024 vs primer trimestre 2025**

Cifras expresadas en dólares

GRUPO	DESCRIPCIÓN	PRIMER TRIMESTRE 2024				PRIMER TRIMESTRE 2025			
		CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	RECAUDADO	% DEVENGADO	CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	RECAUDADO	% DEVENGADO
13	Tasas y contribuciones	\$ 11.883.884,25	\$ 1.941.810,00	\$ 1.228.836,00	16,34%	\$12.795.259,00	\$ 3.054.090,52	\$ 1.170.001,47	23,87%
14	Venta de bienes y servicios	\$ 223.890,00	\$ 51.687,59	\$ 51.687,59	23,09%	\$ 315.219,00	\$ 155.840,27	\$ 155.840,27	49,44%
17	Renta de inversiones y multas	\$ 23.897,96	\$ 14.900,72	\$ 14.900,72	62,35%	\$ 23.898,00	\$ 10.793,76	\$ 10.793,76	45,17%
19	Otros ingresos	\$ 193.881,23	\$ 1.651,80	\$ 1.250,14	0,85%	\$ 156.167,00	\$ 27.957,54	\$ 27.957,54	17,90%
37	Saldos disponibles	\$ 1.176.409,84	\$ -	\$ -	0,00%	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%
38	Cuentas pendientes por cobrar	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	\$ 19.600,00	\$ -	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 13.501.963,28</b>	<b>\$ 2.010.050,11</b>	<b>\$ 1.296.674,45</b>	<b>14,89%</b>	<b>\$13.310.143,00</b>	<b>\$ 3.248.682,09</b>	<b>\$ 1.364.593,04</b>	<b>24,41%</b>

Elaborado por: Dirección Financiera

Al comparar el devengado de los años 2024 y 2025, se evidencia variación en los grupos de ingreso, principalmente en:

**Grupo 13:** A partir del segundo trimestre del 2024, la EPMSA recibe como fuente de financiamiento, la participación de beneficios económicos sobre los cargos regulados recaudados por Quiport correspondiente al 11% de la siguiente manera: 72,73% para el Municipio de Quito y 27,27% para la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales.

**Grupo 14:** Existe una variación significativa por el servicio de comercio exterior, el mismo que durante el primer trimestre de este año, superó las proyecciones presentadas, en razón del proyecto de ampliación que se encuentra actualmente en ejecución en la terminal de pasajeros del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre.

**Grupo 17:** Este ingreso, por tratarse de un rubro que se ejecuta en función de las penalidades que pudiera aplicarse por el mal uso de las Tarjetas de Circulación Aeroportuaria; así como, por el incumplimiento de las obligaciones contractuales para el cobro de multas, se evidencia que existió una disminución en estos conceptos.

**Grupo 19:** Dentro de este ingreso se encuentra devengado el producto de la venta por remate de los vehículos que en la EPMSA se dieron de baja en razón de su estado; por lo que, se afectó a este grupo de ingreso.

## Gastos

Al 31 de marzo de 2025, el devengamiento de gastos fue del 16,10% con relación al codificado anual.

**Tabla 4. Ejecución de gastos – Al 31 de marzo de 2025**

Cifras expresadas en dólares

GRUPO	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	REFORMAS	CODIFICADO REFORMADO	CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	% DEVENGADO	PAGADO	% PAGADO
51	Gastos de personal	\$ 2.214.324,00	\$ 27.322,04	\$ 2.241.646,04	\$ -	\$ 501.090,14	\$ 501.090,14	22,35%	\$ 456.588,80	20,37%
53	Bienes y servicios de consumo	\$ 1.295.604,00	\$-12.250,26	\$ 1.283.353,74	\$ 134.694,76	\$ 806.470,24	\$ 149.469,57	11,65%	\$ 135.038,77	10,52%
57	Otros gastos corrientes	\$ 222.441,00	\$ -1.749,74	\$ 220.691,26	\$ 4.042,28	\$ 19.226,97	\$ 19.226,97	8,71%	\$ 19.226,97	8,71%

GRUPO	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	REFORMAS	CODIFICADO REFORMADO	CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	% DEVENGADO	PAGADO	% PAGADO
61	Gastos de personal para la producción	\$ 6.086.509,00	\$-27.322,04	\$ 6.059.186,96	\$ -	\$ 1.273.187,76	\$1.273.187,76	21,01%	\$1.141.851,90	18,84%
63	Bienes y servicios de producción	\$ 1.168.694,00	\$-59.758,00	\$ 1.108.936,00	\$ 86.809,02	\$ 810.542,77	\$ 62.065,27	5,60%	\$ 62.050,14	5,60%
67	Otros gastos en producción	\$ 17.400,00	\$ -	\$ 17.400,00	\$ 1.637,60	\$ 2.362,40	\$ 2.362,40	13,58%	\$ 2.362,40	13,58%
71	Gastos de personal para inversión	\$ 405.461,00	\$ -	\$ 405.461,00	\$ -	\$ 65.139,76	\$ 65.139,76	16,07%	\$ 59.934,76	14,78%
73	Bienes y servicios de inversión	\$ 605.681,00	\$ 13.100,00	\$ 618.781,00	\$ 480.181,00	\$ 6.593,75	\$ 6.593,75	1,07%	\$ 6.593,75	1,07%
75	Obras	\$ 474.300,00	\$-13.100,00	\$ 461.200,00	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%
77	Otros gastos de inversión	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%
84	Bienes de larga duración	\$ 809.729,00	\$ 73.758,00	\$ 883.487,00	\$ 56.814,54	\$ 377.271,00	\$ 64.300,00	7,28%	\$ 64.300,00	7,28%
<b>TOTAL</b>		<b>\$13.310.143,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$13.310.143,00</b>	<b>\$ 764.179,20</b>	<b>\$ 3.861.884,79</b>	<b>\$2.143.435,62</b>	<b>16,10%</b>	<b>\$1.947.947,49</b>	<b>14,64%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

**Tabla 5. Ejecución de gastos por Programa – Al 31 de marzo de 2025**

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	PROYECTO/GESTIÓN	GRUPO	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	REFORMAS	CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	53	Bienes y servicios de consumo	\$ 1.245.604,00	\$ -12.250,26	\$ 1.233.353,74	\$ 149.469,57	12,12%
		57	Otros gastos corrientes	\$ 116.102,00	\$ -1.749,74	\$ 114.352,26	\$ 19.226,97	16,81%

PROGRAMA	PROYECTO/GESTIÓN	GRUPO	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	REFORMAS	CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	% DEVENGADO
		84	Bienes de larga duración	\$ 394.304,00	\$ 34.000,00	\$ 428.304,00	\$ 60.800,00	14,20%
	<b>Total Gestión Administrativa</b>			<b>\$ 1.756.010,00</b>	<b>\$ 20.000,00</b>	<b>\$ 1.776.010,00</b>	<b>\$ 229.496,54</b>	<b>12,92%</b>
	Gestión de la Producción	53	Bienes y servicios de consumo	\$ 50.000,00	\$ -	\$ 50.000,00	\$ -	0,00%
		57	Otros gastos corrientes	\$ 106.339,00	\$ -	\$ 106.339,00	\$ -	0,00%
		61	Gastos de personal para la producción	\$ 6.086.509,00	\$ -27.322,04	\$ 6.059.186,96	\$ 1.273.187,76	21,01%
		63	Bienes y servicios de producción	\$ 1.168.694,00	\$ -59.758,00	\$ 1.108.936,00	\$ 62.065,27	5,60%
		67	Otros gastos en producción	\$ 17.400,00	\$ -	\$ 17.400,00	\$ 2.362,40	13,58%
		84	Bienes de larga duración	\$ 415.425,00	\$ 39.758,00	\$ 455.183,00	\$ 3.500,00	0,77%
		<b>Total Gestión de la Producción</b>			<b>\$ 7.844.367,00</b>	<b>\$ -47.322,04</b>	<b>\$ 7.797.044,96</b>	<b>\$ 1.341.115,43</b>
	Gestión del Talento Humano	51	Gastos de personal	\$ 2.214.324,00	\$ 27.322,04	\$ 2.241.646,04	\$ 501.090,14	22,35%
	<b>Total Gestión deL Talento Humano</b>			<b>\$ 2.214.324,00</b>	<b>\$ 27.322,04</b>	<b>\$ 2.241.646,04</b>	<b>\$ 501.090,14</b>	<b>22,35%</b>
<b>TOTAL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>				<b>\$ 11.814.701,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 11.814.701,00</b>	<b>\$ 2.071.702,11</b>	<b>17,53%</b>
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	71	Gastos de personal para inversión	\$ 405.461,00	\$ -	\$ 405.461,00	\$ 65.139,76	16,07%

PROGRAMA	PROYECTO/GESTIÓN	GRUPO	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO	REFORMAS	CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	% DEVENGADO
		73	Bienes y servicios de inversión	\$ 605.681,00	\$ 13.100,00	\$ 618.781,00	\$ 6.593,75	1,07%
		75	Obras	\$ 474.300,00	\$ -13.100,00	\$ 461.200,00	\$ -	0,00%
		77	Otros gastos de inversión	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00	\$ -	0,00%
	<b>Total Desarrollo de la Estrategia Productiva Local</b>			<b>\$ 1.495.442,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1.495.442,00</b>	<b>\$ 71.733,51</b>	<b>4,80%</b>
<b>TOTAL QUITO PRODUCTIVO Y COMPETITIVO</b>				<b>\$ 1.495.442,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1.495.442,00</b>	<b>\$ 71.733,51</b>	<b>4,80%</b>
<b>TOTAL</b>				<b>\$13.310.143,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 13.310.143,00</b>	<b>\$2.143.435,62</b>	<b>16,10%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

En el Anexo 1 se detalla la ejecución presupuestaria por ítem de gasto y actividad operativa.

A continuación, se describen las principales actividades ejecutadas en el primer trimestre de 2025:

### **Programa Fortalecimiento Institucional (Gasto Corriente)**

El Programa Fortalecimiento Institucional está compuesto por la Gestión Administrativa, Gestión de la Producción y Gestión del Talento Humano, en donde se obtuvo un devengamiento del 12,92%, 17,20% y 22,35%, respectivamente.

Es así que, el gasto corriente conformado por los grupos de gasto 5, 6 y 8 tuvo una ejecución del 17,53%; con relación al codificado anual.

**GG 51:** La nómina del personal administrativo se devengó al 96,70%, con relación al planificado a marzo 2025.

**GG 53:** Las principales actividades que abarcó este grupo fueron: Transporte para el personal, uniformes institucionales, servicio de rastreo satelital para la flota vehicular, mantenimiento preventivo y correctivo de la flota vehicular, servicios básicos, adquisición de suministros de limpieza y aseo, y adquisición de suministros de oficina por catálogo.

**GG 57:** Se pagó el 5 x mil como normativa del Ministerio de Finanzas; el impuesto predial, peaje, rodaje, revisión vehicular y matrículas de vehículos; y comisiones bancarias.

**GG 61:** La nómina del personal operativo de la Empresa tuvo una ejecución de 95,77%, con relación al planificado a marzo 2025. Es importante mencionar que, la Empresa brinda el servicio de seguridad aeroportuaria, la misma que es realizada por personal AVSEC.

**GG 63:** Se pagó el servicio de vigilancia y seguridad privada para el AIMS, se adquirieron los guantes de nitrilo, y se contrató el servicio de alquiler de radiofrecuencia para el área operativa de seguridad.

**GG 67:** Se ejecutó el pago de las tasas vinculadas al mantenimiento de la licencia ambiental.

**GG 84:** Se adquirió un container para objetos olvidados, se adquirieron módulos contenedores prefabricados móviles para bodegaje y se realizó el segundo pago del Sistema ERP.

### **Programa Quito Productivo y Competitivo**

El Programa Quito Productivo y Competitivo está conformado por el Proyecto Desarrollo de la Estrategia Productiva Local, en donde se obtuvo un devengamiento del 4,80%.

El gasto de inversión conformado por el grupo de gasto 7 se detalla a continuación:

**GG 71:** La nómina de inversión se ejecutó al 16,07%, con relación al codificado anual.

**GG 73:** Se adquirió material promocional para el Proyecto Desarrollo de la Estrategia Productiva Local.

### Cumplimiento de metas de ejecución de gastos

Al 31 de marzo de 2025, las metas de ejecución de gastos se cumplieron al 83,50%. A continuación, se encuentra el detalle:

**Tabla 6. Cumplimiento de metas de ejecución de gastos – Al 31 de marzo de 2025**

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	PROYECTO	GRUPO	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO REFORMADO	META PERIODO	DEVENGADO	DIFERENCIA	% CUMPLIMIENTO META	% DEVENGADO	
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	53	Bienes y servicios de consumo	\$ 1.233.353,74	\$ 283.962,02	\$ 149.469,57	\$ 134.492,45	52,64%	12,12%	
		57	Otros gastos corrientes	\$ 114.352,26	\$ 22.016,00	\$ 19.226,97	\$ 2.789,03	87,33%	16,81%	
		84	Bienes de larga duración	\$ 428.304,00	\$ 127.789,00	\$ 60.800,00	\$ 66.989,00	47,58%	14,20%	
	<b>Total Gestión Administrativa</b>				<b>\$ 1.776.010,00</b>	<b>\$ 433.767,02</b>	<b>\$ 229.496,54</b>	<b>\$ 204.270,48</b>	<b>52,91%</b>	<b>12,92%</b>
	Gestión de la Producción	53	Bienes y servicios de consumo	\$ 50.000,00	\$ 50.000,00	\$ -	\$ 50.000,00	0,00%	0,00%	
		57	Otros gastos corrientes	\$ 106.339,00	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%	
		61	Gastos de personal para la producción	\$ 6.059.186,96	\$ 1.329.402,79	\$ 1.273.187,76	\$ 56.215,03	95,77%	21,01%	
		63	Bienes y servicios de producción	\$ 1.108.936,00	\$ 130.153,25	\$ 62.065,27	\$ 68.087,98	47,69%	5,60%	
		67	Otros gastos en producción	\$ 17.400,00	\$ -	\$ 2.362,40	\$ -2.362,40	100,00%	13,58%	

PROGRAMA	PROYECTO	GRUPO	DESCRIPCIÓN	CODIFICADO REFORMADO	META PERIODO	DEVENGADO	DIFERENCIA	% CUMPLIMIENTO META	% DEVENGADO
		84	Bienes de larga duración	\$ 455.183,00	\$ 3.500,00	\$ 3.500,00	\$ -	100,00%	0,77%
	<b>Total Gestión de la Producción</b>			<b>\$ 7.797.044,96</b>	<b>\$ 1.513.056,04</b>	<b>\$1.341.115,43</b>	<b>\$ 171.940,61</b>	<b>88,64%</b>	<b>17,20%</b>
	Gestión del Talento Humano	51	Gastos de personal	\$ 2.241.646,04	\$ 518.206,21	\$ 501.090,14	\$ 17.116,07	96,70%	22,35%
	<b>Total Gestión de la Producción</b>			<b>\$ 2.241.646,04</b>	<b>\$ 518.206,21</b>	<b>\$ 501.090,14</b>	<b>\$ 17.116,07</b>	<b>96,70%</b>	<b>22,35%</b>
<b>TOTAL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>				<b>\$ 11.814.701,00</b>	<b>\$ 2.465.029,27</b>	<b>\$2.071.702,11</b>	<b>\$ 393.327,16</b>	<b>84,04%</b>	<b>17,53%</b>
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	71	Gastos de personal para inversión	\$ 405.461,00	\$ 95.425,00	\$ 65.139,76	\$ 30.285,24	68,26%	16,07%
		73	Bienes y servicios de inversión	\$ 618.781,00	\$ 6.500,00	\$ 6.593,75	\$ -93,75	101,44%	1,07%
		75	Obras	\$ 461.200,00	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
		77	Otros gastos de inversión	\$ 10.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	0,00%
	<b>Total Desarrollo de la Estrategia Productiva Local</b>			<b>\$ 1.495.442,00</b>	<b>\$ 101.925,00</b>	<b>\$ 71.733,51</b>	<b>\$ 30.191,49</b>	<b>70,38%</b>	<b>4,80%</b>
<b>TOTAL QUITO PRODUCTIVO Y COMPETITIVO</b>				<b>\$ 1.495.442,00</b>	<b>\$ 101.925,00</b>	<b>\$ 71.733,51</b>	<b>\$ 30.191,49</b>	<b>70,38%</b>	<b>4,80%</b>
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 13.310.143,00</b>	<b>\$ 2.566.954,27</b>	<b>\$2.143.435,62</b>	<b>\$ 423.518,65</b>	<b>83,50%</b>	<b>16,10%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

### Comparativo de ejecución de gastos primer trimestre 2024 vs primer trimestre 2025

Al 31 de marzo de 2025, el devengamiento de los egresos fue del 16,10% con respecto al codificado anual de USD 13.310.143, lo que representa un incremento de aproximadamente 0,79% en comparación al mismo periodo de 2024.

A continuación, su detalle:

**Tabla 7. Comparativo ejecución de gastos primer trimestre 2024 vs primer trimestre 2025**

*Cifras expresadas en dólares*

GRUPO	DESCRIPCIÓN	PRIMER TRIMESTRE 2024				PRIMER TRIMESTRE 2025			
		CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	PAGADO	% DEVENGADO	CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	PAGADO	% DEVENGADO
51	Gastos de personal	\$ 2.179.162,44	\$ 445.732,52	\$ 403.497,14	20,45%	\$ 2.241.646,04	\$ 501.090,14	\$ 456.588,80	22,35%
53	Bienes y servicios de consumo	\$ 1.406.706,52	\$ 155.818,66	\$ 83.898,49	11,08%	\$ 1.283.353,74	\$ 149.469,57	\$ 135.038,77	11,65%
57	Otros gastos corrientes	\$ 103.646,54	\$ 21.219,60	\$ 21.218,70	20,47%	\$ 220.691,26	\$ 19.226,97	\$ 19.226,97	8,71%
61	Gastos de personal para la producción	\$ 6.017.533,03	\$ 1.217.492,71	\$ 1.085.228,52	20,23%	\$ 6.059.186,96	\$ 1.273.187,76	\$ 1.141.851,90	21,01%
63	Bienes y servicios de producción	\$ 2.147.061,55	\$ 186.280,56	\$ 184.309,19	8,68%	\$ 1.108.936,00	\$ 62.065,27	\$ 62.050,14	5,60%
67	Otros gastos en producción	\$ 5.400,00	\$ -	\$ -	0,00%	\$ 17.400,00	\$ 2.362,40	\$ 2.362,40	13,58%
71	Gastos de personal para inversión	\$ 260.504,57	\$ 34.652,16	\$ 30.114,38	13,30%	\$ 405.461,00	\$ 65.139,76	\$ 59.934,76	16,07%



GRUPO	DESCRIPCIÓN	PRIMER TRIMESTRE 2024				PRIMER TRIMESTRE 2025			
		CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	PAGADO	% DEVENGADO	CODIFICADO REFORMADO	DEVENGADO	PAGADO	% DEVENGADO
73	Bienes y servicios de inversión	\$ 578.541,23	\$ 5.961,92	\$ 5.961,92	1,03%	\$ 618.781,00	\$ 6.593,75	\$ 6.593,75	1,07%
75	Obras	\$ 507.000,00	\$ -	\$ -	0,00%	\$ 461.200,00	\$ -	\$ -	0,00%
77	Otros gastos de inversión	\$ 15.000,00	\$ -	\$ -	0,00%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ -	0,00%
84	Bienes de larga duración	\$ 281.407,40	\$ -	\$ -	0,00%	\$ 883.487,00	\$ 64.300,00	\$ 64.300,00	7,28%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 13.501.963,28</b>	<b>\$ 2.067.158,13</b>	<b>\$1.814.228,34</b>	<b>15,31%</b>	<b>\$ 13.310.143,00</b>	<b>\$ 2.143.435,62</b>	<b>\$ 1.947.947,49</b>	<b>16,10%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

b) Ejecución PAC

A continuación, la ejecución del PAC al primer trimestre 2025:

**Tabla 8. Ejecución PAC – Al 31 de marzo de 2025**

Tipo de compra	Tipo de procedimiento	PAC PROGRAMADO		PAC EJECUTADO		
		Cantidad	Valor	Cantidad	Valor	%
<b>Bien</b>	Bienes y servicios únicos	0	0,00			
	Catálogo Electrónico	2	14.945,00	2	13.215,13	88,43%
	Ferias inclusivas	0	0,00			
	Subasta inversa electrónica	0	0,00			
<b>Total procesos bienes</b>		<b>2</b>	<b>14.945,00</b>	<b>2</b>	<b>13.215,13</b>	<b>88,43%</b>

<b>Consultoría</b>	Contratación directa	0	0,00			
<b>Total procesos consultoría</b>		<b>0</b>	<b>0,00</b>			

<b>Obra</b>	Cotización	0	0,00			
<b>Total procesos obra</b>		<b>0</b>	<b>0,00</b>			

<b>Servicios</b>	Bienes y servicios únicos	1	20.949,00	1	19.734,00	94,20%
	Catálogo Electrónico	1	6.000,00			
	Contratos entre Entidades Públicas o sus subsidiarias	0	0,00			
	Licitación	0	0,00			
	Subasta inversa electrónica	0	0,00			
<b>Total procesos servicios</b>		<b>2</b>	<b>26.949,00</b>	<b>1</b>	<b>19.734,00</b>	<b>94,20%</b>

Total procesos al 31 de marzo de 2025	PAC PROGRAMADO		PAC EJECUTADO		
	Cantidad	Valor	Cantidad	Valor	%
	<b>4</b>	<b>41.894,00</b>	<b>3</b>	<b>32.949,13</b>	<b>78,65%</b>

Elaborado por: Dirección Administrativa

En lo que corresponde al proceso de servicios por catálogo electrónico, cuyo objeto es “Contratar el servicio de limpieza de las oficinas y archivos Casa Blanca”, el mismo no fue ejecutado en el primer trimestre de 2025 debido a que las mejoras realizadas al inmueble no han culminado; esto por retrasos en la suscripción del contrato por problemas en la página del SERCOP. Es necesario aclarar que este proceso no se encontraba considerado de forma inicial como parte de la meta (10%) establecida para el primer trimestre de 2025; sin embargo, fue incluido en el PAC institucional considerando la ejecución de los trabajos antes mencionados.

c) Indicadores de gestión

- Plan Estratégico Institucional 2024 – 2027

Mediante Resolución 02-SD-07-2024 de 28 de junio de 2024, el Directorio de la EPMSA resolvió aprobar la actualización del Plan Estratégico Institucional 2024 – 2027. Es importante mencionar que las metas establecidas en este Plan son anuales; por lo que, la evaluación de su cumplimiento se obtendrá al finalizar el año.

- Plan General de Negocios, Expansión e Inversión 2024

El cumplimiento promedio, al 31 de marzo de 2025, del Plan General de Negocios, Expansión e Inversión 2025 fue del 77,78%, contribuyendo de esta manera al fortalecimiento de las líneas de negocio de la Empresa.

**Tabla 9. Cumplimiento Plan General de Negocios, Expansión e Inversión 2025**

LÍNEA DE NEGOCIO	INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META 1ER TRIMESTRE 2025	RESULTADO 1ER TRIMESTRE 2025	% CUMPLIMIENTO*
Control de la concesión	Porcentaje de observaciones realizadas y resueltas durante las inspecciones ejecutadas	Anual	-	-	-
Seguridad aeroportuaria (AVSEC)	Porcentaje de satisfacción del usuario	Mensual	97,33%	98,47%	100,00%
Implementación de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE)	Porcentaje de avance de la ejecución de los componentes de la fase inicial del Proyecto ZEDE	Mensual	27%	27%	100,00%
	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	Trimestral	-	-	-
	Porcentaje de avance de ejecución de obra de la ZEDE - Quito en el 2025	Anual	-	-	-
	Número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025	Mensual	3	1	33,33%
Control de la concesión/Seguridad aeroportuaria/Administración de la zona franca del AIMS	Porcentaje de ejecución de los ingresos de la EPMSA	Anual	-	-	-
	Porcentaje de ejecución presupuestaria	Anual	-	-	-
<b>TOTAL (PROMEDIO)</b>					<b>77,78%</b>

\*Para evitar distorsión en el resultado de la gestión, las metas que superaron el cumplimiento de lo planificado se tomaron como 100%.

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Semaforización:  
 0% hasta 49,99%  
 Desde 50% hasta 74,99%  
 Desde 75%

El cumplimiento del indicador “Número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025” fue del 33,33%, debido al momento político por el cual atraviesa el país (elecciones electorales).

- Plan Operativo Anual 2025

El Plan Operativo Anual está conformado por el Plan Anual de Gasto Permanente y el Plan Anual de Inversión. Al 31 de marzo de 2025, el Plan Anual de Gasto Permanente presentó un cumplimiento promedio del 100% y el Plan Anual de Inversiones se cumplió al 33,33%; contribuyendo al incremento en la calidad de los servicios aeroportuarios, mediante la gestión del control de la concesión, la gestión de la seguridad del aeropuerto y el desarrollo del Proyecto ZEDE – Quito.

**Tabla 10. Cumplimiento Plan Operativo Anual 2025**

OBJETIVO OPERATIVO	INDICADOR	META 1ER TRIMESTRE 2025	RESULTADO 1ER TRIMESTRE 2025	% CUMPLIMIENTO*
Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Fase 1 de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	10%	10%	100,00%
	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	100%	100%	100,00%
	Porcentaje de satisfacción al usuario	97,33%	98,47%	100,00%
	<b>CUMPLIMIENTO PAGP (PROMEDIO)</b>			<b>100,00%</b>
Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025	3	1	33,33%
	Porcentaje de avance de ejecución de obra de la ZEDE - Quito en el 2025	-	-	-
	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	-	-	-
	<b>CUMPLIMIENTO PAI (PROMEDIO)</b>			<b>33,33%</b>
<b>TOTAL (PROMEDIO)</b>				<b>66,67%</b>

\*Para evitar distorsión en el resultado de la gestión, las metas que superaron el cumplimiento de lo planificado se tomaron como 100%.

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Semafortización:  
 0% hasta 49,99%  
 Desde 50% hasta 74,99%  
 Desde 75%

En lo que corresponde al indicador “Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente”, se debe aclarar que el PAC de la EPMSA constó al 31 de marzo de 2025 con un total de 30 procesos registrados; de los cuales se ejecutaron un total de 3 procesos durante el primer trimestre, lo que representó un cumplimiento del 10% del PAC.

En cuanto al cumplimiento del indicador “Número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025” fue del 33,33%, debido al momento político por el cual atraviesa el país (elecciones electorales).

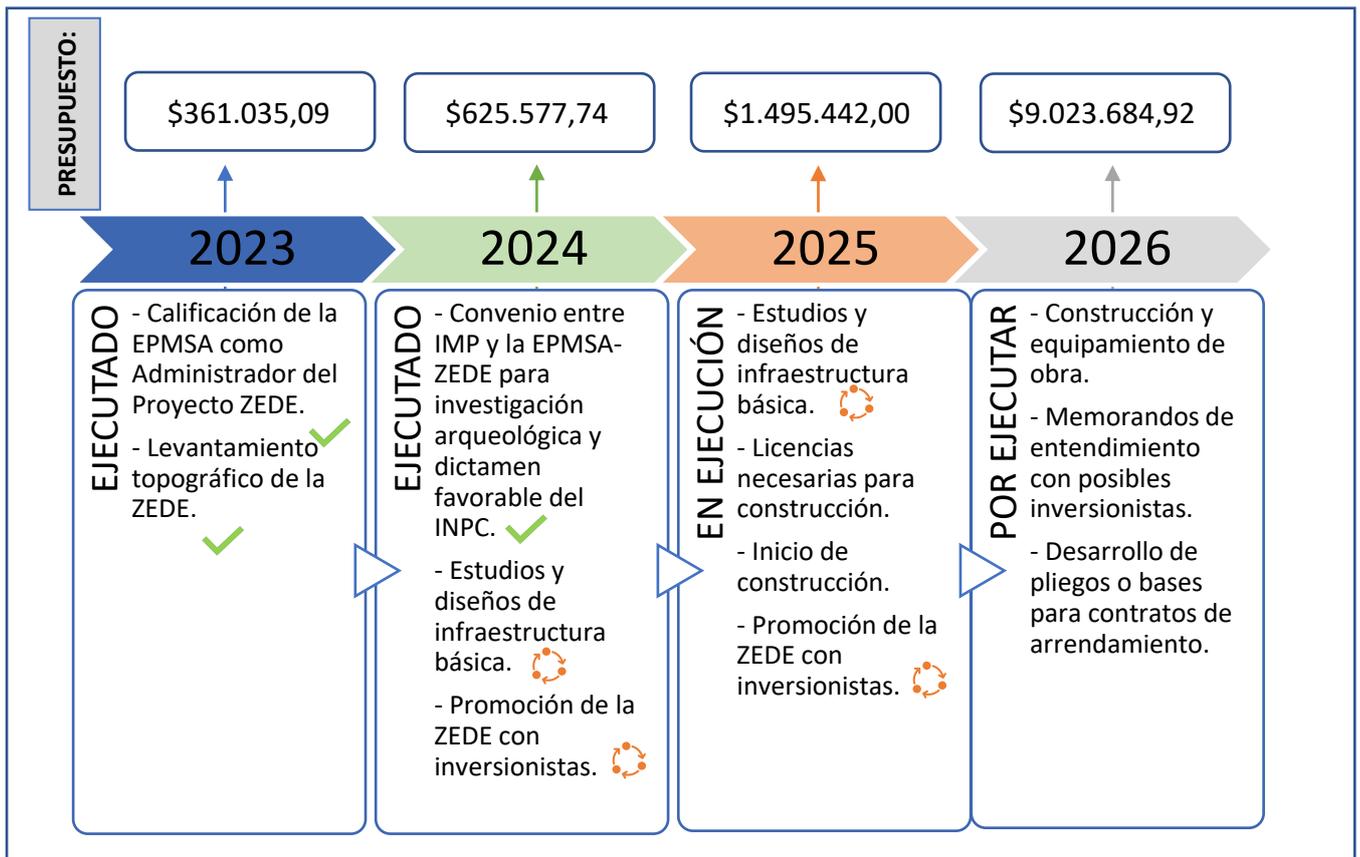
d) Principales proyectos u obras

**Proyecto de Desarrollo de la Estrategia Productiva Local (ZEDE – Quito)**

El Proyecto de Desarrollo de la Estrategia Productiva Local tiene una duración de 4 años (2023 – 2026) y su presupuesto es de USD 11.505.739,75; monto que no ha variado desde la creación del Proyecto.

A continuación, su detalle:

**Gráfico 1. Proyecto ZEDE**



Fuente: Perfil de Proyecto ZEDE  
Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Las acciones que se realizaron durante el primer trimestre de 2025 se detallan a continuación:

- Se cuenta con el Manual de Servidores de Apoyo y con el Reglamento Interno de ZEDE.

- Se cuenta con el 60% de avance en la investigación arqueológica del predio ZEDE.



- Como parte de la contratación por servicios profesionales, se ha levantado información para la investigación diagnóstica que describe y analiza el marco normativo actual.



- Se ha elaborado el “Módulo Constructivo” para el desarrollo inmobiliario de la ZEDE. Estos trabajos incluyen el ingreso al predio ZEDE. El módulo busca poner en escena los principios arquitectónicos, constructivos y de sostenibilidad del Proyecto.

- El proceso “ESTUDIOS, DISEÑOS DEFINITIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA - FASE 1 Y ESTÁNDARES ARQUITECTÓNICOS Y URBANÍSTICOS DE LA ZONA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE QUITO”, se encuentra publicado en el Portal de Compras Públicas con fecha estimada de adjudicación para el mes de abril.
- Consolidación de la mesa público-público para el desarrollo del Proyecto Desarrollo de la Estrategia Productiva Local, mediante reuniones técnicas y mesas de trabajo con el personal de la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento (EPMAPS), Empresa Eléctrica Quito (EEQ); así como, otras entidades, para el desarrollo de la vía de acceso, sistemas eléctricos y de agua potable para el predio de la ZEDE.
- Se cuenta con material promocional para el Proyecto Desarrollo de la Estrategia Productiva Local, con la finalidad de informar sobre la ZEDE; así como, difundir y promover la misma en los eventos, ferias y demás lugares en los que la EPMSA determine la necesidad de participar, asistir o ejecutar distintas dinámicas con el público objetivo correspondiente en cada caso en particular.



- En el marco de la estrategia de atracción de inversiones, desde enero del presente año se ha mantenido contacto con 21 empresas, logrando un total de 28 reuniones operativas.

A continuación, se muestra un detalle de la implementación del Proyecto:



## 5. PRINCIPALES ACCIONES

Durante el primer trimestre de 2025, la EPMSA realizó acciones encaminadas a cumplir con los objetivos estratégicos de la Empresa, las mismas que se detallan a continuación:

### 5.1 Seguridad Aeroportuaria

Como parte del control de calidad AVSEC y en cumplimiento a las normas internacionales, se realizaron 41 inspecciones y 15 pruebas de seguridad, con la finalidad de asegurar los procesos inherentes a la gestión, las mismas que garantizan que el personal se encuentre 100% capacitado para brindar el servicio en seguridad aeroportuaria. Así también, se realizaron 3 estudios y análisis de riesgos para mejorar la seguridad integral del aeropuerto.



Se superaron con éxito las auditorías internacionales a la seguridad realizadas por las entidades gubernamentales y privadas (TSA y Qatar Airways), lo que reafirma nuestro compromiso con los más altos estándares de seguridad y calidad en nuestros procesos.

Se procedió a recertificar ante la Autoridad Aeronáutica a 11 agentes de seguridad y a 2 supervisores de la EPMSA. Así también, se efectuaron 15 cursos regulatorios de seguridad de la aviación. Asimismo, se realizaron re entrenamientos prácticos de los procedimientos de inspección de seguridad a los agentes de seguridad de la aviación que fallaron en las pruebas de seguridad realizadas por el personal de control de calidad de la EPMSA.

A febrero de 2025 se efectuaron aproximadamente 387.668 inspecciones de seguridad a los pasajeros con sus respectivos equipajes de mano y/o equipajes facturados.

Por otro lado, el nivel de satisfacción de los usuarios de los servicios de la seguridad aeroportuaria se mide mensualmente y a marzo de 2025 alcanzó el 99,17%; condición que se vio reflejada en las encuestas de satisfacción aplicadas en el área de carnetización, filtros de seguridad y en el área de objetos olvidados, recibiendo altos porcentajes de buen servicio. Se registraron 1.829 objetos olvidados, de los cuales se devolvieron 480 objetos a sus propietarios, y se emitieron 1.530 tarjetas de circulación aeroportuaria a la comunidad aeroportuaria.

Por otra parte, se implementaron 47 operativos de valorados, ya que, el AIMS es el principal aeropuerto de salida y llegada de papel moneda, oro, entre otros.

Asimismo, la EPMSA llevó a cabo 47 operativos especiales de seguridad para gestionar la logística de extraditados, inadmisibles, repatriados, transferencia y tránsito.

En conmemoración al Día de la Seguridad, se llevó a cabo el segundo encuentro de los Premios de Seguridad de la Aviación, donde se contó con la participación de alrededor de 200 personas de la comunidad aeroportuaria, con la presentación de 18 conferencistas nacionales e internacionales, donde se realizó la premiación a 29 funcionarios del área de seguridad de la aviación a nivel nacional.



## 5.2 Control de la Concesión

La EPMSA realizó un análisis del itinerario vigente remitido por el operador, a fin de determinar las horas pico de vuelos de salidas; insumo que es de utilidad para que la Gerencia de Seguridad cuente con información que le permita determinar los criterios operativos en torno a la habilitación de los filtros de seguridad, de acuerdo a la necesidad, salvaguardando el correcto uso del área de espera (snake line) y el proceso de revisión de documentación a los pasajeros, previo el ingreso al filtro.

Se llevó a cabo la séptima y octava medición del estudio "Perfil del Pasajero Aeroportuario de Quito", el mismo que permite conocer los hábitos, actitudes y preferencias de los pasajeros que transitan en el AIMS. Para su ejecución se aplicaron más de 600 encuestas en cada medición, dirigidas a visitantes nacionales y extranjeros en las salidas de la terminal de pasajeros. Con la información obtenida se generó la base de datos respectiva y mediante análisis y procesamiento estadístico se obtuvo como producto final el informe del estudio. Este producto se remite periódicamente a la Secretaría de Desarrollo Económico y Productivo y a Quito Turismo.

Así también, con el objetivo de medir el impacto de la promoción de las actividades que se planificaron de parte de varias instancias de la municipalidad respecto al turismo, se emitieron mensualmente a Quito Turismo, los datos estadísticos de vuelos y de pasajeros que transitaron en el AIMS durante el primer trimestre de 2025.

Por otro lado, se realizaron 771 inspecciones físicas y documentales de seguimiento al cumplimiento de los compromisos contractuales adquiridos por el Concesionario en los ámbitos de flujos de pasajeros, registros operacionales del manual de operación, seguimiento a la operación, mantenimiento y mejoras propuestas a la infraestructura del aeropuerto, de las cuales se ha evidenciado el cumplimiento de los niveles de servicio establecidos en el contrato de Concesión, manteniendo la calidad en el servicio que presta el AIMS. En donde, el flujo de pasajeros (entrada y salida) fue de 1.218.744. Mientras que, el transporte de carga en el primer trimestre de 2025 superó en 16% al total de carga del mismo periodo del 2024.



A través de la Concesión, en febrero se dio inicio al proyecto de rehabilitación y adecuación de espacios para capacitación y áreas de trabajo en el inmueble conocido como “Casa Blanca”, con un área de 120 m<sup>2</sup> y con una inversión de USD 49.996.

La ampliación de 35.000 m<sup>2</sup> de la plataforma comercial tiene un avance general constructivo cercano al 95%, en el que se incluye la terminación de asfalto rígido y flexible del área de puesto de aeronaves (PIT), calle de redaje (TWY) y plataforma de equipos en tierra (GSE). Inversión: USD 5,5 millones.



La ampliación de 17.200 m<sup>2</sup> la terminal de pasajeros mantiene un proceso de construcción según lo establecido en el cronograma, con avance en los 4 niveles del edificio; se incluyen trabajos de instalaciones eléctricas, mecánicas, sistema de bandas de equipaje (BHS), ascensores, cierre de fachadas con alucobond y mamparas de vidrio, entre otros.

El proceso constructivo de 4.800 m<sup>2</sup> del Hotel Courtyard by Marriott, con una inversión de USD 5 millones, tiene un avance del 20% que corresponde al inicio de tabiquería de habitaciones en el nivel 5 del edificio y de replanteo en los niveles inferiores, trabajo del sistema de aire acondicionado, instalaciones hidrosanitarias, entre otros.





Se dio inicio a la remodelación de 91 m<sup>2</sup> del Centro de Monitoreo CCTV. Hasta marzo 2025 se realizó el desmontaje de cielo falso, el retiro de instalaciones eléctricas y datos que quedan inoperativos, y se colocaron los condensadores de los 2 equipos de aire acondicionado. Inversión: USD 300.000.

### 5.3 Plan de Innovación de la EPMSA

Durante el primer trimestre de 2025, la Empresa continuó con la implementación de su Plan de Innovación, de acuerdo al siguiente detalle:

#### **Automatización:**

- Como parte de la implementación del Sistema ERP se realizaron reuniones de trabajo para el avance del módulo de TCA, conexión con el sistema financiero CGWEB, revisión del módulo de control de la calidad, y revisión de los flujos del módulo de auditoría de la seguridad de la aviación.

#### **Seguridad de la información:**

- Se realizó la implementación del control de acceso y navegación a nivel de la seguridad perimetral (Firewall) de la EPMSA, para el acceso y navegación segura y controlada de los funcionarios de la EPMSA, tanto para la red de cable como inalámbrica.

#### **Infraestructura tecnológica:**

- Se instaló y configuró el servidor de pruebas página web en los servidores institucionales de la EPMSA.

### 5.4 Proyecto de reforestación

Como parte de la implementación del “Proyecto de Reforestación de las parroquias de injerencia del AIMS”, se han ejecutado las siguientes acciones durante el primer trimestre de 2025:

- Se completó la jornada de reforestación en el Barrio Churoloma, en la parroquia de Tumbaco, en el Área Verde San Francisco de Churoloma.



- Se planificó en dos etapas la reforestación en la quebrada La Esperanza. La primera etapa se realizó en marzo de 2025, con la plantación de 150 árboles aptos para la zona.



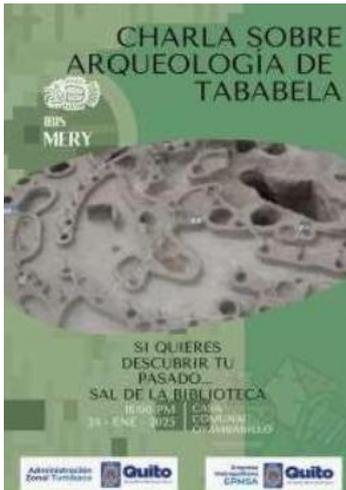
### 5.5 Vinculación con la comunidad



Se realizó la entrega de 1.420 paquetes de semillas certificadas en las parroquias de Tababela, Checa, El Quinche y Pifo.

Se entregaron 100 kits de víveres en el Barrio Otón de Vélez, parroquia Yaruquí.





Se realizó el conversatorio sobre arqueología en Tababela, en la comuna de Oyambarillo.

## 5.6 Buenas prácticas ambientales

Se mantiene el espacio comunicacional “Capsulita Informativa Ambiental”, cuyo objeto es fomentar buenas prácticas ambientales en las oficinas de la EPMSA; así como una concientización sobre temas de ambiente y cambio climático.



Se realizaron acercamientos con EMASEO para el mantenimiento y limpieza de los contenedores de residuos ubicados en el lado tierra; así como, limpieza del borde de la quebrada el Guambi y recolección de fauna muerta a través del proyecto “Animales al Cielo”.

Durante el primer trimestre de 2025, la Empresa entregó un total de 236.50 Kg de residuos reciclables entre papel, cartón y plástico PET a CEGAM Pifo (ASOGAV).

Así también, dentro de los logros de la EPMSA y del aeropuerto, se encuentra el siguiente:

### 5.7 Mejor aeropuerto de América Latina y El Caribe (categoría 5 a 15 millones de pasajeros)

En el primer trimestre de 2025, el Mariscal Sucre de Quito obtuvo el título de Mejor Aeropuerto de América Latina y El Caribe (categoría 5 a 15 millones de pasajeros), según el programa Airport Service Quality (Calidad del Servicio Aeroportuario) o ASQ, impulsado por el Consejo Internacional de Aeropuerto (ACI, por sus siglas en inglés), en asociación con Amadeus.



Un logro que refleja la pasión de la Ciudad Más Linda del Mundo por brillar en la escena global, con un aeropuerto líder en la Región que combina innovación, calidad y altos estándares en sus servicios.

## 6. CONCLUSIONES

- El control permanente sobre el concesionario, permitió que el AIMS reciba el primer reconocimiento del año “Mejor aeropuerto de América Latina y El Caribe (categoría 5 a 15 millones de pasajeros)” por su excelencia en la experiencia del cliente.
- La alta calidad del servicio de seguridad aeroportuaria (AVSEC) garantizó la prevención de actos de interferencia ilícita, asegurando la protección de los pasajeros y la integridad de las operaciones aeroportuarias.
- Con base a las encuestas realizadas a los usuarios del AIMS, se alcanzó, en promedio, un 98,47% de satisfacción del usuario, porcentaje que sobrepasa la meta planificada de 97,33%; notándose que las acciones se ven reflejadas en los resultados incrementales.
- Gracias a las actividades ejecutadas durante el primer trimestre de 2025, en cuanto al manejo financiero de la Empresa, la EPMSA tuvo un devengamiento de ingresos de 24,41%, con relación al codificado de USD 13.310.143.
- Al 31 de marzo de 2025, el devengamiento de los egresos fue del 16,10% con respecto al codificado anual de USD 13.310.143, lo que representa un incremento de aproximadamente 0,79% en comparación al mismo periodo de 2024.

## 7. ANEXOS

**Anexo 1:** Detalle a nivel de ítem presupuestario del POA 2025 – a marzo 2025

## 8. FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

David Rodríguez Baldeón  
Gerente General (S)  
**Empresa Pública Metropolitana de Servicios  
Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y  
Regímenes Especiales – EPMSA**

Detalle	Nombre/Cargo	Firma	Fecha
<b>Elaborado por:</b>	María Verónica Imbacuán <b>Analista de Planificación 2</b>		24/04/2025
	María José Villalba <b>Analista de Planificación 3</b>		24/04/2025
	Edwin Quirola <b>Director Administrativo (S)</b>		24/04/2025
	Francisco Vallejo <b>Director Financiero</b>		24/04/2025
<b>Revisado por:</b>	Sergio Tamayo <b>Gerente de Planificación Estratégica</b>		24/04/2025
	Carla Dávalos <b>Gerente Administrativa Financiera</b>		24/04/2025



# ANEXO 1

## DETALLE DEL POA POR ÍTEM PRESUPUESTARIO

**A MARZO 2025**

## 1. GASTOS DE PERSONAL EPMSA

**Tabla 1. Grupo de gasto 51**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510105	Remuneraciones unificadas	\$ 1.476.948,34	\$ 346.404,17	23,45%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510106	Salarios unificados	\$ 42.492,00	\$ 10.623,00	25,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510203	Décimo tercer sueldo	\$ 138.919,72	\$ 14.296,25	10,29%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510204	Décimo cuarto sueldo	\$ 39.715,00	\$ 3.290,28	8,28%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510306	Alimentación	\$ 74.720,00	\$ 10.252,00	13,72%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510401	Cargas familiares	\$ 225,60	\$ 42,30	18,75%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510509	Horas extraordinarias	\$ 7.500,00	\$ 5.909,07	78,79%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510510	Servicios personales por contrato	\$ 140.096,29	\$ 38.201,53	27,27%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510512	Subrogación	\$ 5.000,00	\$ 463,97	9,28%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510513	Encargos	\$ 8.000,00	\$ 3.646,33	45,58%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510601	Aporte patronal	\$ 159.164,94	\$ 39.528,11	24,83%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510602	Fondos de reserva	\$ 138.864,15	\$ 28.433,13	20,48%
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	510707	Compensación por vacaciones no gozadas	\$ 10.000,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 2.241.646,04</b>	<b>\$ 501.090,14</b>	<b>22,35%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

**Tabla 2. Grupo de gasto 61**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610105	Remuneraciones unificadas	\$ 3.747.074,82	\$ 914.980,28	24,42%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610203	Décimo tercer sueldo	\$ 331.602,74	\$ 17.403,61	5,25%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610204	Décimo cuarto sueldo	\$ 180.205,83	\$ 8.347,12	4,63%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610306	Alimentación	\$ 337.360,00	\$ 49.780,00	14,76%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610509	Horas extraordinarias	\$ 336.559,69	\$ 53.546,94	15,91%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610510	Servicios personales por contrato	\$ 232.158,11	\$ 52.057,49	22,42%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610512	Subrogación	\$ 5.000,00	\$ 1.267,87	25,36%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610513	Encargos	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610601	Aporte patronal	\$ 410.853,30	\$ 98.609,09	24,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610602	Fondos de reserva	\$ 349.435,66	\$ 76.904,44	22,01%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610704	Compensación por desahucio	\$ 10.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610706	Beneficio por jubilación	\$ 103.398,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	610707	Compensación por vacaciones no gozadas	\$ 14.538,81	\$ 290,92	2,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 6.059.186,96</b>	<b>\$ 1.273.187,76</b>	<b>21,01%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

**Tabla 3. Grupo de gasto 71 – Desarrollo de la Estrategia Productiva Local**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	710707	Compensación por vacaciones no gozadas por cesación de funciones	\$ 23.765,00	\$ -	0,00%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	710510	Servicios personales por contrato	\$ 285.172,00	\$ 53.927,48	18,91%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	710203	Décimo tercer sueldo	\$ 23.765,00	\$ 2.402,46	10,11%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	710204	Décimo cuarto sueldo	\$ 5.482,00	\$ 470,04	8,57%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	710601	Aporte patronal	\$ 32.082,00	\$ 5.203,97	16,22%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	710602	Fondo de reserva	\$ 23.755,00	\$ 2.095,81	8,82%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	710306	Beneficio por alimentación	\$ 11.440,00	\$ 1.040,00	9,09%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 405.461,00</b>	<b>\$ 65.139,76</b>	<b>16,07%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

## 2. GASTO CORRIENTE

**Tabla 4. Grupo de gasto 53**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	530417	Convalidación: Rehabilitación y adecuaciones de espacios para capacitación y áreas de trabajo	\$ 50.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530612	Capacitación especializada para el personal de la EPMSA (Seguridad)	\$ 25.340,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530612	Capacitación para el personal de la EPMSA	\$ 20.800,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530201	Convalidación: Contratar el servicio de transporte para el personal de la EPMSA para el año 2025	\$ 569.945,00	\$ 47.495,56	8,33%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530209	Contratación de servicio de lavado y planchado de prendas de uso del dispensario médico de la EPMSA	\$ 300,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530809	Adquisición de insumos médicos para los servidores de la EPMSA	\$ 2.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530809	Adquisición de medicamentos para los servidores de la EPMSA	\$ 3.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530226	Contratación del servicio de exámenes médicos ocupacionales para los servidores de la EPMSA	\$ 60.000,00	\$ -	0,00%

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530209	Contratación el servicio para la recolección, tratamiento y disposición final de los desechos sanitarios generados por la EPMSA	\$ 100,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530210	Pago por concepto de beneficio de guardería	\$ 40.920,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530802	Convalidación: Adquisición de uniformes	\$ 78.121,00	\$ 70.033,46	89,65%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530255	Contratar el servicio de provisión de combustible para la flota vehicular de la EPMSA	\$ 13.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530105	Contratar el servicio de rastreo satelital para la flota vehicular de la EPMSA	\$ 650,00	\$ 92,11	14,17%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530204	Fondo de caja chica - Despacho Gerencia General	\$ 150,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530702	Fondo de caja chica - Despacho Gerencia General	\$ 50,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530801	Fondo de caja chica - Despacho Gerencia General	\$ 200,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530417	Fondo de caja chica - Despacho Gerencia General	\$ 100,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530502	Caja chica - alquiler de parqueaderos	\$ 60,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530405	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de la flota vehicular de la EPMSA	\$ 19.505,72	\$ 1.152,48	5,91%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530418	Contratar el mantenimiento de áreas verdes en las bodegas de la EPMSA	\$ 3.200,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530209	Contratar el servicio de control de plagas para la EPMSA	\$ 1 200,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530303	Pagar viáticos y subsistencias en el interior	\$ 1.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530304	Pagar viáticos y subsistencias en el exterior	\$ 2.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530813	Caja chica - adquirir repuestos y accesorios (servicios generales)	\$ 180,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530101	Convalidación: Pago de agua potable	\$ 55,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530101	Pago de agua potable	\$ 253,00	\$ 46,31	18,30%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530104	Convalidación: Servicio de energía eléctrica	\$ 50,00	\$ 2,58	5,16%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530104	Servicio de energía eléctrica	\$ 110,00	\$ 18,56	16,87%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530105	Convalidación: Pagar el servicio de telefonía fija para la EPMSA	\$ 80,00	\$ 67,68	84,60%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530105	Pagar el servicio de telefonía fija para la EPMSA	\$ 880,00	\$ 134,52	15,29%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530102	Pagar el servicio de agua de riego	\$ 10.141,02	\$ 10.141,02	100,00%

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530404	Mantenimiento maquinarias y equipos microondas industriales, refrigerados industriales y purificadores de agua para las oficinas administrativas y operativas de la EPMSA	\$ 4.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530813	Adquisición de forros de asientos, tapete de tablero y servicio de tapizado general para los vehículos de la EPMSA	\$ 1.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530813	Adquisición de neumáticos para la flota vehicular de la EPMSA	\$ 4.200,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530813	Servicio de instalación de láminas de seguridad, recubrimiento de balde y estribos para las camionetas administrativas y de seguridad de la EPMSA	\$ 6.300,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530604	Contratar el peritaje de los vehículos de la EPMSA	\$ 150,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530805	Adquisición de suministros de limpieza y aseo por catálogo electrónico para la EPMSA	\$ 3.260,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530805	Adquisición de suministros de limpieza y aseo que no constan en catálogo electrónico para la EPMSA	\$ 2.500,00	\$ 1.549,59	61,98%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530804	Adquisición de suministros de oficina por catálogo electrónico para la EPMSA	\$ 11.685,00	\$ 10.784,59	92,29%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530804	Adquisición de suministros de oficina que no constan en catálogo electrónico para la EPMSA	\$ 4.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530209	Contratar el servicio de limpieza de las oficinas y archivos "Casa Blanca"	\$ 6.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530403	Contratar el servicio de mantenimiento de mobiliarios	\$ 1.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530203	Contratar el servicio de recarga de extintores	\$ 100,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530401	CAJA CHICA - Egresos para mantenimientos menores de la EPMSA	\$ 100,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530811	Adquisición de Material de Ferretería	\$ 700,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530807	Adquirir toners para la EPMSA	\$ 3.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530703	Convalidación: Alquiler de equipos de copiado, impresión y escaneo para la EPMSA -periodo de enero a diciembre del 2024	\$ 2.569,00	\$ 1.531,51	59,62%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530701	Convalidación: Contratar la suscripción de licencias para el equipo de seguridad de la red perimetral (firewall)	\$ 2.722,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530702	Renovación equipo firewall	\$ 843,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530702	Adquisición de certificado SSL	\$ 265,00	\$ -	0,00%

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530703	Alquiler de equipos de copiado, impresión y escaneo para la epmsa - periodo de enero a diciembre del 2025	\$ 26.690,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530704	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo del parque informático de la EPMSA - incluye diagnóstico equipos sin vigencia tecnológica	\$ 3.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530704	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo del parque informático de la epmsa - incluye diagnóstico- equipos con garantía vigente	\$ 5.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530701	Contrato soporte especializado CGWEB	\$ 20.949,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530204	Contratar la edición, impresión y producción de formularios dirección financiera	\$ 450,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530228	Adquirir certificado digital de firma electrónica más dispositivo token	\$ 50,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530228	Reembolso de firma electrónica de comprobantes electrónicos	\$ 20,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530204	Contratar la publicación de anuncios	\$ 2.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530702	Adquisición de licencias de los programas requeridos por la unidad de comunicación de la EPMSA	\$ 4.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530204	Comunicación Institucional	\$ 30.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530502	Contratar el arrendamiento de la casilla judicial	\$ 20,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530702	Contratar un sistema informático de legislación y consultas jurídicas	\$ 2.200,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530249	Contratación de Servicios de Logística y Eventos	\$ 50.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530613	Talleres y Capacitación	\$ 60.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530611	Participación en Ferias y Eventos especializados de Conectividad Aérea	\$ 45.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530105	Contratar el servicio de telecomunicaciones: enlaces de datos e internet para la EPMSA - año 2025-2026	\$ 50.020,00	\$ 6.419,60	12,83%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530301	Reembolso de pasajes aéreos nacional	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530302	Reembolso de pasajes aéreos internacional	\$ 4.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530704	Contratar mantenimiento preventivo de los aires acondicionados	\$ 120,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530704	Mantenimiento correctivo y preventivo equipos UPS	\$ 950,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530813	Mantenimiento correctivo y preventivo equipos UPS	\$ 2.900,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530204	Elaboración e instalación de rótulos y señalética para la EPMSA	\$ 6.000,00	\$ -	0,00%

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530813	Adquisición de tuercas y candados cadenas de seguridad para las llantas de los vehículos de la EPMSA	\$ 200,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	530602	Auditoría a los estados financieros del 2024	\$ 7.000,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 1.283.353,74</b>	<b>\$ 149.469,57</b>	<b>11,65%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

**Tabla 5. Grupo de gasto 57**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	570102	Pagar el impuesto predial, peaje, rodaje, revisión vehicular, matriculas de vehículos	\$ 9.000,00	\$ 5.211,59	57,91%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	570201	Contratar una póliza de seguros generales con coberturas múltiples para la EPMSA + inclusiones	\$ 42.960,26	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	570201	Convalidación: Pago por inclusiones en las pólizas de seguros generales con coberturas múltiples para la EPMSA	\$ 555,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	570102	Pagar 5 x mil ministerio de finanzas	\$ 57.737,00	\$ 13.868,37	24,02%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	570203	Pagar comisiones bancarias	\$ 600,00	\$ 147,01	24,50%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	570206	Pagar tasas aranceles y tarifas por servicios judiciales notariales	\$ 3.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	570215	Convalidación: Contratar una consultoría de estudios especializados y actualizados, que constituirán el sustento técnico, financiero y legal para la construcción y entrega del Proyecto de las bases de concurso para el proceso de selección del Administrador de ZEDE-QUITO	\$ 106.339,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 220.691,26</b>	<b>\$ 19.226,97</b>	<b>8,71%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

### 3. GASTOS DE PRODUCCIÓN

**Tabla 6. Grupo de gasto 63**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630208	Contratar el servicio de vigilancia y seguridad privada para el aeropuerto internacional mariscal sucre de Quito, zona especial de desarrollo económico y bodega de la EPMSA	\$ 770.555,75	\$ 2.246,75	0,29%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630804	Adquirir canastas plásticas	\$ 600,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630807	Adquirir material para tarjetas de circulación	\$ 65.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630208	Contrato complementario Servicio de Vigilancia y Seguridad Privada con y sin Arma para el Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre de Quito y Bodega de la EPMSA	\$ 52.106,00	\$ 52.105,18	100,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630804	Adquirir suministros para los equipos detectores de trazas de explosivos	\$ 11.875,90	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630504	Contratar el alquiler de equipos dosímetros	\$ 1.500,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630204	Realizar impresiones de bitácoras	\$ 2.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630805	Adquirir guantes de nitrilo en diferentes tallas	\$ 6.000,00	\$ 5.315,44	88,59%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630204	Adquirir libros IATA - mercancías peligrosas (DGR)	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630804	Adquisición de candados plásticos para armas	\$ 1.440,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630204	Realizar impresión de formularios	\$ 324,10	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630105	Servicio de alquiler de radiofrecuencia para el área operativa de seguridad para el año 2025	\$ 6.600,00	\$ 1.100,00	16,67%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630813	Mantenimiento de detectores de metal manuales	\$ 1.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630404	Contratación del servicio de mantenimientos preventivos y correctivos de seis equipos de rayos X y dos arcos detectores de metal marca Rapiscan Systems de la EPMSA - preventivo	\$ 19.962,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630813	Contratación del servicio de mantenimiento preventivos y correctivos de seis equipos de rayos X y dos arcos detectores de metal marca Rapiscan Systems de la EPMSA - correctivo	\$ 58.274,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630403	Mantenimiento de garitas para el perímetro del aeropuerto	\$ 3.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630609	Contratar servicio de monitoreos de calidad ambiental (calidad del agua, calidad del aire, emisiones a la atmósfera, ruido ambiental y ruido de fuentes fijas)	\$ 15.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630601	Consultoría para implementación de ISO 9001	\$ 30.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630602	Auditoría y certificación ISO 9001	\$ 5.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630221	Convalidación: Pago para regularización de predios de la EPMSA	\$ 1.550,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630813	Equipamiento vehículo Dirección de Infraestructura y Seguridad y Gestión de Riesgos	\$ 5.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630204	Contratar membresía del AZFA	\$ 1.800,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630204	Convalidación: Adquirir libros IATA - mercancías peligrosas (DGR) y de seguridad de la aviación	\$ 1.298,00	\$ 1.297,90	99,99%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630208	Convenio de pago entre la EPMSA y la compañía A.E.S.M. Asesores Especialistas en Seguridad y Monitoreo Cia.Ltda.	\$ 6.740,25	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630404	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo y compra de repuestos de equipos de rayos X y arcos detectores de metal marca Smiths Detection y CEIA - preventivo	\$ 5.310,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	630813	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo y compra de repuestos de equipos de rayos X y arcos detectores de metal marca Smiths Detection y CEIA - correctivo	\$ 36.000,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 1.108.936,00</b>	<b>\$ 62.065,27</b>	<b>5,60%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

**Tabla 7. Grupo de gasto 67**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	670102	Pagar tasas vinculadas al mantenimiento de la Licencia Ambiental	\$ 5.400,00	\$ 2.362,40	43,75%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	670201	Contratar la garantía general aduanera de la Zona Franca del AIMS	\$ 12.000,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 17.400,00</b>	<b>\$ 2.362,40</b>	<b>13,58%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

**Tabla 8. Grupo de gasto 84**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	840103	Adquirir mobiliarios para la EPMSA	\$ 15.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	840103	Convalidación: Adquisición de módulos contenedores prefabricados móviles	\$ 35.700,00	\$ 31.750,00	88,94%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	840103	Convalidación: Adquirir Mobiliarios para la EPMSA	\$ 18.756,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	840107	Renovación equipo firewall	\$ 11.214,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	840107	Adquisición de equipos informáticos de la EPMSA	\$ 39.380,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	840107	Cableado estructurado e infraestructura red inalámbrica	\$ 33.520,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	840107	Convalidación: Consultoría para el desarrollo, de un sistema ERP software libre para diferentes áreas de la EPMSA	\$ 247.334,00	\$ 29.050,00	11,75%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	840107	Adquisición sistema de videoconferencias	\$ 4.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	840107	Adquisición de hardware que no consta en catálogo electrónico para la EPMSA	\$ 23.400,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	840104	Adquirir equipos de seguridad	\$ 229.758,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	840104	Adquisición de un detector semiportatil de trazas de explosivos	\$ 60.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	840103	Convalidación Adquisición de un container para objetos olvidados	\$ 3.500,00	\$ 3.500,00	100,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	840104	Adquisición de sistema de vigilancia y monitoreo bajo los predios aeroportuarios ante riesgos de origen natural y/o antrópicos - fase 2	\$ 60.000,00	\$ -	0,00%
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	840104	Adquisición de sistema de vigilancia y monitoreo bajo los predios aeroportuarios ante riesgos de origen natural y/o antrópicos	\$ 101.925,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 883.487,00</b>	<b>\$ 64.300,00</b>	<b>7,28%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

#### 4. GASTOS DE INVERSIÓN

**Tabla 9. Grupo de gasto 73**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	730606	Honorarios por servicios profesionales	\$ 50.400,00	\$ -	0,00%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	730605	Estudios y diseños definitivos de infraestructura básica - FASE 1, y los estándares arquitectónicos y urbanísticos de la Zona de Desarrollo Económico de Quito	\$ 447.281,00	\$ -	0,00%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	730204	Adquisición de material promocional para el proyecto "Desarrollo de la Estrategia Productiva Local"	\$ 6.600,00	\$ 6.593,75	99,91%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	730204	Membresía a la Red de socios estratégicos de FEDEXPOR	\$ 6.500,00	\$ -	0,00%
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	730205	Contratación del Servicio de Logística que incluya la Producción, Diseño, Desarrollo, y Ejecución de Eventos para la difusión del Proyecto "Desarrollo de Estrategia Productiva Local"	\$ 108.000,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 618.781,00</b>	<b>\$ 6.593,75</b>	<b>1,07%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

**Tabla 10. Grupo de gasto 75**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	750107	Construcción de infraestructura básica - FASE 1, y los estándares arquitectónicos y urbanísticos de la Zona de Desarrollo Económico de Quito	\$ 461.200,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 461.200,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>0,00%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

**Tabla 11. Grupo de gasto 77**

*Cifras expresadas en dólares*

PROGRAMA	PROYECTO / GESTIÓN	PARTIDA	ACTIVIDAD OPERATIVA	CODIFICADO REFORMADO A MARZO 2025	DEVENGADO A MARZO 2025	% DEVENGADO
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	770102	Pago para tasas de impuestos para la ejecución de la obra civil básica de ZEDE-Q	\$ 10.000,00	\$ -	0,00%
<b>TOTAL</b>				<b>\$ 10.000,00</b>	<b>\$ -</b>	<b>0,00%</b>

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica