

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Agosto	FECHA DE ELABORACIÓN:	31 de agosto de 2025
PROGRAMA:	Quito Productivo y Competitivo		
PROYECTO:	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local		
META DE PROYECTO:	Obtener 12 cartas de interés, acuerdos y/o convenios como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025		
PERIODICIDAD DE LA META:	Mensual		
INDICADOR:	Número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	Sumatoria de número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas en el 2025	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 1 Febrero: 2 Marzo: 3 Abril: 4 Mayo: 5 Junio: 6 Julio: 7 Agosto: 8	EJECUTADO:	Enero: 0 Febrero: 0 Marzo: 1 Abril: 1 Mayo: 7 Junio: 8 Julio: 9 Agosto: 9

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo	Número de Cumplimiento Acumulado
Enero	0	0
Febrero	0	0
Marzo	1	1
Abril	0	1
Mayo	6	7
Junio	1	8
Julio	1	9
Agosto	0	9
Septiembre		
Octubre		
Noviembre		
Diciembre		

Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	Se mantuvieron 3 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención. Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento posterior, se reciba respuesta de las contrapartes y se firmen las mencionadas cartas.
Febrero	Durante el mes de febrero se mantuvieron 16 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas. En este ejercicio se implementaron los nuevos procesos e instrumentos de relacionamientos. Es decir, se remitieron 19 correos con los formatos de relacionamiento (borrador carta de intención, brochure, tríptico y requisitos para firma de convenio marco). Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento ex post a las reuniones, sea posible suscribir las cartas.
Marzo	En el mes de marzo de 2024 se mantuvieron 12 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas, implementándose lo procesos e instrumentos de relacionamientos. Es decir, se remitieron 12 correos con los formatos de relacionamiento (borrador carta de intención, brochure, tríptico y requisitos para firma de convenio marco). Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento ex post a las reuniones, sea posible suscribir las cartas. Luego de varios acercamientos con diferentes entidades, se logró concretar la carta de intención con la empresa Sipetrol, que expresa el interés mutuo de las partes involucradas en explorar oportunidades de colaboración, inversión o desarrollo dentro de dicho régimen aduanero especial, sin generar obligaciones jurídicamente vinculantes.
Abril	Se mantuvieron 2 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención. Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento posterior, se reciba respuesta de las contrapartes y se firmen las mencionadas cartas.
Mayo	Se mantuvieron 8 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención. Como resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento posterior, se recibieron 5 cartas de interés con las siguientes empresas: ECIJA, Cámara Shanghai Ecuador, Impetk, KUBIEC y PCF Firm, con ésta última se firmó una carta de intención.
Junio	Se mantuvieron 5 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención: Inkapharma (Distribución farmacéutica); Sherling Williams (Pinturas y recubrimientos); Asociación de alimentos y bebidas ADAB (Asociación de alimentos y bebidas); Terminal Portuaria de Guayaquil TPG (Logística, comercio exterior), y Metroparqueos (Logística y movilidad). Así mismo, se formalizó la relación con ECIJA GPA mediante la firma de la carta de intención para la cooperación y el intercambio de información, la cual entró en vigencia el día 11 de junio de 2025.
Julio	Durante el periodo reportado se llevaron a cabo diversos acercamientos con potenciales operadores, usuarios y socios comerciales de la Zona de Desarrollo Económico, con el objetivo de atraer posibles inversionistas mediante la suscripción de cartas de intención, cartas de interés o convenios. En este contexto, y en coordinación con la Federación Ecuatoriana del Metal, el 11 de julio de 2025 se organizó un webinar para la socialización del proyecto, en el cual participaron las siguientes empresas: CODIM (agroindustria, producción de té), Claro Oscuro, la Asociación de Empresarios y Empresas del Norte de Quito, RightsChocolate (alimentos), Bekaert (transformación y revestimiento de alambre de acero), Setmix (productos químicos para la construcción), Novacero S.A. (acero), Grupo Infantis (insumos hospitalarios), Grupo RBEA (electricidad industrial) y Multianalityca (laboratorios para la agroindustria). Adicionalmente, se mantuvieron reuniones con NORTON (infraestructura industrial), TINFLEX S.A. / SIGMAPLAST (fabricación y comercialización de empaques flexibles), el Puerto de Cádiz (España) y la Asociación Logística del Ecuador, ASOLOG (gremio). Así mismo, se formalizó la relación con KUBIEC mediante la firma de la carta de intención para la cooperación y el intercambio de información, la cual entró en vigencia el día 11 de julio de 2025.

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Agosto	Durante el periodo informado se desarrollaron múltiples gestiones con potenciales operadores, usuarios y aliados estratégicos de la Zona de Desarrollo Económico, orientadas a captar inversionistas a través de la suscripción de cartas de intención, de interés o convenios. En este marco, se sostuvieron reuniones con la Cámara de Emiratos Árabes y con la empresa Aerosan (carga aeroportuaria), enviando la información correspondiente para la formalización de futuras colaboraciones.
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.2 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	Debido al calendario y a la temporada de inicios de año, y a que muchas empresas toman receso en este periodo, fue necesario postergar, ajustar y optimizar la agenda de reuniones programadas.
Febrero	Como resultado de los acercamientos realizados en enero y febrero, la EPMSA se comprometió a remitir los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se enviaron 19 correos con dichos documentos. Sin embargo, se han registrado retrasos debido al análisis interno que las empresas deben realizar antes de suscribir las cartas. A pesar de ello, se espera recibir una respuesta favorable en marzo, lo que permitirá subsanar los retrasos acumulados en los meses anteriores.
Marzo	Como resultado de los acercamientos realizados en el mes de marzo, la EPMSA envió los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se remitieron 12 correos con los documentos asociados. Sin embargo, no se ha recibido de vuelta la documentación requerida para suscribir las cartas correspondientes, probablemente estos retrasos se derivan del análisis interno que realizan las empresas. A pesar de estos inconvenientes, se espera recibir una respuesta favorable, y así subsanar los retrasos acumulados en los meses previos.
Abril	El proceso electoral impactó de manera directa la agenda de reuniones programadas, asimismo ocurrió con los análisis realizados por las empresas para poder avanzar con la suscripción de cartas de interés. Como resultado de los acercamientos realizados abril la EPMSA se comprometió a remitir los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se enviaron 2 correos con dichos documentos. Sin embargo, se han registrado retrasos debido a lo indicado previamente. A pesar de ello, se espera recibir una respuesta favorable en mayo, lo que permitirá subsanar los retrasos acumulados en los meses anteriores.
Mayo	Se mantuvieron los acercamientos del caso conforme la agenda de reuniones. Como resultado de los mismos, la EPMSA se comprometió a remitir los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se enviaron 8 correos con dichos documentos. Se observa un comportamiento distinto a los meses anteriores dado por el proceso electoral, lo cual se evidencia en las 5 cartas de interés y la suscripción de 1 carta de intención. De esta manera se espera seguir consolidando la cooperación en los instrumentos que correspondan a las distintas etapas de relacionamiento.
Junio	Como resultado de los acercamientos realizados en el mes de junio, la EPMSA envió los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se remitieron 5 correos con los documentos asociados. Sin embargo, no se ha recibido de vuelta la documentación requerida para suscribir las cartas correspondientes, probablemente estos retrasos se derivan del análisis interno que realizan las empresas. A pesar de estos inconvenientes, se espera recibir una respuesta favorable.
Julio	Como resultado de los acercamientos realizados durante el mes de julio, la EPMSA envió por correo electrónico la presentación y los formatos correspondientes. No obstante, hasta el momento no se ha recibido la documentación requerida para la suscripción de las cartas respectivas, posiblemente debido a los procesos de análisis interno que cada empresa se encuentra realizando. A pesar de estos retrasos, se mantiene la expectativa de recibir una respuesta favorable

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Agosto	Como resultado de las gestiones realizadas en el mes de agosto, la EPMSA remitió por correo electrónico los formatos correspondientes, enviando en total dos comunicaciones con la documentación respectiva. No obstante, hasta la fecha no se ha recibido la información necesaria para proceder con la suscripción de las cartas, lo que probablemente obedece a los procesos de revisión interna de las empresas. Pese a estos retrasos, se mantiene la expectativa de obtener una respuesta favorable.
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

N/A

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Denis Zurita	Director de Alianzas Estratégicas y Comercialización	
REVISADO POR:		
Denis Zurita	Gerente de Zona Franca y Regímenes Especiales (Encargado)	
APROBADO POR:		
Sebastián Alfredo Nader	Gerente General EPMSA	