

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Agosto	FECHA DE ELABORACIÓN:	31 de agosto de 2025
PROGRAMA:	Fortalecimiento Institucional		
PROYECTO:	Gestión Administrativa		
META DE PROYECTO:	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025		
PERIODICIDAD DE LA META:	Mensual		
INDICADOR:	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC gasto corriente) *100	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 0% Febrero: 0% Marzo: 10% Abril: 13,33% Mayo: 23,33% Junio: 36,67% Julio: 46,67% Agosto: 60,00%	EJECUTADO:	Enero: 0% Febrero: 0% Marzo: 10% Abril: 23,33% Mayo: 40,63% Junio: 53,13% Julio: 59,38% Agosto: 72,41%

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (numerador) A	Total del universo (denominador) B	Porcentaje (A/B) *100
Enero	0	0	0%
Febrero	0	0	0%
Marzo	3	30	10%
Abril	7	30	23,33%
Mayo	13	32	40,63%
Junio	17	32	53,13%
Julio	19	32	59,38%
Agosto	21	29	72,41%
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	-
Febrero	-
Marzo	Se ha planificado adjudicar 3 procesos hasta el mes de marzo de 2025, siendo adjudicados 3 procesos.
Abril	Se ha planificado adjudicar 4 procesos hasta el mes de abril de 2025; siendo adjudicados 7 procesos.
Mayo	Se ha planificado adjudicar 8 procesos hasta el mes de mayo de 2025; siendo adjudicados 13 procesos.
Junio	Se ha planificado adjudicar 12 procesos hasta el mes de junio de 2025; siendo adjudicados 17 procesos.

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Julio	Se ha planificado adjudicar 15 procesos hasta el mes de julio de 2025; siendo adjudicados 19 procesos
Agosto	Se ha planificado adjudicar 18 procesos hasta el mes de agosto de 2025; siendo adjudicados 21 procesos
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	-
Febrero	-
Marzo	Mediante Resolución Nro. EPMSA-GAF-2025-0015-RE de 06 de marzo de 2025 se adjudica el proceso por Régimen Especial correspondiente a "CONTRATO SOPORTE ESPECIALIZADO CGWEB"; sin embargo, por problemas presentados en el SOCE no ha sido posible la actualización del estado en el Portal de Compras Públicas, pese a las varias incidencias y comunicaciones enviadas al SERCOP.
Abril	Mediante Resolución Nro. EPMSA-GAF-2025-0032-RE de 15 de abril de 2025 se adjudica el proceso por Régimen Especial correspondiente a "ADQUIRIR SUMINISTROS PARA LOS EQUIPOS DETECTORES DE TRAZAS DE EXPLOSIVOS"; sin embargo, por problemas presentados en el SOCE no ha sido posible la actualización del estado en el Portal de Compras Públicas, pese a las varias incidencias y comunicaciones enviadas al SERCOP.
Mayo	-
Junio	-
Julio	-
Agosto	-
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

- 3.1 Resolución Nro. EPMSA-DA-2025-0006-RE
3.2 Resolución Nro. EPMSA-GAF-2025-0090-RE

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Ana María Morales	Directora Administrativa	 Firmado electrónicamente por: ANA MARIA MORALES BAUZ Validar únicamente con FirmaEC
REVISADO POR:		
Carla Dávalos Benítez	Gerente Administrativa Financiera	 Firmado electrónicamente por: CARLA ALEJANDRA DAVALOS BENITEZ Validar únicamente con FirmaEC
APROBADO POR:		
Sebastián Alfredo Nader	Gerente General EPMSA	 Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER Validar únicamente con FirmaEC

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Marzo	FECHA DE ELABORACIÓN:	31 de marzo de 2025
PROGRAMA:	Fortalecimiento Institucional		
PROYECTO:	Gestión de Talento Humano		
META DE PROYECTO:	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025		
PERIODICIDAD DE LA META:	Anual		
INDICADOR:	Porcentaje de evaluaciones de desempeño		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Número de servidores evaluados/Total de servidores evaluables) *100	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 0% Febrero: 0% Marzo: 100%	EJECUTADO:	Enero: 0% Febrero: 0% Marzo: 100%

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (numerador) A	Total del universo (denominador) B	Porcentaje (A/B) *100
Enero	0	0	0%
Febrero	0	0	0%
Marzo	470	470	100%
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	N/A
Febrero	N/A
Marzo	Con base en los resultados obtenidos en el proceso de Evaluación de Desempeño 2024, se establece que el nivel de desempeño empresarial es del 89,67% que corresponde a MUY BUENO. En comparación con el último año, existe un incremento del 26.17% en la escala EXCELENTE y una disminución total de la escala INSUFICIENTE; esto como resultado de contar con Instrumentos de Gestión Institucional actualizados, ejecución de

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	procesos de capacitación especializados, aplicación de procesos de clima laboral y cultura organizacional, otorgamiento de beneficios y un liderazgo efectivo.
Abril	
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	N/A
Febrero	N/A
Marzo	Disponibilidad del personal operativo por vacaciones y reposo médico
Abril	
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

- Informe de resultados del proceso de evaluación del desempeño 2024.

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Augusto Muñoz Navas	Director de Talento Humano	 Firmado electrónicamente por: JOSE AUGUSTO MUNOZ NAVAS
REVISADO POR:		
Carla Dávalos Benítez	Gerente Administrativa Financiera	 Firmado electrónicamente por: CARLA ALEJANDRA DAVALOS BENITEZ
APROBADO POR:		
Mgs. Sebastián Nader	Gerente General EPMSA	 Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	agosto	FECHA DE ELABORACIÓN:	01 de agosto de 2025
PROGRAMA:	Fortalecimiento Institucional		
PROYECTO:	Gestión de la Producción		
META DE PROYECTO:	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.		
PERIODICIDAD DE LA META:	Mensual		
INDICADOR:	Porcentaje de satisfacción al usuario		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de carnetización, filtros de seguridad y objetos olvidados) / 3	TIPO DE META:	Discreta
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 97,33% Febrero: 97,33% Marzo: 97,33% Abril: 97,33% Mayo: 97,33% Junio: 97,33% Julio: 97,33% Agosto: 97,33%	EJECUTADO:	Enero: 97,10% Febrero: 99,14% Marzo: 99,17% Abril: 99,27% Mayo: 99,39% Junio: 99,56% Julio: 99,42% Agosto: 99,83%

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (<i>numerador</i>) A	Total del universo (<i>denominador</i>) B	Porcentaje (A/B) *100
Enero	291,22	3	97,10%
Febrero	297,43	3	99,14%
Marzo	297,52	3	99,17%
Abril	297,8	3	99,27%
Mayo	298,18	3	99,39%
Junio	298,69	3	99,56%
Julio	298,25	3	99,42%
Agosto	299,50	3	99,83%
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de enero, alcanzó un cumplimiento de la meta de 97,1%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente: Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas: • Carnetización TCA (92,07%) • Filtros (99,15%) • Objetos Olvidados (100%) Porcentaje meta cumplida: 97,1%
Febrero	La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de febrero, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,14%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente: Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas: • Carnetización TCA (100%) • Filtros (97,43%) • Objetos Olvidados (100%) Porcentaje meta cumplida: 99,14%
Marzo	La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de marzo, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,17%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente: Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas: • Carnetización TCA (98,82%) • Filtros (99,7%) • Objetos Olvidados (99%) Porcentaje meta cumplida: 99,17%
Abril	La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de abril, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,27%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente: Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas: • Carnetización TCA (98,1%) • Filtros (99,7%) • Objetos Olvidados (100%) Porcentaje meta cumplida: 99,27%
Mayo	La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de mayo, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,27%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente: Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas: • Carnetización TCA (98,73) • Filtros (99,88%) • Objetos Olvidados (99,57%) Porcentaje meta cumplida: 99,39%
Junio	La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de junio, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,27%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente: Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas: • Carnetización TCA (98,8) • Filtros (99,16%) • Objetos Olvidados (99,73%)

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	Porcentaje meta cumplida: 99,56%
Julio	La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de julio, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,27%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente: Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas: • Carnetización TCA (98,73%) • Filtros (99,52%) • Objetos Olvidados (100%) Porcentaje meta cumplida: 99,42%
Agosto	La Gerencia de Seguridad Aeroportuaria de la EPMSA, en el mes de agosto, alcanzó un cumplimiento de la meta de 99,27%, el resultado de la meta corresponde a lo siguiente: Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en las áreas: • Carnetización TCA (99,5%) • Filtros (100%) • Objetos Olvidados (100%) Porcentaje meta cumplida: 99,83%
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	En el mes de enero de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Febrero	En el mes de febrero de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Marzo	En el mes de marzo de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Abril	En el mes de abril de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Mayo	En el mes de mayo de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Junio	En el mes de junio de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Julio	En el mes de julio de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Agosto	En el mes de agosto de 2025, no se tuvo ninguna dificultad para el desarrollo de la meta.
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

Memorando EPMSA-DCC-2025-0058-ME

Memorando EPMSA-DSA-2025-1209-ME

Memorando EPMSA-DSA-2025-1225-ME

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		

Marcela Pavon	Asistente de Área	 Firmado electrónicamente por: MARCELA ELAISA PAVON HIGUERA Validar únicamente con FirmaEC
REVISADO POR:		
Sandra López	Gerente de Seguridad Aeroportuaria	 Firmado electrónicamente por: SANDRA MARIVEL LOPEZ BONE Validar únicamente con FirmaEC
APROBADO POR:		
Sebastián Nader	Gerente General EPMSA	 Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER Validar únicamente con FirmaEC

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Agosto	FECHA DE ELABORACIÓN:	31 de agosto de 2025
PROGRAMA:	Quito Productivo y Competitivo		
PROYECTO:	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local		
META DE PROYECTO:	Obtener 12 cartas de interés, acuerdos y/o convenios como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025		
PERIODICIDAD DE LA META:	Mensual		
INDICADOR:	Número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	Sumatoria de número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas en el 2025	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 1 Febrero: 2 Marzo: 3 Abril: 4 Mayo: 5 Junio: 6 Julio: 7 Agosto: 8	EJECUTADO:	Enero: 0 Febrero: 0 Marzo: 1 Abril: 1 Mayo: 7 Junio: 8 Julio: 9 Agosto: 9

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo	Número de Cumplimiento Acumulado
Enero	0	0
Febrero	0	0
Marzo	1	1
Abril	0	1
Mayo	6	7
Junio	1	8
Julio	1	9
Agosto	0	9
Septiembre		
Octubre		
Noviembre		
Diciembre		

Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	Se mantuvieron 3 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención. Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento posterior, se reciba respuesta de las contrapartes y se firmen las mencionadas cartas.
Febrero	Durante el mes de febrero se mantuvieron 16 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas. En este ejercicio se implementaron los nuevos procesos e instrumentos de relacionamientos. Es decir, se remitieron 19 correos con los formatos de relacionamiento (borrador carta de intención, brochure, tríptico y requisitos para firma de convenio marco). Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento ex post a las reuniones, sea posible suscribir las cartas.
Marzo	En el mes de marzo de 2024 se mantuvieron 12 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas, implementándose lo procesos e instrumentos de relacionamientos. Es decir, se remitieron 12 correos con los formatos de relacionamiento (borrador carta de intención, brochure, tríptico y requisitos para firma de convenio marco). Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento ex post a las reuniones, sea posible suscribir las cartas. Luego de varios acercamientos con diferentes entidades, se logró concretar la carta de intención con la empresa Sipetrol, que expresa el interés mutuo de las partes involucradas en explorar oportunidades de colaboración, inversión o desarrollo dentro de dicho régimen aduanero especial, sin generar obligaciones jurídicamente vinculantes.
Abril	Se mantuvieron 2 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención. Se espera que resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento posterior, se reciba respuesta de las contrapartes y se firmen las mencionadas cartas.
Mayo	Se mantuvieron 8 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención. Como resultado de las reuniones mencionadas y el acompañamiento posterior, se recibieron 5 cartas de interés con las siguientes empresas: ECIJA, Cámara Shanghai Ecuador, Impetk, KUBIEC y PCF Firm, con ésta última se firmó una carta de intención.
Junio	Se mantuvieron 5 acercamientos con potenciales operadores de la ZEDE y/o inversionistas con el objetivo de aterrizar la posible inversión mediante la suscripción de una carta de intención: Inkapharma (Distribución farmacéutica); Sherling Williams (Pinturas y recubrimientos); Asociación de alimentos y bebidas ADAB (Asociación de alimentos y bebidas); Terminal Portuaria de Guayaquil TPG (Logística, comercio exterior), y Metroparqueos (Logística y movilidad). Así mismo, se formalizó la relación con ECIJA GPA mediante la firma de la carta de intención para la cooperación y el intercambio de información, la cual entró en vigencia el día 11 de junio de 2025.
Julio	Durante el periodo reportado se llevaron a cabo diversos acercamientos con potenciales operadores, usuarios y socios comerciales de la Zona de Desarrollo Económico, con el objetivo de atraer posibles inversionistas mediante la suscripción de cartas de intención, cartas de interés o convenios. En este contexto, y en coordinación con la Federación Ecuatoriana del Metal, el 11 de julio de 2025 se organizó un webinar para la socialización del proyecto, en el cual participaron las siguientes empresas: CODIM (agroindustria, producción de té), Claro Oscuro, la Asociación de Empresarios y Empresas del Norte de Quito, RightsChocolate (alimentos), Bekaert (transformación y revestimiento de alambre de acero), Setmix (productos químicos para la construcción), Novacero S.A. (acero), Grupo Infantis (insumos hospitalarios), Grupo RBEA (electricidad industrial) y Multianalityca (laboratorios para la agroindustria). Adicionalmente, se mantuvieron reuniones con NORTON (infraestructura industrial), TINFLEX S.A. / SIGMAPLAST (fabricación y comercialización de empaques flexibles), el Puerto de Cádiz (España) y la Asociación Logística del Ecuador, ASOLOG (gremio). Así mismo, se formalizó la relación con KUBIEC mediante la firma de la carta de intención para la cooperación y el intercambio de información, la cual entró en vigencia el día 11 de julio de 2025.

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Agosto	Durante el periodo informado se desarrollaron múltiples gestiones con potenciales operadores, usuarios y aliados estratégicos de la Zona de Desarrollo Económico, orientadas a captar inversionistas a través de la suscripción de cartas de intención, de interés o convenios. En este marco, se sostuvieron reuniones con la Cámara de Emiratos Árabes y con la empresa Aerosan (carga aeroportuaria), enviando la información correspondiente para la formalización de futuras colaboraciones.
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.2 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	Debido al calendario y a la temporada de inicios de año, y a que muchas empresas toman receso en este periodo, fue necesario postergar, ajustar y optimizar la agenda de reuniones programadas.
Febrero	Como resultado de los acercamientos realizados en enero y febrero, la EPMSA se comprometió a remitir los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se enviaron 19 correos con dichos documentos. Sin embargo, se han registrado retrasos debido al análisis interno que las empresas deben realizar antes de suscribir las cartas. A pesar de ello, se espera recibir una respuesta favorable en marzo, lo que permitirá subsanar los retrasos acumulados en los meses anteriores.
Marzo	Como resultado de los acercamientos realizados en el mes de marzo, la EPMSA envió los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se remitieron 12 correos con los documentos asociados. Sin embargo, no se ha recibido de vuelta la documentación requerida para suscribir las cartas correspondientes, probablemente estos retrasos se derivan del análisis interno que realizan las empresas. A pesar de estos inconvenientes, se espera recibir una respuesta favorable, y así subsanar los retrasos acumulados en los meses previos.
Abril	El proceso electoral impactó de manera directa la agenda de reuniones programadas, asimismo ocurrió con los análisis realizados por las empresas para poder avanzar con la suscripción de cartas de interés. Como resultado de los acercamientos realizados abril la EPMSA se comprometió a remitir los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se enviaron 2 correos con dichos documentos. Sin embargo, se han registrado retrasos debido a lo indicado previamente. A pesar de ello, se espera recibir una respuesta favorable en mayo, lo que permitirá subsanar los retrasos acumulados en los meses anteriores.
Mayo	Se mantuvieron los acercamientos del caso conforme la agenda de reuniones. Como resultado de los mismos, la EPMSA se comprometió a remitir los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se enviaron 8 correos con dichos documentos. Se observa un comportamiento distinto a los meses anteriores dado por el proceso electoral, lo cual se evidencia en las 5 cartas de interés y la suscripción de 1 carta de intención. De esta manera se espera seguir consolidando la cooperación en los instrumentos que correspondan a las distintas etapas de relacionamiento.
Junio	Como resultado de los acercamientos realizados en el mes de junio, la EPMSA envió los formatos correspondientes por correo electrónico. En total, se remitieron 5 correos con los documentos asociados. Sin embargo, no se ha recibido de vuelta la documentación requerida para suscribir las cartas correspondientes, probablemente estos retrasos se derivan del análisis interno que realizan las empresas. A pesar de estos inconvenientes, se espera recibir una respuesta favorable.
Julio	Como resultado de los acercamientos realizados durante el mes de julio, la EPMSA envió por correo electrónico la presentación y los formatos correspondientes. No obstante, hasta el momento no se ha recibido la documentación requerida para la suscripción de las cartas respectivas, posiblemente debido a los procesos de análisis interno que cada empresa se encuentra realizando. A pesar de estos retrasos, se mantiene la expectativa de recibir una respuesta favorable

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Agosto	Como resultado de las gestiones realizadas en el mes de agosto, la EPMSA remitió por correo electrónico los formatos correspondientes, enviando en total dos comunicaciones con la documentación respectiva. No obstante, hasta la fecha no se ha recibido la información necesaria para proceder con la suscripción de las cartas, lo que probablemente obedece a los procesos de revisión interna de las empresas. Pese a estos retrasos, se mantiene la expectativa de obtener una respuesta favorable.
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

N/A

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA POR:		
Denis Zurita	Director de Alianzas Estratégicas y Comercialización	 Firmado electrónicamente por: DENIS FABRICIO ZURITA AGUILAR Validar únicamente con FirmaEC
REVISADO POR:		
Denis Zurita	Gerente de Zona Franca y Regímenes Especiales (Encargado)	 Firmado electrónicamente por: DENIS FABRICIO ZURITA AGUILAR Validar únicamente con FirmaEC
APROBADO POR:		
Sebastián Alfredo Nader	Gerente General EPMSA	 Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER Validar únicamente con FirmaEC

REPORTE AVANCE DE META DE PROYECTO (POA Y PAI)

1. Datos Generales de la Meta:

ENTIDAD O DEPENDENCIA:	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y RÉGIMENES ESPECIALES - EPMSA		
MES DE AVANCE:	Agosto	FECHA DE ELABORACIÓN:	31 de agosto de 2025
PROGRAMA:	Quito Productivo y Competitivo		
PROYECTO:	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local		
META DE PROYECTO:	Lograr el 100% de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025		
PERIODICIDAD DE LA META:	Cuatrimestral		
INDICADOR:	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025.		
FÓRMULA DE CÁLCULO:	(Número de productos de los estudios definitivos entregados/Número de productos de los estudios definitivos planificados) *100	TIPO DE META:	Acumulativa
CALENDARIZACIÓN DE LA META:	Enero: 0 Febrero: 0 Marzo: 0 Abril: 40% Mayo: 40% Junio: 40% Julio: 95% Agosto: 95%	EJECUTADO:	Enero: 0 Febrero: 0 Marzo: 0 Abril: 0 Mayo: 0 Junio: 0 Julio: 0 Agosto: 40%

2. Resultados Alcanzados:

2.1 Resultado numérico:

Periodo	Número de Cumplimiento del periodo (<i>numerador</i>) A	Total del universo (<i>denominador</i>) B	Porcentaje (A/B) *100
Enero	-	-	-
Febrero	-	-	-
Marzo	-	-	-
Abril	0	0	0%
Mayo	0	0	0%
Junio	0	0	0%
Julio	0	0	0%
Agosto	4	11	40%
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			
Diciembre			

2.2 Principales resultados alcanzados

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
Enero	-
Febrero	-
Marzo	-
Abril	*Actualmente, se encuentra en curso el proceso de contratación para la consultoría de los “Estudios y Diseños Definitivos de Infraestructura Básica - Fase 1 y Estándares Arquitectónicos y Urbanísticos de la Zona de Desarrollo Económico de Quito”. La entidad ha concluido la fase de calificación de ofertas. Tras la revisión y evaluación integral de las propuestas presentadas, se determinó que la oferta técnica del oferente INTECCO Cía. Ltda. / Consorcio INCAV PORT cumple con todos los requisitos mínimos establecidos en los términos de referencia y en el pliego propuesto por la EPMSA.
Mayo	Mediante la Resolución -EPMSA-GG-2024-0046-RE de 27 de diciembre de 2024, la cual resuelve en el artículo 1 “(..) Autorizar el inicio del desarrollo del procedimiento precontractual de Concurso Público de Consultoría signado con el código No. CPCXLCD-EPMSA-2024-01, cuyo objeto es los “ESTUDIOS, DISEÑOS DEFINITIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA - FASE I Y ESTÁNDARES ARQUITECTÓNICOS Y URBANÍSTICOS DE LA ZONA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE QUITO”. Este proceso estuvo suspendido en el sistema del SERCOP por varios meses, debido a razones ajenas al ámbito y competencia de la EPMSA. Una vez que el SERCOP habilitó el sistema para continuar con el proceso, mediante Resolución Nro. EPMSA-GG-2025-0017-RE del 22 de mayo de 2025, la EPMSA resuelve “Adjudicar al compromiso del CONSORCIO INCAV PORT al contrato derivado del procedimiento de Concurso Público de Consultoría signado con el código No. CPCXLCD-EPMSA-2024-01, por el valor de USD 402,196.20 (cuatrocientos dos mil ciento noventa y seis dólares con 20/100), valor que excluye el IVA”.
Junio	El contrato de “ESTUDIOS, DISEÑOS DEFINITIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA - FASE I Y ESTÁNDARES ARQUITECTÓNICOS Y URBANÍSTICOS DE LA ZONA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE QUITO” fue firmado el 12 de junio y la entrega de anticipo se realizó el 24 de junio 2025.
Julio	Durante este mes se realizó la visita técnica de los consultores al predio ZEDE, para el reconocimiento físico del terreno con el propósito de identificar las condiciones actuales del sitio, incluyendo características topográficas, disponibilidad de servicios y relaciones con el entorno inmediato. Se estableció el cronograma de trabajo, metodología, se entregó la información existente dentro de la EPMSA para estudio-análisis y se realizaron compromisos durante las dos reuniones mantenidas. Adicionalmente se mantuvo reuniones de trabajo para la revisión técnica de avance del consultor en temas electrónicos, hidráulicos, levantamiento topográfico, presentación de avance sobre las soluciones viales de ingreso al predio ZEDE, diagnóstico económico, social, ambiental, tecnológico, legal/normativo. Identificación de dificultades para el acceso a la información, estrategia de cierre de brechas, propuesta de articulación con universidades y centros de investigación, distribución de beneficios económicos y riesgos.
Agosto	Estado del Contrato No. EPMSA-017-2025 “Estudios y Diseños Definitivos de Infraestructura Básica – Fase 1, y Estándares Arquitectónicos y Urbanísticos de la Zona de Desarrollo Económico de Quito”, Plazo contractual Etapa I: 45 días calendario, contados a partir del día siguiente a la notificación oficial de la acreditación del anticipo. Productos entregables a la fecha:

MES	PRINCIPALES RESULTADOS ALCANZADOS
	1. Informe de análisis del estado actual de los estudios existentes, el mismo que contiene los documentos técnicos que evalúa y diagnostica la información disponible, determinando brechas, oportunidades de mejora y líneas base para el desarrollo de los estudios definitivos. 2. Dos alternativas de solución a corto plazo para el acceso vial al predio, documento que contiene las propuestas técnicas preliminares que permiten viabilizar el ingreso al área de intervención, considerando criterios de factibilidad, normativa vigente y condiciones del entorno. 3. Estructura preliminar del Manual de Estándares Arquitectónicos y Urbanísticos este documento que incluye la base conceptual, metodológica y técnica para la elaboración del manual, con énfasis en la normativa urbanística aplicable, criterios de diseño, usos de suelo, y lineamientos arquitectónicos.
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	
Diciembre	

2.3 Dificultades encontradas

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Enero	-
Febrero	-
Marzo	-
Abril	* Una vez que se procedió a cargar la documentación requerida en el portal del SERCOP, se presentó una falla en el sistema. La entidad registró la incidencia número 2025028387 correspondiente, notificando dicho inconveniente. Actualmente, el estado del proceso en el SERCOP se encuentra como: "ESPERAR ACUERDO", la entidad se halla a la espera de la respuesta del SERCOP para poder finalizar el proceso de contratación. Con fecha 21 de abril de 2025 el Servicio Nacional de Contratación Pública, indica que de acuerdo a incidencia 2025035516 en la cual mediante oficio Nro. EPMSA-GAJ-2025-0045-OF, se solicita "(...) se proceda a la reprogramación del proceso de contratación a partir de la fecha límite de resultados finales (...)". Al respecto manifiesto que su requerimiento se encuentra en gestión del área respectiva, en este sentido mediante incidencia 2025028387 se está dando seguimiento a este requerimiento, por lo que se solicita estar pendiente a cualquier comunicación que remita al SERCOP (...)". Hasta el momento nos encontramos a la espera de SERCOP.
Mayo	* Una vez que se procedió a cargar la documentación requerida en el portal del SERCOP, se presentó una falla en el sistema. La entidad registró la incidencia número 2025028387 correspondiente, notificando dicho inconveniente. Actualmente, el estado del proceso en el SERCOP se encuentra como: "ESPERAR ACUERDO", la entidad se halla a la espera de la respuesta del SERCOP para poder finalizar el proceso de contratación. Con fecha 21 de abril de 2025 el Servicio Nacional de Contratación Pública, indica que de acuerdo a incidencia 2025035516 en la cual mediante oficio Nro. EPMSA-GAJ-2025-0045-OF, se solicita "(...) se proceda a la reprogramación del proceso de contratación a partir de la fecha límite de resultados finales (...)". Al respecto manifiesto que su requerimiento se encuentra en gestión del área respectiva, en este sentido mediante incidencia 2025028387 se está dando seguimiento a este requerimiento, por lo que se solicita estar pendiente a cualquier comunicación que remita al SERCOP (...)". Hasta el momento nos encontramos a la espera de SERCOP.
Junio	Durante el mes de junio no han existido dificultades.
Julio	Durante el mes de julio no han existido dificultades.
Agosto	Durante el mes de agosto no han existido dificultades.
Septiembre	
Octubre	
Noviembre	

MES	DIFICULTADES ENCONTRADAS
Diciembre	

3. Medios de Verificación.

- Anexo de recepción parcial Nro.1

4. Firmas de responsabilidad

NOMBRE	CARGO	FIRMA
ELABORACIÓN TÉCNICA Y		
REVISADO POR:		
Denis Zurita	Gerente de Zona Franca y Regímenes Especiales (Encargado)	 Firmado electrónicamente por: DENIS FABRICIO ZURITA AGUILAR Validar únicamente con FirmaEC
APROBADO POR:		
Sebastián Nader	Gerente General EPMSA	 Firmado electrónicamente por: SEBASTIAN ALFREDO NADER Validar únicamente con FirmaEC