Resolución No. 02-SD-13-2024

DIRECTORIO DE LA EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y REGÍMENES ESPECIALES

Considerando:

Que, el artículo 226 de la Constitución de la República del Ecuador, dispone: *"Las instituciones del Estado, sus organismos, dependencias, las servidoras o servidores públicos y las personas que actúen en virtud de una potestad estatal ejercerán solamente las competencias y facultades que les sean atribuidas en la Constitución y la ley. Tendrán el deber de coordinar acciones para el cumplimiento de sus fines y hacer efectivo el goce y ejercicio de los derechos reconocidos en la Constitución.";*

Que, el artículo 227 ibidem dispone: *"La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación.";*

Que, el artículo 2, numeral 3, de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, señala que tiene como objetivo: *"Regular la autonomía económica, financiera, administrativa y de gestión de las empresas públicas, con sujeción a los principios y normativa previstos en la Constitución de la República, en ésta y en las demás leyes, en lo que fueren aplicables"*;

Que, el artículo 9, número 5 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, señalan como una de las atribuciones del Directorio: *"**5.** Aprobar el Presupuesto General de la Empresa y evaluar su ejecución;"*;

Que, el artículo 5, número 1, del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establece como uno de los principios comunes para la aplicación de las disposiciones contenidas en este que: *"Sujeción a la planificación.- La programación, formulación, aprobación, asignación, ejecución, seguimiento y evaluación del Presupuesto General del Estado, los demás presupuestos de las entidades públicas y todos los recursos públicos, se sujetarán a los lineamientos de la planificación del desarrollo de todos los niveles de gobierno, en observancia a lo dispuesto en los artículos 280 y 293 de la Constitución de la República"*;

Que, el artículo 12 ibidem establece que: *"La planificación del desarrollo y el ordenamiento territorial es competencia de los gobiernos autónomos descentralizados en sus territorios. Se ejercerá a través de sus planes propios y demás instrumentos, en articulación y coordinación con los diferentes niveles de gobierno, en el ámbito del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa";*

Que, el artículo 49 del cuerpo legal antes mencionado establece que: "*Los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial serán referentes obligatorios para la elaboración de planes de inversión, presupuestos y demás instrumentos de gestión de cada gobierno autónomo descentralizado";*

Que, el artículo 58 del Código de Planificación y Finanzas Públicas, respecto de la temporalidad de los planes y su expresión financiera, establece que: *"Los planes de*

Quito renace

inversión serán cuatrianuales y anuales. La expresión financiera de los planes cuatrianuales permite la certificación presupuestaria plurianual, la continuidad de la ejecución de la inversión pública, deberá formularse y actualizarse en concordancia con los calendarios fiscales, la programación presupuestaria cuatrianual, los techos presupuestarios institucionales y de gasto.";

Que, el artículo 60 ibidem señala lo siguiente: "***Priorización de programas y proyectos de inversión.-*** *Serán prioritarios los programas y proyectos de inversión que el ente rector de la planificación nacional incluya en el plan anual de inversiones del Presupuesto General del Estado, con sujeción al Plan Nacional de Desarrollo. El Plan Anual de Inversiones garantizará el cumplimiento de las reglas fiscales determinadas en este Código, y deberá respetar los techos institucionales y de gasto definidos por el ente rector de las finanzas públicas, de conformidad con este Código y los requisitos y procedimientos que se establezcan en el reglamento al mismo.*

Las modificaciones al plan anual de inversiones y sus efectos en la programación presupuestaria cuatrianual serán autorizadas por el ente rector de las finanzas públicas con sujeción al Plan Nacional de Desarrollo y en función de la disponibilidad de espacio presupuestario y/o prioridades de ejecución para el periodo o periodos fiscales.

Los planes de inversión de las instituciones del Estado Central, de las Empresas Públicas, Seguridad Social y Gobiernos Autónomos Descentralizados garantizarán y observarán, por cada entidad los techos institucionales respectivos y una eficiente calidad del gasto, entendida como aquella que contribuye al mayor cumplimiento de los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo, la reducción de las desigualdades y la garantía de derechos.

Para las entidades que no forman parte del Presupuesto General del Estado, así como para las universidades y escuelas politécnicas, el otorgamiento de dicha prioridad se realizará de la siguiente manera:

1. Para el caso de las empresas públicas, a través de sus respectivos directorios";

Que, el artículo 97 ibidem señala: "*Contenido y finalidad.- Fase del ciclo presupuestario en la que, en base de los objetivos determinados por la planificación y las disponibilidades presupuestarias coherentes con el escenario fiscal esperado, se definen los programas, proyectos y actividades a incorporar en el presupuesto, con la identificación de las metas, los recursos necesarios, los impactos o resultados esperados de su entrega a la sociedad; y los plazos para su ejecución";*

Que, el artículo 100 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establece que: *"Las proformas presupuestarias de las empresas públicas, gobiernos autónomos descentralizados, banca pública y seguridad social incorporarán los programas, proyectos y actividades que hayan sido calificados y definidos de conformidad con los procedimientos y disposiciones previstas en este código y demás leyes.";*

Que, el artículo 99 del Reglamento del Código de Planificación y Finanzas Públicas, respecto de la certificación presupuestaria plurianual, en su parte pertinente establece: *"La certificación presupuestaria plurianual implica un precompromiso al techo presupuestario disponible de los siguientes años, iniciando por el año actual o el inmediato siguiente. Se podrá emitir certificaciones presupuestarias plurianuales en gasto de inversión, únicamente para programas y/o proyectos de inversión incluidos en el plan*

plurianual de inversión vigente a la fecha y en gastos permanentes y de capital, de conformidad con las normas técnicas que emitan conjuntamente el Ministerio de Economía y Finanzas y la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (...)"

"(...) Las entidades que no forman parte del Presupuesto General del Estado, podrán emitir certificaciones presupuestarias plurianuales de conformidad con las siguientes reglas: ... 2. En el caso de la banca pública y de las empresas públicas, los techos de las certificaciones presupuestarias plurianuales serán aprobados por los respectivos directorios, de conformidad con la norma técnica que se expida para el efecto (...)";

Que, el artículo 123 del Código Municipal para el Distrito Metropolitano de Quito, establece la definición y normas que regulan la naturaleza de las Empresas Públicas Metropolitanas; en el artículo 130 dispone sobre la composición de su cuerpo colegiado y, en el artículo 133, sobre el tipo de sesiones y su periodicidad señala que: *"Las sesiones de Directorio serán ordinarias y extraordinarias. Las primeras tendrán lugar cada mes, y las segundas, cuando las convoque el Presidente por propia iniciativa o a petición del Gerente General";*

Que, el artículo 134, letra e), del Código Municipal para el Distrito Metropolitano de Quito señala como una de las atribuciones del Directorio: *"Aprobar la planificación y el presupuesto de la empresa pública metropolitana, en concordancia con la planificación estratégica del Distrito Metropolitano de Quito, así como evaluar su ejecución.";*

Que, el inciso final del artículo 134 del Código Municipal para el Distrito Metropolitano de Quito, establece: *"El Directorio adoptará sus decisiones con fundamento en los estudios e informes presentados y emitidos por el Gerente General y demás órganos administrativos, técnicos y de asesoría de las empresas públicas metropolitanas y bajo la responsabilidad de éstos. Los Directorios, de considerarlo necesario, podrán requerir del Gerente General aclaraciones, ampliaciones o nuevos estudios e informes, para adoptar las resoluciones pertinentes";*

Que, el artículo 142 del Código Municipal para el Distrito Metropolitano de Quito, respecto de los deberes y atribuciones del Gerente General, dispone: *"(...) d. Someter a la aprobación del Directorio los planes y programas de la empresa pública metropolitana, que contendrán las políticas y objetivos de esta, sus programas de operación e inversiones y el plan financiero (...)";*

Que, el artículo 182 del Código Municipal para el Distrito Metropolitano de Quito señala que: *"(...) Creación. - Créase la empresa pública denominada "EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y REGÍMENES ESPECIALES"*;

Que, el artículo 5, letra c, del Reglamento Interno del Directorio en adelante "RID", señala que una de las atribuciones del Directorio es: *"Aprobar el Plan Operativo Anual (POA)"*;

Que, el artículo 16, letra a, del RID establece que las resoluciones emitidas por el Directorio se sujetarán a: "*Las resoluciones que adopte el Directorio, entrarán en vigencia en la fecha de la misma sesión, conforme el texto expreso, discutido y aprobado en dicha sesión"*;

Que, mediante oficio No. GADDMQ-AM-2023-1224-OF, de 15 de julio de 2023, el Soc. Pabel Muñoz, Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito y Presidente del Directorio,

designó al Mgs. Juan Carlos García Folleco, Jefe AT - Funcionario Directivo 6 del Municipio de Quito, como su delegado permanente ante el Directorio de la EPMSA;

Que, mediante memorando No. EPMSA-GAF-2024-1502-ME, de 23 de diciembre de 2024, la Gerente Administrativa Financiera (s) remitió a la Gerencia General el *"INFORME DE SUSTENTO FINANCIERO PARA CONOCIMIENTO Y APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO GENERAL Y DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) CON LA PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025 DE LA EPMSA",* el cual en lo principal manifiesta:

"D. CONCLUSIÓN:

Los considerandos descritos, permitirán viabilizar el cumplimiento de objetivos estratégicos institucionales e idóneamente alineados a los objetivos de la ciudad y con la finalidad de dar adecuada operatividad a la gestión empresarial de la EPMSA con la priorización de proyectos para el ejercicio fiscal 2025.

E. RECOMENDACIÓN

Conforme lo analizado en los puntos precedentes, se recomienda poner en conocimiento del Directorio el presente informe, a fin de que dicho cuerpo colegiado dentro del ámbito de sus atribuciones y competencia apruebe el Presupuesto General y el plan operativo anual (POA) con la priorización de proyectos para el ejercicio fiscal 2025 de la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales";

Que, mediante Informe Técnico Nro. GADDMQ-EPMSA-GPE-2024-0008-IT, de 23 de diciembre de 2024, la Gerencia de Planificación y Proyectos remite a la Gerencia General el *"Informe técnico de planificación para aprobación del Presupuesto General y del Plan Operativo Anual (POA) con la priorización de proyectos para el ejercicio fiscal 2025"*, que en lo principal concluye:

"4. CONCLUSIÓN

El presupuesto inicial para el ejercicio fiscal 2025 asciende a USD 13.310.143, cumpliendo con el principio de equidad presupuestaria (ingresos igual a gastos); y alineación al Plan Metropolitano de Ordenamiento Territorial, Plan de Gobierno del Distrito Metropolitano de Quito, Plan Estratégico Institucional, Plan de Negocios y lineamientos de la Secretaría General de Planificación del DMQ.

Con base al informe financiero, el grupo de gasto 37 se destinará para la inversión del Proyecto ZEDE conforme la planificación cuatrienal; así como, se utilizará para cubrir contingentes que se puedan generar durante el siguiente ejercicio económico, de conformidad con el artículo 39 de la LOEP.

5. RECOMENDACIÓN

Se recomienda al Señor Gerente General poner el presente informe en conocimiento del Directorio, a fin de que, el Presupuesto General y el Plan Operativo Anual (POA) con la priorización de proyectos para el ejercicio fiscal 2025 sea aprobado por el mismo";

Que, mediante memorando No. EPMSA-GAJ-2024-0573-ME, de 23 de diciembre de 2024, la Gerencia de Asesoría Jurídica en lo principal señala que:

"En este contexto se desprende que en el presente caso la Gerencia de Planificación Estratégica y la Gerencia Administrativa Financiera han emitido los informes técnico y financiero señalados en los antecedentes del presente informe, para la aprobación del Presupuesto General y Plan Operativo Anual de la EPMSA con la priorización de proyectos para el ejercicio fiscal 2025, a fin de viabilizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales, otorgar servicios aeroportuarios de calidad, impulsando el desarrollo productivo, incremento de inversiones, y crecimiento económico local y nacional.

Adicional respecto en el Informe Financiero y de Planificación se establece que, la reserva de recursos para los próximos ejercicios económicos serán destinados a la inversión y reinversión de la empresa en el año 2026 para el Proyecto ZEDE conforme la Planificación Cuatrienal, esto en apego a lo establecido en el artículo 39 de la LOEP …

esta Gerencia de Asesoría Jurídica considera pertinente poner en conocimiento del Directorio los informes antes referidos, a fin de que dicho cuerpo colegiado dentro del ámbito de sus atribuciones establecidas en la normativa legal antes referida, apruebe el Presupuesto General y el Plan Operativo Anual de la EPMSA año 2025.";

Que, mediante oficio Nro. GADDMQ-AM-2024-2471-OF, de 23 de diciembre de 2024, el Soc. Pabel Muñoz, Alcalde del Distrito Metropolitano de Quito y Presidente del Directorio dispuso convocar a la sesión de Directorio de EPMSA para el día 26 de diciembre de 2024;

Que, el Gerente General de la EPMSA notificó la convocatoria a la sesión ordinaria de Directorio No. EPMSA-SD-13-2024, mediante oficio Nro. EPMSA-GG-2024-0784-OF, de 23 de diciembre de 2024, la cual se llevó a cabo de manera virtual el día jueves 26 de diciembre de 2024;

Que, mediante memorando Nro. GADDMQ-SDEP-2024-0343-M, de 26 de diciembre de 2024, la Secretaria de Desarrollo Económico y Productivo, delegó al Abg. Bruno Nicolas Andrade Gallardo, Coordinador Jurídico de dicha secretaría, para que participe en la Sesión Ordinaria de Directorio de la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales (EPMSA);

Que, a la sesión ordinaria de Directorio No. EPMSA-SD-13-2024, compareció la Mgs. Grace Ximena Rivera Yánez, Secretaria General de Planificación, el Abg. Bruno Nicolas Andrade Gallardo, delegado de la Secretaria de Desarrollo Económico y Productivo y el Mgs. Juan Carlos García Folleco, en calidad de delegado del presidente del Directorio; y,

En ejercicio de las atribuciones previstas en el Art. 9 número 5 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, Art. 134, letra e, del Código Municipal para el Distrito Metropolitano de Quito; y, Art. 5, letra c, del Reglamento Interno del Directorio,

Resuelve:

Artículo 1. - Aprobar el Presupuesto General y el Plan Operativo Anual para el ejercicio fiscal 2025 de la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de

Quitorenace

Zonas Francas Regímenes Especiales EPMSA y priorizar los proyectos constantes en el POA, instrumentos que constan debidamente suscritos y que son parte integrante de la presente Resolución.

Recursos Municipales USD	Recursos Propios USD	Total Presupuesto Inicial USD
-	USD 13.310.143	USD 13.310.143

La presente resolución se emite de conformidad con los informes técnicos, financieros y legales detallados a continuación: Informe Técnico No. GADDMQ-EPMSA-GPE-2024-0008-IT, emitido por la Gerencia de Planificación Estratégica, el *"INFORME DE SUSTENTO FINANCIERO PARA CONOCIMIENTO Y APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO GENERAL Y DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) CON LA PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025 DE LA EPMSA"*, emitido por la Gerencia Administrativa Financiera y el Informe Jurídico No. EPMSA-GAJ-2024-0573-ME, de 23 de diciembre de 2024, emitido por la Gerencia de Asesoría Jurídica, documentos que han sido acogidos por la Gerencia General de conformidad con el inciso final del artículo 134 del Código Municipal del Distrito Metropolitano de Quito, artículo 60 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas; y, artículo 9, número 5 de la LOEP.

En base a los informes señalados, se dispone el cumplimiento del artículo 39 de la LOEP.

Disposición General.- De la ejecución y cumplimiento de esta Resolución, ENCÁRGUESE al Gerente General de la EPMSA.

La presente resolución entrará en vigencia a partir de la fecha de su aprobación, sin perjuicio de su publicación a través de los medios institucionales.

Dado en el Distrito Metropolitano de la ciudad de Quito, el 26 de diciembre de 2024.

Mgs. Juan Carlos García Folleco
DELEGADO DEL ALCALDE DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO EN CALIDAD DE PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DE LA EPMSA

Mgs. Sebastián Nader
GERENTE GENERAL
SECRETARIO DEL DIRECTORIO EPMSA

CERTIFICO que la presente resolución fue aprobada en Sesión Ordinaria del Directorio de la EPMSA, el 26 de diciembre de 2024, de lo cual doy fe.

Mgs. Sebastián Nader
GERENTE GENERAL
SECRETARIO DEL DIRECTORIO EPMSA

INFORME TÉCNICO DE PLANIFICACIÓN PARA APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO GENERAL Y DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) CON LA PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025

EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y REGÍMENES ESPECIALES - EPMSA

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

DICIEMBRE 2024

www.aeropuertoquito.gob.ec
Edif. Quito Airport Center, piso 2 (Tababela) - PBX: 395 9360

Contenido

1) ANTECEDENTES 3
2) BASE LEGAL 4
3) INGRESOS 4
4) GASTOS 11
5) CONCLUSIÓN 16
6) RECOMENDACIÓN 16
7) ANEXOS 16

www.aeropuertoquito.gob.ec
Edif. Quito Airport Center, piso 2 (Tababela) - PBX: 395 9360

1) ANTECEDENTES

Mediante circular Nro. GADDMQ-AG-2024-0026-C, de 12 de agosto de 2024, la Secretaría General de Planificación del Distrito Metropolitano de Quito remitió las *"Directrices Programáticas y Presupuestarias para el Plan Operativo Anual y Proforma Presupuestaria 2025"*:

"1. En el marco de las competencias asignadas a los Gobiernos Autónomos Descentralizados y la legislación vigente, el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito inició el proceso de construcción de la Proforma Presupuestaria 2025, para lo cual la Secretaría General de Planificación conjuntamente con la Administración General emiten las "Directrices Programáticas y Presupuestarias para el Plan Operativo Anual y Proforma Presupuestaria 2025", que son de estricto cumplimiento por parte de las instancias que integran el Gobierno Autónomo Descentralizado del Distrito Metropolitano de Quito (…)".

Es por ello que, la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales (EPMSA) como encargada de mantener, operar y explotar la infraestructura aeroportuaria del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, busca alcanzar sus objetivos estratégicos, siendo el principal *"Mejorar la satisfacción de los usuarios de los servicios aeroportuarios del AIMS"*, a través del fortalecimiento de la seguridad aeroportuaria, el control de la concesión y el Proyecto "Desarrollo de la Estrategia Productiva Local", contribuyendo así a cumplir con la misión de la Empresa: *"Asegurar el cumplimiento de servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca y desarrollar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito".*

En este sentido, la construcción del Plan Operativo Anual 2025 es una suma de esfuerzos y trabajo coordinado con las diferentes unidades administrativas y operativas, a través de la priorización de programas y proyectos que contribuyen al cumplimiento de los objetivos estratégicos y metas del Plan Nacional de Desarrollo, eje económico, objetivo 4 *"Estimular el sistema económico y de finanzas públicas para dinamizar la inversión y las relaciones comerciales";* Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, eje 2 *"Trabajo, Economía, Producción, Emprendimiento e Innovación"* con su objetivo de desarrollo 1: *"Mejorar la calidad de vida e incrementar el bienestar de la población, con justicia, igualdad y equidad; mediante la generación de oportunidades y de fuentes de trabajo digno, de la reducción de brechas y el combate a la exclusión"* y eje 6 *"Gestión Metropolitana"* con su objetivo de desarrollo 3: *"Alcanzar una gestión eficiente, participativa, desconcentrada y transparente; un municipio cercano a la ciudadanía"*; Plan de Gobierno del Distrito Metropolitano de Quito y Plan Estratégico Institucional.

Con estos antecedentes y con la finalidad de dar cumplimiento a las directrices establecidas por parte del ente rector de la planificación del Municipio del Distrito

Metropolitano de Quito, la Empresa efectuó reuniones de trabajo con todas las áreas, con el objetivo de construir el Plan Operativo Anual 2025 de la EPMSA.

2) BASE LEGAL

a) Ley Orgánica de Empresas Públicas

"Artículo 9. Atribuciones del Directorio. - Son atribuciones del Directorio las siguientes:

(…) 5. Aprobar el Presupuesto General de la Empresa y evaluar su ejecución".

b) Código Municipal para el Distrito Metropolitano de Quito

"Artículo 134. Deberes y atribuciones del Directorio. - Son deberes y atribuciones del Directorio de una empresa pública metropolitana:

(…) e. Aprobar la planificación y el presupuesto de la empresa pública metropolitana, en concordancia con la planificación estratégica del Distrito Metropolitano de Quito, así como evaluar su ejecución".

3) INGRESOS

Mediante informe técnico, la Dirección Financiera indicó que, para la proforma presupuestaria del año 2025 se han considerado las proyecciones remitidas por las diferentes áreas poseedoras de la información, estos valores se encuentran consolidados en la propuesta de proforma que se detalla a continuación:

Tabla 1. Presupuesto proyectado de ingresos

Cifras expresadas en dólares

PARTIDA	DESCRIPCIÓN PARTIDA	DETALLE	PROFORMA
13029900000000	Otras tasas portuarias y aeroportuarias	Tasas aeroportuarias 3% participación	$ 4.155.577,00
13029900000000	Otras tasas portuarias y aeroportuarias	Tasas de seguridad nacional	$ 4.399.980,00
13029900000000	Otras tasas portuarias y aeroportuaria	Tasas de seguridad internacional	$ 4.239.702,00
TASAS Y CONTRIBUCIONES			**$ 12.795.259,00**
14029900000000	Otras ventas de producto y materiales	Tarjetas de circulación	$ 262.332,00
14039900000000	Otros servicios técnicos especializados	Servicios comercio exterior	$ 52.887,00
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS			**$ 315.219,00**
17039900000000	Otros intereses por mora	Intereses por mora, pago tardío en multas TCA, tasas y devolución de impuestos	$ 9.616,00
17049900000000	Otras multas	Multas por infracciones y pérdidas TCA / multas proveedores	$ 14.282,00
RENTA DE INVERSIONES Y MULTAS			**$ 23.898,00**
19049900000000	Otros no especificados	Usufructo oneroso	$ 156.167,00
OTROS INGRESOS			**$ 156.167,00**
37010200000000	De fondos de autogestión	Otros ingresos	$ -
SALDOS DISPONIBLES			$ -
380101	De cuentas por cobrar	Anticipo proveedores	$ 19.600,00
CUENTAS POR COBRAR			**$ 19.600,00**
TOTAL			**$ 13.310.143,00**

Elaborado por: Dirección Financiera

1. Grupo 13: Tasas y contribuciones

a. Tasas aeroportuarias participación 3% (Partida presupuestaria 130299)

Mediante memorando Nro. EPMSA-DFIN-2024-0958-ME, de 19 de agosto de 2024, la Dirección Financiera remitió la proyección de la participación de la EPMSA en los beneficios económicos de las tasas aeroportuarias del 3%, de conformidad con el siguiente detalle:

Tabla 2. Tasas aeroportuarias

Cifras expresadas en dólares

AÑO 2025												
ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
$ 461.730,80	$461.730,80	$ 461.730,80	$ 461.730,80	$ 461.730,80	$ 461.730,80	$ 461.730,80	$ 461.730,80	$ 461.730,80	$ 461.730,80	$ 461.730,80	$ 461.730,80	$ -
				$1.385.192,40			$1.385.192,40			$ 1.385.192,40		$ 4.155.577,20

Elaborado por: Dirección Financiera

b. Tasas de seguridad aeroportuaria (Partida presupuestaria 130299)

Mediante memorando Nro. EPMSA-GCC-2024-0194-ME, de 19 de agosto de 2024, la Gerencia de Control de la Concesión señaló*: "(…) se remite en el documento adjunto la información requerida para el período 2025-2028, la misma que ha sido obtenida aplicando proyecciones estadísticas con datos históricos proporcionados por el Operador (…)".*

Para el cálculo de las tasas, la unidad poseedora de la información señaló:

"(…) La data empleada en este pronóstico corresponde a la cantidad de pasajeros que salieron del AIMS desde el año 2010 hasta Julio del 2024, esta información fue proporcionada por el Concesionario y con ella se obtuvo el pronóstico del flujo de pasajeros salidos en el período 2025-2028.

Se utilizó una metodología de predicción de series temporales aplicando el programa estadístico SPSS, los modelos obtenidos pasaron las pruebas de ajuste y se obtuvieron las predicciones necesarias para las salidas nacionales e internacionales.

Cabe anotar que las predicciones obtenidas son de carácter aleatorio y variable en el tiempo, estas podrían verse afectadas por la influencia de distintos factores (…)".

Tabla 3. Pronóstico de pasajeros en número y dólares

PASAJEROS	Ene 2025	Feb 2025	Mar 2025	Abr 2025	May 2025	Jun 2025	Jul 2025	Ago 2025	Sept 2025	Oct 2025	Nov 2025	Dic 2025	TOTAL
INTERNACIONAL	108.839	106.129	126.995	115.788	113.732	107.564	129.032	139.156	120.593	120.036	115.455	109.914	**1.413.234**
DOMÉSTICO	110.199	108.750	121.792	119.963	121.211	120.412	135.393	132.241	119.457	125.459	121.648	130.134	**1.466.660**
TOTAL	**219.038**	**214.879**	**248.787**	**235.751**	**234.943**	**227.976**	**264.426**	**271.397**	**240.051**	**245.496**	**237.103**	**240.048**	**2.879.894**
USD	Ene 2025	Feb 2025	Mar 2025	Abr 2025	May 2025	Jun 2025	Jul 2025	Ago 2025	Sept 2025	Oct 2025	Nov 2025	Dic 2025	TOTAL
INTERNACIONAL	$326.517,00	$318.387,00	$ 380.984,00	$ 347.364,00	$341.195,00	$ 322.693,00	$387.097,00	$ 417.468,00	$ 361.780,00	$ 360.109,00	$ 346.365,00	$ 329.742,00	**$ 4.239.702,00**
DOMÉSTICO	$330.598,00	$326.250,00	$ 365.377,00	$ 359.889,00	$363.633,00	$ 361.235,00	$406.180,00	$ 396.723,00	$ 358.371,00	$ 376.378,00	$ 364.944,00	$ 390.402,00	**$ 4.399.980,00**
TOTAL	**$657.115,00**	**$644.637,00**	**$ 746.360,00**	**$ 707.253,00**	**$704.828,00**	**$ 683.928,00**	**$793.278,00**	**$ 814.191,00**	**$ 720.152,00**	**$ 736.487,00**	**$ 711.309,00**	**$ 720.144,00**	**$ 8.639.682,00**

Elaborado por: Dirección Financiera

Mediante memorando Nro. EPMSA-GTC-2024-0287-ME, de 20 de noviembre de 2024, la Gerencia Técnica de Control señaló*: "(…) se ratifica la información enviada anteriormente para el período 2025-2028 y se adjunta la misma. Estos resultados se obtuvieron aplicando proyecciones estadísticas con datos históricos proporcionados por el Operador (…)".*

El codificado de este grupo de gasto equivale a **USD 12.795.259**

2. Grupo 14: Venta de bienes y servicios

a. Tarjetas de Circulación Aeroportuaria (Partida presupuestaria 140299)

Para la proyección de ingresos por concepto de Tarjetas de Circulación Aeroportuaria se consideró la información presentada con memorando Nro. EPMSA-GSA-2024-0470-ME, de 19 de agosto de 2024, la cual fue actualizada con memorando Nro. EPMSA-GSA-2024-0657-ME, de 21 de noviembre de 2024, como se detalla a continuación:

Tabla 4. Tarjetas de circulación aeroportuaria

Cifras expresadas en dólares

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL 2025
Renovación	$ 9.540,00	$ 10.548,00	$10.368,00	$12.024,00	$ 12.204,00	$ 13.500,00	$ 16.452,00	$ 14.832,00	$ 14.364,00	$ 13.464,00	$ 13.428,00	$ 14.976,00	**$ 155.700,00**
Zona Franca	$ 252,00	$ 216,00	$ 180,00	$ 180,00	$ 324,00	$ 576,00	$ 756,00	$ 684,00	$ 540,00	$ 468,00	$ 540,00	$ 504,00	**$ 5.220,00**
Temporales	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	$ 45,00	**$ 540,00**
Nuevas	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	$ 7.416,00	**$ 88.992,00**
Provisionales	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	$ 990,00	**$ 11.880,00**
TOTAL	**$ 18.243,00**	**$ 19.215,00**	**$18.999,00**	**$20.655,00**	**$ 20.979,00**	**$ 22.527,00**	**$ 25.659,00**	**$ 23.967,00**	**$ 23.355,00**	**$ 22.383,00**	**$ 22.419,00**	**$ 23.931,00**	**$ 262.332,00**

Elaborado por: Dirección Financiera

b. Servicios de Zona Franca (Partida presupuestaria 140399)

Para la estimación del servicio de zona franca, se consideraron los valores detallados en el memorando Nro. EPMSA-GZF-2024-0302-ME, de 20 de agosto de 2024, emitidos por la Gerencia de Zona Franca y ZEDE, cuya proyección asciende a **USD 52.887**, valores ratificados con memorando Nro. EPMSA-GZFRE-2024-0443-ME, de 21 de noviembre de 2024.

Tabla 5. Servicios de Zona Franca

Cifras expresadas en dólares

Ene 2025	Feb 2025	Mar 2025	Abr 2025	May 2025	Jun 2025	Jul 2025	Ago 2025	Sept 2025	Oct 2025	TOTAL 2025
$ 5.460,39	$ 4.449,22	$ 3.307,01	$ 8.510,69	$ 2.079,59	$ 3.387,70	$ 1.088,47	$ 5.702,07	$ 5.737,57	$ 13.164,29	**$ 52.887,00**

Elaborado por: Dirección Financiera

El codificado de este grupo de ingreso equivale a **USD 315.219**

3. Grupo 17: Renta de inversiones y multas

a. Ingresos por intereses por mora (Partida Presupuestaria 170399)

Para la estimación de los ingresos por intereses de mora, mismos que se generan por el pago extemporáneo de las obligaciones por parte de los clientes a la EPMSA, se consideró el valor del codificado 2024, quedando de la siguiente forma:

Tabla 6. Ingresos por intereses por mora

Cifras expresadas en dólares

MES	2025
Enero	$ 801,29
Febrero	$ 801,29
Marzo	$ 801,29
Abril	$ 801,29
Mayo	$ 801,29
Junio	$ 801,29
Julio	$ 801,29
Agosto	$ 801,29
Septiembre	$ 801,29
Octubre	$ 801,29
Noviembre	$ 801,29
Diciembre	$ 801,81
TOTAL	**$ 9.616,00**

Elaborado por: Dirección Financiera

b. Ingresos por multas TCA (Partida Presupuestaria 170499):

Para la estimación de esta fuente de financiamiento, misma que se refiere a los valores obtenidos por el cometimiento de faltas por el mal uso de la TCA, se consideró el monto codificado del año 2024, quedando de la siguiente forma:

Tabla 7. Ingresos por multas TCA

Cifras expresadas en dólares

MES	2025
Enero	$ 1.190,00
Febrero	$ 1.190,00
Marzo	$ 1.190,00
Abril	$ 1.190,00
Mayo	$ 1.190,00
Junio	$ 1.190,00
Julio	$ 1.190,00
Agosto	$ 1.190,00
Septiembre	$ 1.190,00
Octubre	$ 1.190,00
Noviembre	$ 1.191,00
Diciembre	$ 1.191,00
TOTAL	**$ 14.282,00**

Elaborado por: Dirección Financiera

El codificado propuesto total del grupo 17 asciende a **USD 23.898.**

4. Grupo 19: Otros ingresos

a. Otros no especificados (Partida presupuestaria 190499)

Mediante memorando Nro. EPMSA-DFIN-2024-0958-ME, de 19 de agosto de 2024, la Dirección Financiera remitió la proyección del valor por concepto de usufructo oneroso de los 145 bienes muebles municipales adquiridos por la ex CORPAQ, destinados para la operación y mantenimiento de las instalaciones del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre y que se encuentran en custodia del concesionario, de conformidad con el siguiente detalle:

Tabla 8. Usufructo oneroso

Cifras expresadas en dólares

CÁLCULO USUFRUCTO ONEROSO	
DESCRIPCIÓN	**USD**
Valor contrato del usufructo oneroso	$ 756.776,00
Valor dividido en 5 años sin ajuste inflación	$ 151.355,20
Valor usufructo anual con ajuste inflación	$ 156.167,00
Valor anual dividido para 12 meses	$ 13.013,92
Valor dividido para 30 días (año comercial)	$ 433,80
Valor del 01 de enero al 30 de junio de 2025	**$ 78.083,50**
Valor del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025	**$ 78.083,50**

Elaborado por: Dirección Financiera

En referencia al contrato de usufructo oneroso en su cláusula sexta señala: *"(…) Forma de pago, la Usufructuaria realizará el pago anual a la EPMSA en dos cuotas semestrales en los meses de junio y diciembre de cada año (…)"*

El valor total del codificado propuesto del grupo 19 es de **USD 156.167.**

5. Grupo 37: Saldos disponibles caja bancos

En el año 2025 no se considera el saldo de Caja Bancos en vista de que, los ingresos programados financian todas las actividades del POA. Cabe indicar que, sobre la base de la Resolución Nro. 03-SD-08-2024 de 31 de julio de 2024, artículo único, es de conocimiento del Directorio que, la EPMSA al recaudar los ingresos proyectados del año en curso, genera una menor utilización del disponible de caja bancos de ejercicios económicos anteriores; por consiguiente, genera una reserva de recursos para los próximos ejercicios económicos y que de conformidad con la planificación cuatrienal, serán utilizados en el año 2026 en el Proyecto "Desarrollo de la Estrategia Productiva Local", conforme lo detallado en el informe de la proforma 2025 emitido por la Gerencia de Zona Franca y Regímenes Especiales, que en la parte pertinente indica:

"En cuanto al Presupuesto y Plan Operativo Anual 2025, se realizaron ajustes debido a que el proceso identificado como LCC-EPMSA-2024-02, relacionado con los "Estudios y Diseños Definitivos de Infraestructura Básica – Fase 1 y Estándares Arquitectónicos y Urbanísticos de la Zona de Desarrollo Económico de Quito", fue declarado desierto mediante la Resolución Nro.EPMSA-GG-2024-0040-RE, de fecha 4 de diciembre de 2024, al no presentarse ofertas, el nuevo proceso se estima se concluya a principios del 2025 y realice la entrega de productos definitivos para mediados del mismo año.

Este contratiempo ha generado retrasos significativos en temas como la subestación eléctrica y los diseños viales para el acceso a la ZEDE, lo cual afecta la planificación plurianual, lo que ha obligado al equipo de la ZEDE correr la ejecución de montos para el año 2026.

A pesar de estos desafíos, los objetivos estratégicos institucionales se mantienen firmes en cuanto a la dirección que debe seguir la Empresa. Las modificaciones realizadas han ajustado los plazos de ejecución financiera, desplazando el monto ejecutado para 2026, sin afectar el monto total destinado. Este cambio no afecta la orientación estratégica, que busca ofrecer servicios de calidad, gestionar regímenes especiales, impulsar el desarrollo productivo, fomentar la inversión y contribuir al crecimiento económico local y nacional."

El saldo de caja bancos estimado a diciembre 2024 es de USD 3.916.000, dicho saldo se destinará para la inversión del Proyecto ZEDE conforme la planificación cuatrienal; así como, se utilizará para cubrir contingentes que se puedan generar durante el siguiente ejercicio económico, de conformidad con el artículo 39 de la LOEP.

6. Grupo 38: De cuentas por cobrar

a. De cuentas por cobrar (Partida Presupuestaria 380101)

La proyección en este grupo de ingreso corresponde al monto de anticipo para el proceso de adquisición de contenedores, que probablemente se realice el pago dentro

del año 2024, motivo por el cual se ha considerado dicho valor en la proyección de ingresos, cuyo valor es **USD 19.600**.

Consolidada la información detallada anteriormente, el techo presupuestario proyectado de ingresos es de **USD 13.310.143**

4) GASTOS

4.1 Plan Operativo Anual 2025

El Plan Operativo Anual (POA) establece la dirección que la Empresa debe seguir; con el afán de otorgar servicios aeroportuarios de calidad, gestión de zonas francas y regímenes especiales, impulsando el desarrollo productivo, incrementando las inversiones y el crecimiento económico. El Plan Operativo Anual 2025 de la EPMSA está compuesto por 2 programas, 3 gestiones y 1 proyecto de inversión, con un presupuesto de **USD 13.310.143**, financiado con recursos propios.

A continuación, se detalla el Plan Operativo Anual para el año 2025, a nivel de Programa:

Tabla 9. Resumen Plan Operativo Anual 2025

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	$ 1.756.010,00
	Gestión de la Producción	$ 7.844.367,00
	Gestión del Talento Humano	$ 2.214.324,00
	SUBTOTAL	**$ 11.814.701,00**
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	$ 1.495.442,00
TOTAL		**$ 13.310.143,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Plan Anual de Inversión – Programa Quito Productivo y Competitivo

Se compone de 1 Proyecto denominado “Desarrollo de la Estrategia Productiva Local”, el mismo que pertenece al Programa “Quito Productivo y Competitivo”, con un monto de **USD 1.495.442.**

Para el año 2025, el proyecto “Desarrollo de la Estrategia Productiva Local” planteó las siguientes actividades, las mismas que contribuirán al cumplimiento de su objetivo general *“Implementar la FASE I del Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local, zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados”:*

Tabla 10. Plan Anual de Inversión 2025 – Quito Productivo y Competitivo

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	PRINCIPALES ACTIVIDADES	PRESUPUESTO 2025
Quito Productivo y Competitivo	Personal Proyecto	$ 455.861,00
	Logística para el Proyecto	$ 108.000,00
	Estudios definitivos	$ 447.281,00
	Inicio de obra	$ 484.300,00
	TOTAL	**$ 1.495.442,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Las principales actividades que se desarrollarán en el año 2025 para la implementación del Proyecto son:

Personal para el Proyecto: Este rubro se encuentra directamente relacionado con la incorporación de perfiles técnicos especializados necesarios para garantizar el adecuado desarrollo del Proyecto. Esto también es un requerimiento para cumplir con la aprobación del expediente presentado para la calificación de EPMSA como administrador de ZEDE, el cual fue validado mediante resolución del Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.

Se incluye personal para obra civil por un lapso de 8 meses, cuya responsabilidad será el análisis de los productos a recibir respecto a: diseños de ingeniería eléctrico-electrónico, diseños de ingeniería vial, diseños arquitectónicos y urbanísticos, y generación de herramientas de visualización, los cuales son resultado de la consultoría de estudios definitivos y permitirá preparar los TDRS para el inicio de la obra civil.

Logística para el Proyecto: La actividad “Logística para el desarrollo del proyecto - Desarrollo Estrategia Productiva Local”, para el año 2025 representa la promoción del Proyecto, a través de diferentes eventos, con el fin de difundir e impulsar el “Proyecto Desarrollo de la Estrategia Productiva Local”, siendo esto fundamental para atraer inversores tanto nacionales como internacionales.

Estudios definitivos: Esta actividad contempla el diseño de la Fase 1, el mismo que debe contener un expediente técnico multidisciplinario considerando aspectos como el diseño definitivo vial, sistema de agua potable, sistema de alcantarillado, instalaciones eléctricas, instalaciones electrónicas, sistema contraincendios, tratamiento de aguas grises y negras; así como también, el cumplimiento de regulaciones y permisos ambientales, con lo que se obtendrá el informe de ingeniería de costos, presupuesto, autorizaciones y aprobaciones para la construcción y los términos de referencia para el proceso de contratación de la obra civil Fase 1 con las cuales se cubrirán las necesidades de la ZEDE.

Inicio de construcción de obra civil: Una vez que se cuente con los estudios y diseños definitivos de infraestructura básica - FASE 1, se realizará la ejecución y construcción de la misma, cumpliendo los diseños aprobados y especificaciones técnicas definidas. El rubro corresponde al pago de la primera planilla.

Plan Anual de Gasto Permanente – Programa Fortalecimiento Institucional

Se compone de 3 gestiones, las mismas que conforman un presupuesto de **USD 11.814.701.**

Tabla 11. Plan Anual de Gasto Permanente – Fortalecimiento Institucional

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	GESTIÓN	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	$ 1.756.010,00
	Gestión de la Producción	$ 7.844.367,00
	Gestión del Talento Humano	$ 2.214.324,00
	TOTAL	**$ 11.814.701,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Gestión Administrativa

Para el año 2025, las principales actividades planificadas para su ejecución en la Gestión Administrativa son:

Tabla 12. Principales actividades de la Gestión Administrativa

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	GESTIÓN	PRINCIPALES ACTIVIDADES	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	Transporte de personal, uniformes, exámenes médicos ocupacionales, beneficio de guardería, capacitación especializada para el personal	$ 795.126,00
		Implementación ERP, servicio de telecomunicaciones, equipos informáticos, equipos de copiado e impresión, soporte especializado CGWEB, cableado estructurado, equipo firewall, hardware que no consta en catálogo	$ 424.507,00
		Actividades de responsabilidad social con las comunidades aledañas	$ 155.000,00
		Módulos contenedores, pólizas de seguros generales, mantenimiento preventivo y correctivo de la flota vehicular, adquisición de mobiliario	$ 160.021,00
		Otros (impuestos, contribuciones, comunicación institucional, combustible, suministros de limpieza y oficina, servicios básicos, viáticos y subsistencias, etc.)	$ 221.356,00
TOTAL			**$ 1.756.010,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Gestión de la Producción

Dentro de los procesos sustantivos y fundamentales para el funcionamiento de la EPMSA se encuentra la seguridad aeroportuaria, el control de la concesión y la administración de la zona franca del AIMS, principales actividades del giro de negocio de la Empresa. Para el año 2025 se han contemplado las siguientes actividades:

Tabla 13. Principales actividades de la Gestión de la Producción

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	GESTIÓN	PRINCIPALES ACTIVIDADES	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	Nómina personal operativo (producción)	$ 6.086.509,00
		Servicio de vigilancia y seguridad privada para el AIMS, mantenimientos preventivos y correctivos de rayos X y arcos detectores, material para tarjetas de circulación, equipos de seguridad, detector de trazas de explosivos semi portátil, sistema de vigilancia y monitoreo de los predios aeroportuarios	$ 1.476.929,00
		Otros para la operación de la seguridad aeroportuaria	$ 53.840,00
		Servicio de monitoreo de calidad ambiental, mantenimiento de licencia ambiental, implementación ISO 9001 para el control de la concesión, rehabilitación y adecuaciones de áreas de trabajo, regularización de predios de la EPMSA	$ 106.950,00
		Membresía AZFA, garantía general aduanera y pago de indemnizaciones judiciales	$ 120.139,00
TOTAL			**$ 7.844.367,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Gestión del Talento Humano:

En esta gestión se encuentran los egresos correspondientes a las remuneraciones y beneficios de ley para el personal de los procesos gobernantes (Gerencia General) y adjetivos (Gerencia Administrativa Financiera con sus respectivas Direcciones, Gerencia de Asesoría Jurídica, Gerencia de Planificación Estratégica, Coordinación de Responsabilidad Social y Comunicación Social).

Tabla 14. Principales actividades de la Gestión del Talento Humano

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	GESTIÓN	PRINCIPALES ACTIVIDADES	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	Nómina para el personal administrativo	$ 2.214.324,00
TOTAL			**$ 2.214.324,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Proforma 2025 por grupo de gasto:

Tabla 15. Resumen Proforma 2025 – por grupo de gasto

Cifras expresadas en dólares

GRUPO DE GASTO	DESCRPICIÓN DE GRUPO DE GASTO	PRESUPUESTO 2025
51	Egresos en personal	$ 2.214.324,00
53	Bienes y servicios de consumo	$ 1.295.604,00
57	Impuestos, tasas, otros	$ 222.441,00
61	Personal para la producción	$ 6.086.509,00
63	Bienes y servicios para la producción	$ 1.168.694,00
67	Impuestos, tasas, otros (producción)	$ 17.400,00
71	Personal para inversión	$ 405.461,00
73	Bienes y servicios para inversión	$ 605.681,00
75	Infraestructura	$ 474.300,00
77	Impuestos, tasas, otros (inversión)	$ 10.000,00
84	Bienes de larga duración	$ 809.729,00
TOTAL		**$ 13.310.143,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Tabla 16. Resumen Proforma 2025 – por grupo de gasto y gestión/proyecto de inversión

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	GRUPO DE GASTO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	53	$ 1.245.604,00
		57	$ 116.102,00
		84	$ 394.304,00
	SUBTOTAL		**$ 1.756.010,00**
	Gestión de la Producción	53	$ 50.000,00
		57	$ 106.339,00
		61	$ 6.086.509,00
		63	$ 1.168.694,00
		67	$ 17.400,00
		84	$ 415.425,00
	SUBTOTAL		**$ 7.844.367,00**
	Gestión del Talento Humano	51	$ 2.214.324,00
	SUBTOTAL		$ 2.214.324,00
TOTAL PROGRAMA			**$ 11.814.701,00**
Quito Productivo y Competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	71	$ 405.461,00
		73	$ 605.681,00
		75	$ 474.300,00
		77	$ 10.000,00
	SUBTOTAL		**$ 1.495.442,00**
TOTAL PROGRAMA			**$ 1.495.442,00**
TOTAL			**$ 13.310.143,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

En la Gestión de Producción se consideró una actividad en el grupo de gasto 53 debido a que la misma corresponde a un arrastre del año 2024 y el grupo 57 (indemnizaciones judiciales) pertenece a una actividad que se encuentra en arbitraje.

Finalmente, resulta importante mencionar que, dentro del objetivo operativo propuesto en la matriz POA 2025, la meta e indicador definidos en la gestión de producción se

encuentran directamente relacionados a la gestión misional; dando cumplimiento a esta gestión por medio de los procesos agregadores de valor y soportados por los procesos habilitantes de apoyo de la Empresa.

El detalle de la matriz POA se encuentra en el Anexo 1 y 2.

5) CONCLUSIÓN

El presupuesto inicial para el ejercicio fiscal 2025 asciende a **USD 13.310.143,** cumpliendo con el principio de equidad presupuestaria (ingresos igual a gastos); y alineación al Plan Metropolitano de Ordenamiento Territorial, Plan de Gobierno del Distrito Metropolitano de Quito, Plan Estratégico Institucional, Plan de Negocios y lineamientos de la Secretaría General de Planificación del DMQ.

Con base al informe financiero, el grupo de gasto 37 se destinará para la inversión del Proyecto ZEDE conforme la planificación cuatrienal; así como, se utilizará para cubrir contingentes que se puedan generar durante el siguiente ejercicio económico, de conformidad con el artículo 39 de la LOEP.

6) RECOMENDACIÓN

Se recomienda al Señor Gerente General poner el presente informe en conocimiento del Directorio, a fin de que, el Presupuesto General y el Plan Operativo Anual (POA) con la priorización de proyectos para el ejercicio fiscal 2025 sea aprobado por el mismo.

7) ANEXOS

- Anexo 1.- Detalle del Plan Operativo Anual 2025.
- Anexo 2.- Detalle del Presupuesto y Plan Operativo Anual 2025 por grupo de gasto.
- Anexo 3.- Variación del presupuesto 2024 vs 2025

Firmado electrónicamente por:
SEBASTIAN ALFREDO NADER .

Sebastián Nader
Gerente General
Empresa Pública Metropolitana de ServiciosAeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales – EPMSA

Detalle	Nombre/Cargo	Firma	Fecha
Elaborado por:	María Verónica Imbacuán **Analista de Planificación 2**	Firmado electrónicamente por: MARIA VERONICA IMBACUAN VIZUETE	23/12/2024
	María José Villalba **Analista de Planificación 3**	Firmado electrónicamente por: MARIA JOSE VILLALBA DAVILA	23/12/2024
	Francisco Vallejo **Director Financiero**	Firmado electrónicamente por: FRANCISCO VALLEJO LOPEZ	23/12/2024
Revisado por:	Sergio Tamayo **Gerente de Planificación y Proyectos**	Firmado electrónicamente por: SERGIO YAMNI TAMAYO PIEDRA	23/12/2024
	Ana María Morales **Gerente Administrativa Financiera (S)**	Firmado electrónicamente por: ANA MARIA MORALES AUZ	23/12/2024

Anexo Nro. 1
Detalle del Plan Operativo Anual 2025

www.aeropuertoquito.gob.ec
Edif. Quito Airport Center, piso 2 (Tababela) - PBX: 395 9360

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	Adquisición de bienes para las operaciones de seguridad aeroportuaria	630804	$ 600,00
				630807	$ 12.194,00
				630804	$ 12.000,00
				630805	$ 6.000,00
				630204	$ 1.000,00
				630804	$ 1.440,00
				840104	$ 200.000,00
				840104	$ 50.000,00
				840103	$ 3.500,00
				840104	$ 60.000,00
				840104	$ 101.925,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	Gestión para el control de la concesión del aeropuerto	Contratación de servicios para el control de la concesión del aeropuerto	630609	$ 15.000,00
				630601	$ 30.000,00
				630602	$ 5.000,00
		Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	630208	$ 851.400,00
				630504	$ 1.500,00
				630208	$ 52.106,00
				630204	$ 2.000,00
				630204	$ 200,00
				630105	$ 6.600,00
				630813	$ 1.000,00
				630404	$ 5.310,00
				630813	$ 65.758,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	630404	$ 19.962,00
				630813	$ 58.274,00
				630403	$ 3.000,00
				630813	$ 5.000,00
		Administración de la zona franca del AIMS	Ejecución de actividades para administrar la zona franca del AIMS	630204	$ 1.800,00
				570215	$ 106.339,00
				670201	$ 12.000,00
		Cumplimiento de las actividades y servicios institucionales mediante la administración del talento humano de producción	Gestión de nómina producción	610105	$ 3.788.679,00
				610203	$ 333.375,00
				610204	$ 177.100,00
				610306	$ 338.800,00
				610509	$ 337.941,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	Cumplimiento de las actividades y servicios institucionales mediante la administración del talento humano de producción	Gestión de nómina producción	610510	$ 211.819,00
				610512	$ 5.000,00
				610513	$ 1.000,00
				610601	$ 413.080,00
				610602	$ 351.317,00
				610704	$ 10.000,00
				610706	$ 103.398,00
				610707	$ 15.000,00
		Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	Organización evento Premio Nacional de Seguridad AVSEC	630207	$ 10.000,00
		Gestión para el control de la concesión del aeropuerto	Pago de tasas para el control de la concesión del aeropuerto	670102	$ 5.400,00
				630221	$ 1.550,00
			Rehabilitación y adecuaciones de espacios para capacitación y áreas de trabajo	530417	$ 50.000,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	Dotación de bienes y servicios para la operación de la EPMSA	Adquisición de bienes para la operación de la EPMSA	530809	$ 2.000,00
				530809	$ 3.500,00
				530802	$ 78.121,00
				530813	$ 4.200,00
				530813	$ 200,00
				530805	$ 2.500,00
				530805	$ 2.500,00
				530804	$ 3.000,00
				530804	$ 4.500,00
				840103	$ 15.000,00
				840103	$ 35.700,00
				530811	$ 700,00
				840103	$ 18.756,00
				530807	$ 3.500,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	Gestión de los servicios de tecnología y sistemas informáticos de la Empresa	Adquisición de bienes para los servicios de tecnología de información y comunicación de la EPMSA	840107	$ 11.214,00
				840107	$ 42.000,00
				840107	$ 9.800,00
				840107	$ 12.500,00
		Dotación de bienes y servicios para la operación de la EPMSA	Capacitación especializada para el personal de la EPMSA	530612	$ 25.340,00
				530612	$ 20.800,00
		Gestión de los servicios de tecnología y sistemas informáticos de la Empresa	Contratación de servicios de tecnología de la información y comunicación para la EPMSA	530703	$ 725,00
				530701	$ 2.722,00
				530705	$ 52.020,00
				530701	$ 1.209,00
				530701	$ 1.478,00
				530702	$ 265,00
				530703	$ 26.690,00
				530704	$ 950,00
				530813	$ 2.900,00
				530704	$ 3.000,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	Gestión de los servicios de tecnología y sistemas informáticos de la Empresa	Contratación de servicios de tecnología de la información y comunicación para la EPMSA	530704	$ 5.000,00
				840107	$ 249.334,00
				530704	$ 120,00
		Dotación de bienes y servicios para la operación de la EPMSA	Contratación de servicios para la operación de la EPMSA	530701	$ 20.949,00
				530201	$ 569.945,00
				530209	$ 300,00
				530226	$ 60.000,00
				530209	$ 100,00
				530210	$ 40.920,00
				530105	$ 1.200,00
				530405	$ 24.000,00
				530418	$ 3.200,00
				530209	$ 1.200,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	Dotación de bienes y servicios para la operación de la EPMSA	Contratación de servicios para la operación de la EPMSA	530404	$ 4.000,00
				530813	$ 1.500,00
				530813	$ 6.300,00
				530604	$ 150,00
				530209	$ 6.000,00
				530403	$ 1.500,00
				530203	$ 100,00
				530255	$ 13.000,00
		Posicionamiento de la EPMSA en la comunidad aeroportuaria y la ciudadanía	Contratación de servicios para la promoción de la EPMSA en la comunidad aeroportuaria	530204	$ 2.500,00
				530702	$ 4.000,00
				530204	$ 30.000,00
				530204	$ 18.000,00
		Provisión de información financiera oportuna para el control, gestión y toma de decisiones	Contratación de servicios para proveer información financiera	530204	$ 450,00
				530228	$ 50,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	Provisión de información financiera oportuna para el control, gestión y toma de decisiones	Contratación de servicios para proveer información financiera	530228	$ 20,00
				530602	$ 7.000,00
		Gestión de responsabilidad social de la EPMSA	Ejecución de actividades de responsabilidad social de la EPMSA	530249	$ 50.000,00
				530613	$ 60.000,00
				530611	$ 45.000,00
		Dotación de bienes y servicios para la operación de la EPMSA	Pago caja chica EPMSA	530204	$ 150,00
				530702	$ 50,00
				530801	$ 200,00
				530417	$ 100,00
				530502	$ 60,00
				530813	$ 180,00
				530401	$ 100,00
		Asesoría en materia jurídica y contractual a la EPMSA	Pago de aranceles por servicios judiciales notariales	570206	$ 3.500,00
		Provisión de información financiera oportuna para el control, gestión y toma de decisiones	Pago de comisiones y contribuciones	570102	$ 57.737,00
				570203	$ 600,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	Dotación de bienes y servicios para la operación de la EPMSA	Pago de impuestos y seguros de la EPMSA	570102	$ 9.000,00
				570201	$ 35.265,00
				570201	$ 10.000,00
			Pago de servicios básicos	530101	$ 55,00
				530101	$ 605,00
				530104	$ 50,00
				530104	$ 550,00
				530105	$ 80,00
				530105	$ 880,00
				530102	$ 12.000,00
		Asesoría en materia jurídica y contractual a la EPMSA	Pago de servicios para asesorar en materia jurídica a la EPMSA	530502	$ 20,00
				530702	$ 2.200,00
		Dotación de bienes y servicios para la operación de la EPMSA	Pago de viáticos y subsistencias	530303	$ 1.500,00
				530304	$ 2.500,00
				530301	$ 5.000,00

PROGRAMA	GERSTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	Cumplimiento de las actividades y servicios institucionales mediante la administración del talento humano	Gestión de nómina administrativa	510105	$ 1.475.005,00
				510106	$ 42.492,00
				510203	$ 137.005,00
				510204	$ 38.640,00
				510306	$ 74.320,00
				510401	$ 221,00
				510509	$ 7.500,00
				510510	$ 119.069,00
				510512	$ 8.000,00
				510513	$ 8.000,00
				510601	$ 157.121,00
				510602	$ 136.951,00
				510707	$ 10.000,00

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDAD	TAREA	ÍTEM PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO 2025
Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Gestión del proyecto en todas sus fases	Gestión de nómina inversión	710707	$ 23.765,00
				710510	$ 285.172,00
				710203	$ 23.765,00
				710204	$ 5.482,00
				710601	$ 32.082,00
				710602	$ 23.755,00
				710306	$ 11.440,00
			Ejecución de obra fase uno de la ZEDE-QUITO	730606	$ 50.400,00
				770102	$ 10.000,00
				750107	$ 474.300,00
			Obtención de estudios y diseños definitivos de la fase uno de la ZEDE - QUITO	730605	$ 447.281,00
		Implementación de la estrategia de promoción de inversiones para el proyecto "Desarrollo de la Estrategia Productiva Local"	Promoción del Proyecto "Desarrollo de la Estrategia Productiva Local"	730205	$ 108.000,00
TOTAL PRESUPUESTO 2025					**$ 13.310.143**

Anexo Nro. 2

Detalle del Presupuesto y Plan Operativo Anual 2025 por grupo de gasto

GASTO CORRIENTE

Gastos destinados para adquirir bienes y servicios necesarios para el desarrollo de las actividades operacionales de administración de la EPMSA, los mismos que se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

Tabla 1. Fortalecimiento Institucional de la EPMSA

Cifras expresadas en dólares

PROGRAMA	GESTIÓN/PROYECTO DE INVERSIÓN	GRUPO DE GASTO	PRESUPUESTO 2025
Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	53	$ 1.245.604,00
		57	$ 116.102,00
		84	$ 394.304,00
	SUBTOTAL		**$ 1.756.010,00**
	Gestión de la Producción	53	$ 50.000,00
		57	$ 106.339,00
		61	$ 6.086.509,00
		63	$ 1.168.694,00
		67	$ 17.400,00
		84	$ 415.425,00
	SUBTOTAL		**$ 7.844.367,00**
	Gestión del Talento Humano	51	$ 2.214.324,00
	SUBTOTAL		$ 2.214.324,00
TOTAL PROGRAMA			**$ 11.814.701,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 5

Comprende los egresos incurridos en la adquisición de bienes y servicios necesarios para el desarrollo de las actividades operacionales y administrativas, aporte fiscal sin contraprestación, incluye los egresos en personal, prestaciones de seguridad social, bienes y servicios de consumo, egresos financieros, otros egresos y transferencias corrientes de la EPMSA.

Grupo de gasto 51

Corresponde a las remuneraciones y beneficios de ley para el personal de los procesos gobernantes (Gerencia General) y adjetivos (Gerencia Administrativa Financiera con sus respectivas Direcciones, Gerencia de Asesoría Jurídica, Gerencia de Planificación Estratégica, Coordinación de Responsabilidad Social y Comunicación Social).

Tabla 2. Grupo de gasto 51

Cifras expresadas en dólares

PERSONAL	NRO. DE PERSONAL	PRESUPUESTO 2025
Número de personal	85	$ 2.214.324,00
TOTAL	**85**	**$ 2.214.324,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 53

Son los egresos necesarios para el cumplimiento de las funciones y actividades de laEPMSA.

Tabla 3. Grupo de gasto 53
Cifras expresadas en dólares

GESTIÓN	ACTIVIDADES RELEVANTES	PRESUPUESTO 2025
Gestión Administrativa	Transporte de personal, mejora y repotenciación de la infraestructura tecnológica y automatización de procesos, adquisición de suministros de oficina y de aseo, adquisición de mobiliario, mantenimiento mobiliario y flota vehicular	$ 1.245.604,00
Gestión de la Producción (Gerencia Técnica de Control – Dirección de Control de Infraestructura)	Rehabilitación y adecuaciones de espacios para capacitación y áreas de trabajo	$ 50.000,00
TOTAL		**$ 1.295.604,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 57

Egresos por impuestos, tasas, contribuciones, seguros, comisiones y otros originados en las actividades operacionales de la EPMSA.

Tabla 4. Grupo de gasto 57
Cifras expresadas en dólares

GESTIÓN	ACTIVIDADES RELEVANTES	PRESUPUESTO 2025
Gestión Administrativa	Pago de impuestos, peajes, revisión vehicular, matrículas vehículos, pólizas de seguros, tasas notariales, indemnizaciones por sentencias judiciales	$ 222.441,00
TOTAL		**$ 222.441,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 6

Dentro de los procesos sustantivos y fundamentales para el funcionamiento de la EPMSA se encuentra la gestión de la seguridad aeroportuaria, el control de la concesión y la administración de la zona franca del AIMS; es así que, dentro de este grupo de gasto se contemplan los egresos en personal y los costos incurridos en las actividades de producción.

Grupo de gasto 61

Resulta importante mencionar que, a partir del año 2024 se consideran al “Control de la Concesión del Aeropuerto”, “Gestión de la Seguridad Aeroportuaria” y la “Administración de la Zona Franca del AIMS” dentro del Programa de “Fortalecimiento Institucional”, al ser actividades permanentes y parte del giro del negocio de la Empresa. Para el año 2025 se proyecta contar con 385 funcionarios para la gestión de la producción de la Empresa.

Dentro de los procesos agregadores de valor de la EPMSA se encuentra la gestión de la

seguridad aeroportuaria; para lo cual, se cuenta con agentes de seguridad aeroportuarios permanentes, que rotan en tres turnos a fin de mantener la calidad en el servicio, las 24horas del día, los 7 días de la semana. A continuación, se presenta el detalle del personal del grupo 61:

Tabla 5. Grupo de gasto 61
Cifras expresadas en dólares

PERSONAL	NRO. DE PERSONAL	PRESUPUESTO 2025
Número de personal	385	$ 6.086.509,00
TOTAL	**385**	**$ 6.086.509,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 63

Corresponde a los egresos incurridos en las etapas del proceso productivo o giro delnegocio de las empresas públicas, en este caso de la EPMSA.

Tabla 6. Grupo de gasto 63
Cifras expresadas en dólares

GESTIÓN	ACTIVIDADES RELEVANTES	PRESUPUESTO 2025
Gestión Técnica de Control	Medición de la calidad del agua, calidad del aire, emisiones a la atmósfera, ruido ambiental y ruido de fuentes; implementación de ISO 9001; regularización de predios	$ 51.550,00
Gestión de la Seguridad Aeroportuaria	Servicio de seguridad y vigilancia para el aeropuerto, equipos de seguridad, mantenimiento preventivo y correctivo de las máquinas arco detectores de rayos X, compra de canastas para objetos prohibidos, material para detectar trazas deexplosivos, material para tarjetas TCA, servicio de radiofrecuencia, organización del evento “Premio Nacional de Seguridad”	$ 1.115.344,00
Administración de la Zona Francadel AIMS	Membresía del AZFA	$ 1.800,00
TOTAL		**$ 1.168.694,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 67

Comprenden los egresos por concepto de impuestos, tasas, contribuciones, seguros, comisiones y otros realizados por la EPMSA.

Tabla 7. Grupo de gasto 67
Cifras expresadas en dólares

GESTIÓN	ACTIVIDADES RELEVANTES	PRESUPUESTO 2025
Gestión de la Producción	Tasas vinculadas al mantenimiento de la licencia ambiental, garantía general aduanera	$ 17.400,00
TOTAL		**$ 17.400,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 8

Egresos para la adquisición de bienes de larga duración (propiedad planta y equipo) para el funcionamiento de la EPMSA.

Grupo de gasto 84

Egresos para la adquisición de bienes muebles, inmuebles, infraestructura e intangibles que se incorporan a la Empresa, incluyen egresos que permiten prolongar la vida útil delos activos, mejorar su rendimiento o reconstruirlos.

Tabla 8. Grupo de gasto 84
Cifras expresadas en dólares

GESTIÓN	ACTIVIDADES RELEVANTES	PRESUPUESTO 2025
Gestión Administrativa	Software ERP, computadores, mobiliarios y computadores especializados para comunicación.	$ 394.304,00
Gestión de la Producción (Gestión de Seguridad Aeroportuaria)	Equipos de seguridad, detector semi portátil de trazas de explosivos, sistema de videovigilancia y monitoreo bajo los predios aeroportuarios	$ 415.425,00
TOTAL		**$ 809.729,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

El presupuesto del gasto corriente asciende a **USD 11.814.701**

GASTO DE INVERSIÓN

Egresos destinados a la ejecución del Proyecto “Desarrollo de la Estrategia Productiva Local”, que buscan mejorar las capacidades sociales y proyectos de obra pública. Comprende infraestructura física, bienes de uso público, productos intangibles patentados, erogaciones en personal, bienes y servicios, construcción de infraestructuray otros egresos asociados a la inversión.

Tabla 9. Desarrollo de la Estrategia Productiva Local
Cifras expresadas en dólares

DESARROLLO DE LA ESTRATEGIAPRODUCTIVA LOCAL	
71	$ 405.461,00
73	$ 605.681,00
75	$ 474.300,00
77	$ 10.000,00
TOTAL	**$ 1.495.442,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 7

En este grupo se encuentran los egresos generados para la ejecución el Proyecto “Desarrollo

de la Estrategia Productiva Local", es necesario indicar que el objetivo del Proyecto se alinea al Plan Operativo Anual de la Empresa y se incluye en el Plan Anual de Inversión, con lo cual aportará al cumplimiento de los objetivos del Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2024-2033 y al Plan de Gobierno del Distrito Metropolitano de Quito 2023-2027.

En este sentido, en el año 2025, el Proyecto "Desarrollo de la Estrategia ProductivaLocal" será el único Proyecto plurianual que formará parte del Programa Quito Productivo y Competitivo.

Grupo de gasto 71

Corresponde a los egresos y beneficios de ley para el personal que se encuentra en elproyecto de inversión "Desarrollo de la Estrategia Productiva Local".

Tabla 10. Grupo de gasto 71
Cifras expresadas en dólares

PERSONAL	PRESUPUESTO 2025
Personal inversión	$ 405.461,00
TOTAL	

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 73

Egresos correspondientes a la adquisición de bienes y servicios necesarios para la ejecución del Proyecto "Desarrollo de la Estrategia Productiva Local".

Tabla 11. Grupo de gasto 73
Cifras expresadas en dólares

PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDADES RELEVANTES	PRESUPUESTO 2025
Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Logística para el desarrollo del proyecto "Desarrollo Estrategia Productiva Local"	$ 108.000,00
	Honorarios por servicios profesionales	$ 50.400,00
	Estudios y diseños definitivos de infraestructura básica - FASE 1	$ 447.281,00
TOTAL		**$ 605.681,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 75

Egresos para infraestructura pública correspondiente al proyecto "Desarrollo de Estrategia Productiva Local".

Tabla 12. Grupo de gasto 75
Cifras expresadas en dólares

PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDADES RELEVANTES	PRESUPUESTO 2025
Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Construcción de infraestructura básica - FASE 1	$ 474.300,00
TOTAL		$ 474.300,00

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

Grupo de gasto 77

Comprenden los egresos por concepto de impuestos, tasas, contribuciones, seguros, comisiones, dietas y otros originados en las actividades operacionales del Proyecto "Desarrollo de Estrategia Productiva Local".

Tabla 13. Grupo de gasto 77

Cifras expresadas en dólares

PROYECTO DE INVERSIÓN	ACTIVIDADES RELEVANTES	PRESUPUESTO 2025
Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Licencias necesarias para construcción de obras en la Zona de Desarrollo Económico de Quito (ambientales, municipales)	$ 10.000,00
TOTAL		**$ 10.000,00**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

El presupuesto del gasto de inversión asciende a **USD 1.495.442**

Anexo Nro. 3

Variación del Presupuesto 2024 vs 2025

www.aeropuertoquito.gob.ec
Edif. Quito Airport Center, piso 2 (Tababela) - PBX: 395 9360

Tabla 14. Variación del Presupuesto 2024 vs 2025

Cifras expresadas en dólares y porcentaje

GRUPO DE GASTO	CODIFICADO ANUAL 2024	PRESUPUESTO 2025	VARIACIÓN	
			%	MONTO
51	$ 2.099.751,32	$ 2.214.324,00	5,46%	$ 114.572,68
53	$ 1.361.636,33	$ 1.295.604,00	-4,85%	$ -66.032,33
57	$ 101.548,41	$ 222.441,00	119,05%	$ 120.892,59
61	$ 5.815.630,58	$ 6.086.509,00	4,66%	$ 270.878,42
63	$ 1.134.196,43	$ 1.168.694,00	3,04%	$ 34.497,57
67	$ 5.958,90	$ 17.400,00	192,00%	$ 11.441,10
71	$ 244.240,87	$ 405.461,00	66,01%	$ 161.220,13
73	$ 293.786,92	$ 605.681,00	106,16%	$ 311.894,08
75	$ -	$ 474.300,00	100,00%	$ 474.300,00
77	$ -	$ 10.000,00	100,00%	$ 10.000,00
78	$ 346.688,54	$ -	-100,00%	$ -346.688,54
84	$ 176.815,90	$ 809.729,00	357,95%	$ 632.913,10
TOTAL	**$ 11.580.254,20**	**$ 13.310.143,00**	**14,94%**	**$ 1.729.888,80**

Elaborado por: Gerencia de Planificación Estratégica

MATRIZ POA 2025 - EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y REGÍMENES ESPECIALES - EPMSA

SECTOR: DESARROLLO ECONÓMICO Y PRODUCTIVO

RESPONSABLES				ALINEACIÓN ESTRATÉGICA					PROYECTOS DE INVERSIÓN					METAS				Calendarización de la Meta (Debe ser consistente con el valor de la meta para 2025, con el tipo de meta y su calendarización acorde con el flujo de recursos en los casos pertinentes)											
Sector	Entidad Responsable	Entidad Ejecutora	TIPO PLAN	Objetivo Operativo / Objetivo de Gestión PMDOT	Meta PMDOT al 2033	Valor de la Meta PMDOT anualizada para 2025	Programa	Gestión de Gasto Permanente / Proyecto de Inversión	Tipo de proyecto	Prioridad (1, 2 o 3)	Vigencia	Objetivo general	Componentes	Indicador	Meta 2025	Fórmula de cálculo	Tipo de Meta (Acumulativa o Discreta)	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por periodo	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%

Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de evaluaciones de desempeño	Realizar el 100% de evaluaciones de desempeño al 2025	(Número de servidores evaluados/Total de servidores)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por periodo	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por periodo	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por periodo	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por periodo	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%

Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por período	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por período	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por período	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por período	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por período	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por período	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por período	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%

Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%

Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%

Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por periodo	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión de la Producción	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de satisfacción al usuario	Alcanzar el 97,33% de satisfacción del usuario en el 2025.	(Sumatoria del porcentaje obtenido en encuestas de satisfacción en el área de cametización, filtros de seguridad y objetos olvidados)/3	Discreta por periodo	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%	97,33%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 1.- EPMSA ADMINISTRACIÓN ZEDE QUITO	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 100% de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de productos de los estudios definitivos entregados/Número de productos de los estudios definitivos planificados)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	40,00%	40,00%	40,00%	95,00%	95,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 1.- EPMSA ADMINISTRACIÓN ZEDE QUITO	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 100% de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de productos de los estudios definitivos entregados/Número de productos de los estudios definitivos planificados)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	40,00%	40,00%	40,00%	95,00%	95,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 1.- EPMSA ADMINISTRACIÓN ZEDE QUITO	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 100% de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de productos de los estudios definitivos entregados/Número de productos de los estudios definitivos planificados)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	40,00%	40,00%	40,00%	95,00%	95,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 1.- EPMSA ADMINISTRACIÓN ZEDE QUITO	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 100% de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de productos de los estudios definitivos entregados/Número de productos de los estudios definitivos planificados)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	40,00%	40,00%	40,00%	95,00%	95,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 1.- EPMSA ADMINISTRACIÓN ZEDE QUITO	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 100% de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de productos de los estudios definitivos entregados/Número de productos de los estudios definitivos planificados)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	40,00%	40,00%	40,00%	95,00%	95,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 1.- EPMSA ADMINISTRACIÓN ZEDE QUITO	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 100% de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de productos de los estudios definitivos entregados/Número de productos de los estudios definitivos planificados)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	40,00%	40,00%	40,00%	95,00%	95,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 2.- ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS ZEDE - QUITO	Número de cartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025	Obtener 12 cartas de interés, acuerdos y/o convenios como parte de la estrategia de promoción de la ZEDE - Quito en el 2025	Sumatoria de número decartas de interés, acuerdos y/o convenios obtenidas en el 2025	Acumulativa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 3.- EJECUCIÓN DE OBRAS FASE UNO ZEDE-QUITO	Porcentaje de avance de ejecución de obra de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 0,5% de avance de ejecución de obra de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de actividades de ejecución de obra ejecutadas/Número de actividades de ejecución de obra planificadas)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,50%	0,50%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 3.- EJECUCIÓN DE OBRAS FASE UNO ZEDE-QUITO	Porcentaje de avance de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 100% de los estudios definitivos para la implementación de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de productos de los estudios definitivos entregados/Número de productos de los estudios definitivos planificados)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	40,00%	40,00%	40,00%	95,00%	95,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 3.- EJECUCIÓN DE OBRAS FASE UNO ZEDE-QUITO	Porcentaje de avance de ejecución de obra de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 0,5% de avance de ejecución de obra de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de actividades de ejecución de obra ejecutadas/Número de actividades de ejecución de obra planificadas)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,50%	0,50%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Inversión	Generar condiciones para alcanzar un sistema económico dinámico, sostenible, inclusivo e innovador, que promueva las capacidades humanas y las potencialidades de los territorios, así como la creación y acceso a oportunidades, trabajo y medios de vida dignos	Incrementar la inversión en el predio del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre (AIMS) en 50 millones de dólares, al 2033.	$ 7.000.000,00	Quito productivo y competitivo	Desarrollo de la Estrategia Productiva Local	Plurianual Preexistente	Prioridad 1	2023 - 2026	Implementar la FASE I del "Proyecto de Desarrollo de Estrategia Productiva Local" zona de acogida, perímetro general, filtros de accesos y servicios instalados	Componente 3.- EJECUCIÓN DE OBRAS FASE UNO ZEDE-QUITO	Porcentaje de avance de ejecución de obra de la ZEDE - Quito en el 2025	Lograr el 0,5% de avance de ejecución de obra de la ZEDE - Quito en el 2025	(Número de actividades de ejecución de obra ejecutadas/Número de actividades de ejecución de obra planificadas)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,50%	0,50%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%
Desarrollo Económico y Productivo	EPMSA	EPMSA	Plan Anual de Gasto Permanente	Asegurar servicios aeroportuarios de excelencia, administrar la zona franca e implementar la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) del Distrito Metropolitano de Quito, con el fin de mejorar la satisfacción de los usuarios del AIMS	NA	NA	Fortalecimiento Institucional	Gestión Administrativa	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Porcentaje de adjudicación del PAC de gasto corriente	Adjudicar el 100% de procesos del PAC de gasto corriente al 2025	(Número de procesos adjudicados/Total de procesos del PAC)*100	Acumulativa	0,00%	0,00%	7,89%	15,79%	26,32%	36,84%	47,37%	57,89%	68,42%	78,95%	89,47%	100,00%

ACTIVIDAD					OBRAS																					PRESUPUESTO														
											Cronograma de Avance físico (Solo para fase de ejecución)															Presupuesto por Tipo de Fuente					Cronograma Valorado											
Nombre de la Actividad	¿La actividad es tipo obra? (SI o NO)	Tarea (Solo para actividades que no sean obras)	Fecha de Inicio (Tarea)	Fecha Fin (Tarea)	Nombre de la Obra (Solo para Actividades tipo obra)	Tipo de obra	Fase de obras	Fecha de Inicio (Fase)	Fecha Fin (Fase)	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Partida Presup.	Asignación Municipal	Recurso de Asignación Municipal destinado para GAP (Si/NO)	Fondos Propios	Presupuesto 2025 Anual	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/2/2025	31/12/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630208	$ -	No	$ 851.400,00	$ 851.400,00	$ -	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 70.950,00	$ 141.900,00
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Adquisición de bienes para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/10/2025	31/10/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630804	$ -	No	$ 600,00	$ 600,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 600,00	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Adquisición de bienes para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/7/2025	31/7/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630807	$ -	No	$ 12.194,00	$ 12.194,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 12.194,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/2/2025	28/2/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630802	$ -	No	$ 52.106,00	$ 52.106,00	$ -	$ 52.106,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Adquisición de bienes para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/142025	30/4/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630804	$ -	No	$ 12.000,00	$ 12.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 12.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/7/2025	31/7/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630504	$ -	No	$ 1.500,00	$ 1.500,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 1.500,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/9/2025	30/9/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630204	$ -	No	$ 2.000,00	$ 2.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 2.000,00	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Adquisición de bienes para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/2/2025	28/2/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630805	$ -	No	$ 6.000,00	$ 6.000,00	$ -	$ 6.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Adquisición de bienes para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/11/2025	30/11/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630204	$ -	No	$ 1.000,00	$ 1.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 1.000,00	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Adquisición de bienes para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/5/2025	31/5/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630804	$ -	No	$ 1.440,00	$ 1.440,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 1.440,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/3/2025	31/3/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630204	$ -	No	$ 200,00	$ 200,00	$ -	$ -	$ 200,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/2/2025	31/12/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630105	$ -	No	$ 6.600,00	$ 6.600,00	$ -	$ 550,00	$ 550,00	$ 550,00	$ 550,00	$ 550,00	$ 550,00	$ 550,00	$ 550,00	$ 550,00	$ 550,00	$ 550,00	$ 1.100,00
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/6/2025	30/6/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630813	$ -	No	$ 1.000,00	$ 1.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 1.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/12/2025	31/12/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630404	$ -	No	$ 5.310,00	$ 5.310,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 5.310,00
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/12/2025	31/12/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630813	$ -	No	$ 65.758,00	$ 65.758,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 65.758,00
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/12/2025	31/12/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630404	$ -	No	$ 19.962,00	$ 19.962,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 19.962,00
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/12/2025	31/12/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630813	$ -	No	$ 58.274,00	$ 58.274,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 58.274,00
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Contratación de servicios para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/10/2025	31/10/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630403	$ -	No	$ 3.000,00	$ 3.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 3.000,00	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Organización evento Premio Nacional de Seguridad AVSEC	1/3/2025	31/3/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630207	$ -	No	$ 10.000,00	$ 10.000,00	$ -	$ -	$ 10.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Adquisición de bienes para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/9/2025	30/9/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	840104	$ -	No	$ 200.000,00	$ 200.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 200.000,00	$ -	$ -	$ -
Gestión de las operaciones de la seguridad aeroportuaria	NO	Adquisición de bienes para las operaciones de seguridad aeroportuaria	1/9/2025	30/9/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	840104	$ -	No	$ 50.000,00	$ 50.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 50.000,00	$ -	$ -	$ -
Gestión para el control de la concesión del aeropuerto	NO	Contratación de servicios para el control de la concesión del aeropuerto	1/5/2025	31/10/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630609	$ -	No	$ 15.000,00	$ 15.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 3.000,00	$ 3.000,00	$ 3.000,00	$ 3.000,00	$ -	$ 3.000,00	$ -	$ -
Gestión para el control de la concesión del aeropuerto	NO	Pago de tasas para el control de la concesión del aeropuerto	1/12/2025	31/12/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	670102	$ -	No	$ 5.400,00	$ 5.400,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 5.400,00
Gestión para el control de la concesión del aeropuerto	NO	Contratación de servicios para el control de la concesión del aeropuerto	1/10/2025	31/10/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630601	$ -	No	$ 30.000,00	$ 30.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 30.000,00	$ -	$ -
Gestión para el control de la concesión del aeropuerto	NO	Contratación de servicios para el control de la concesión del aeropuerto	1/11/2025	30/11/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630602	$ -	No	$ 5.000,00	$ 5.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 5.000,00	$ -
Gestión para el control de la concesión del aeropuerto	NO	Rehabilitación y adecuaciones de espacios para capacitación y áreas de trabajo	1/1/2025	28/2/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	530417	$ -	No	$ 50.000,00	$ 50.000,00	$ 25.000,00	$ 25.000,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
Gestión para el control de la concesión del aeropuerto	NO	Pago de tasas para el control de la concesión del aeropuerto	1/11/2025	30/11/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	630221	$ -	No	$ 1.550,00	$ 1.550,00	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 1.550,00	$ -
Cumplimiento de las actividades y servicios institucionales mediante la administración del talento humano	NO	Gestión de nómina administrativa	1/1/2025	31/12/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	510105	$ -	No	$ 1.475.005,00	$ 1.475.005,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.917,00	$ 122.918,00
Cumplimiento de las actividades y servicios institucionales mediante la administración del talento humano	NO	Gestión de nómina administrativa	1/1/2025	31/12/2025	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	510106	$ -	No	$ 42.492,00	$ 42.492,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00	$ 3.541,00

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |