

## RESOLUCIÓN No. EPMSA-0189-15

Ing. María Isabel Real G.  
**GERENTE GENERAL**

### EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y REGÍMENES ESPECIALES

#### CONSIDERANDO

Que, la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales (EPMSA), es una persona jurídica de derecho público, sujeta a las disposiciones de la Ley Orgánica de Empresas Públicas; creada por el Concejo Metropolitano de Quito, mediante Ordenanza Metropolitana No. 0309 de 16 de abril de 2010; y que, en virtud de su Disposición General Tercera, sucede jurídicamente a la Empresa Municipal Aeropuerto y Zona Franca del Distrito Metropolitano de Quito - CORPAQ-;

Que, el artículo 16 “Órgano de administración del sistema del Talento Humano” de la Ley Orgánica de Empresas Públicas (LOEP), determina que “*La Administración del Talento Humano de las empresas públicas corresponde al Gerente General o a quien éste delegue expresamente*”;

Que, el numeral 8 del artículo 11 “Deberes y Atribuciones”, de la LOEP, determina que son Deberes y Atribuciones del Gerente General, de las Empresas Públicas, aprobar y modificar los reglamentos internos que requiera la empresa;

Que, la Ley Orgánica de Servicio Público (LOSEP), como norma supletoria, expresa:

“Art. 52 literal d) *Elaborar y aplicar los manuales de descripción, valoración y clasificación de puestos institucionales, con enfoque en la gestión competencias laborales;*

*Art. 173.- Manual de descripción, valoración y clasificación de puestos institucional.- Las UATH, en base a las políticas, normas e instrumentos de orden general, elaborarán y mantendrán actualizado el manual de descripción, valoración y clasificación de puestos de cada institución, que será expedido por las autoridades nominadoras o sus delegados.*

*El manual contendrá entre otros elementos la metodología, la estructura de puestos de la institución, definición y puestos de cada grupo ocupacional, la descripción y valoración genérica y específica de los puestos. Este Manual será elaborado por cada institución del sector público y aprobado por el Ministerio de Relaciones Laborales en el caso de la administración pública central e institucional y referencial para las demás instituciones comprendidas bajo el ámbito de esta ley”.*

Que, la Norma Técnica del Subsistema de Clasificación de Puestos del Servicio Civil (ex SENRES), como norma supletoria, en el párrafo segundo del Art. 11, referente a la descripción de puesto establece:

*"Cada titular o responsable de la unidad o proceso, en coordinación con las UARHs, elaborará y actualizará la descripción de los puestos asociados a su proceso interno, aplicando los instrumentos y herramientas técnicas respectivas."*

Art. 12, de la valoración de puestos determina: "Proceso que define el procedimiento, metodología, componentes y factores de valoración, a fin de calificar la importancia y relevancia de los puestos en las unidades o procesos organizacionales, a través de la medición de su valor agregado o contribución al cumplimiento del portafolio de productos y servicios de la institución, independientemente de las características individuales de quienes los ocupan."

Art. 13, de la clasificación de puestos, establece: "Los puestos conformarán grupos ocupacionales o familias de puestos similares por su valoración, cuyo ordenamiento responderá al puntaje obtenido, de acuerdo a la escala de intervalos de valoración prevista en el artículo 19 de esta norma técnica."

**Que,** el numeral 8 del artículo décimo cuarto del Estatuto de la EPMSA, puesto en vigor por el Directorio mediante la Resolución No. EPM-SD-002-2010 de 27 de mayo de 2010, dentro de los deberes y atribuciones del Gerente General se encuentra la de aprobar y modificar reglamentos internos que requiera la empresa;

**Que,** el Reglamento Interno de Administración del Talento Humano (RIATH) de la Empresa en su artículo 4 dispone que: "El Gerente General, en su condición de representante legal, judicial y extrajudicial de la Empresa es, en consecuencia, la autoridad nominadora y el responsable de la administración del Talento Humano de la Empresa, para lo cual podrá dictar la normativa secundaria de aplicación del presente reglamento dentro de las potestades que le otorga la Ley Orgánica de Empresas Públicas y su reglamento general de aplicación.

*La gestión del talento humano, conforme al orgánico funcional la realizará la Dirección Administrativa y Gestión del Talento Humano. (...);*

**Que,** con Resolución No. EPMSA-GG-0012-2014 de 05 de marzo de 2014, se expidió el Manual de Descripción y Clasificación de Puestos de la EPMSA;

**Que,** con Resolución EPMSA-GG-0081-2014, de 30 de diciembre de 2014, la Gerente General de la EPMSA, resuelve Implementar el Manual de Descripción y Clasificación de Puestos de la EPMSA;

**Que,** a través de memorando No. EPMSA-AI-0016-2570-15, de 07 de mayo de 2015, el Auditor Interno, solicita la reclasificación de la partida presupuestara de Asistente de Auditoria al de Analista 1 de Auditoria;

**Que,** con memorando No. EPMSA-TH-0755-2915-15 de 22 de mayo de 2015, la Dirección de Talento Humano, comunica a los Gerentes Técnicos y Operativos; así como a los Directores Técnicos de Área, que se encuentra desarrollando la actualización del Manual de Descripción y Clasificación de Puestos de la EPMSA, razón por la cual solicita revisar

la información que se anexará de manera digital y realizar los ajustes necesarios en los puestos de cada una de las unidades;

**Que,** con memorando No. EPMSA-GPD-0011-3053-15 de 29 de mayo de 2015, el Gerente de Planificación, solicita la creación de un puesto en el Manual de Clasificación de Puestos, relacionado con el desarrollo de metodologías de elaboración y gestión de proyectos de inversión;

**Que,** con memorando No. EPMSA-GAF-2715-6945-15, de 27 de octubre de 2015, el Gerente Administrativo Financiero, en razón de la necesidad de contar con una persona para que efectúe de manera permanente el control previo de la documentación contable antes de la emisión del compromiso de pago, a través de un proceso de control que sustente la información remitida por las diferencias Gerencias y Direcciones de la EPMSA, solicita la creación de un puesto de Analista de Control Previo 1;

**Que,** con memorando No. EPMSA-GAF-1272-3036-16, de 28 de mayo de 2015, el Director Administrativo, solicita la creación de un puesto de Analista 1 Administrativo, en el Manual de Clasificación de Puestos, el mismo que será el responsable del área de transportes;

**Que,** con memorando No. EPMSA-SA-0508-4072-15 de 10 de julio de 2015, suscrito por el Gerente de Seguridad Subrogante, mediante el cual expone que toda vez que se está concluyendo el proceso de implementación de Centro de Control, es necesario contar con un profesional con conocimientos tecnológicos y administrativos, a fin que realice la recepción del sistema P2000 por implantar; así mismo solicita al Gerente Administrativo Financiero que mientras se realice este proceso, se disponga a un servidor de la Unidad de Tecnología que colabore con el citado proceso;

**Que,** la Directora de Talento Humano mediante Memorando No. EPMSA-TH-1833-7188-15 de 9 de noviembre de 2015, remitió el Informe Técnico No. EPMSA-TH-2015-469 del Manual de Descripción y Clasificación de Puestos de 2015 para su trámite y aprobación y que, entre sus recomendaciones señala:

“...)

*la Dirección de Talento Humano, sugiere a la Gerencia General, la aprobación del Manual de Descripción y Clasificación de Puestos del año 2015, para lo cual la Gerencia Jurídica deberá elaborar la Resolución respectiva; con el fin de actualizar la misión, actividades y requerimientos de cada uno de los puestos, y de esta manera garantizar el cumplimiento de objetivos y metas institucionales de la EPMSA”.*

**Que,** mediante memorando No. EPMSA-TH-1833-7188-15 de 9 de noviembre de 2015, la Dirección de Talento Humano solicita a la Gerente General que la Gerencia Jurídica elabore la Resolución respectiva, con el fin de actualizar la misión, actividades y requerimientos de cada uno de los puestos, y de esa manera garantizar el cumplimiento de objetivos y metas institucionales de la EPMSA.

**Que,** es necesario que la EPMSA cuente con la actualización e implementación del Manual de Descripción y Clasificación de Puestos, siendo este un documento obligatorio para la gestión del Talento Humano, la que deberá estar en concordancia con los instrumentos del talento humano aprobados por el Directorio.

En uso de las atribuciones constantes en los artículos 11 y 16 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, en concordancia con el artículo 14, literal b) numeral 8 del Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la EPMSA , así como el artículo 4 del RIATH.

**RESUELVE:**

**Art. 1.-** Dejar sin efecto el Art.1 de la Resolución No. EPMSA-GG-0012-2014 de 05 de marzo de 2014, mediante la cual se expidió el Manual de Descripción y Clasificación de Puestos de la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales.

**Art. 2.-**Aprobar y expedir la actualización e implementación del Manual de Descripción y Clasificación de Puestos de la EPMSA, anexo a la presente resolución.

**Art. 3.-**Disponer la publicación en la página web institucional del Manual de Descripción y Clasificación de Puestos de la EPMSA, aprobado en el artículo 2 de la presente resolución.

**Art. 4.-** La Dirección de Talento Humano, realizará el análisis ocupacional del personal, a efectos de hacer cumplir el presente acto.

**Art. 5.-** Indicar que la Resolución No. EPMSA-GG-0012-2014 de 05 de marzo de 2014, se encuentra plenamente vigente en todo lo que no contrarie el presente acto, inclusive sus Disposiciones Transitorias.

**Art. 6.-** De la ejecución de la presente resolución encárguese a la Dirección de Talento Humano.

**Art. 7.-** La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su suscripción.

**COMUNÍQUESE, NOTIFÍQUESE, Y PUBLÍQUESE.-** Dado y suscrito en el Distrito Metropolitano de Quito, el día 30 de noviembre de 2015.



Ing. María Isabel Real G.  
**GERENTE GENERAL**

**EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN  
DE ZONAS FRANCAS Y REGÍMENES ESPECIALES**

<b>QUITO</b> EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS <b>EPMsa</b>	<b>MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS</b>	Código:	GAF-TH-FR-001
		Fecha:	05/11/2015
		Responsable:	Dirección de Talento Humano

**EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS  
AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y  
REGÍMENES ESPECIALES**

**MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN  
DE PUESTOS**

**OCTUBRE 2015**

No se permite la reproducción total o parcial de este documento, ni su transmisión de ninguna forma o por cualquier medio fuera de las instalaciones de la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales, sin previa autorización escrita.





## MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS

Código:	GAF-TH-FR-001
Fecha:	05/11/2015
Responsable:	Dirección de Talento Humano

## ÍNDICE

Tema	No. De Página
1. INTRODUCCIÓN	3
2. OBJETIVOS GENERALES	3
3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	4
4. ALCANCE DEL DOCUMENTO	4
5. RESPONSABILIDAD Y AUTORIDAD	5
6. DICCIONARIO DE COMPETENCIAS	6
7. ORGANIGRAMA PROPUESTO DE LA EPMSA	7
8. RESUMEN DE PUESTOS TIPO	8
9. ESTRUCTURA DE CARGOS	9
10. DESCRIPCIÓN DE PUESTOS	14



	<b>MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS</b>	Código:	GAF-TH-FR-001
		Fecha:	05/11/2015
		Responsable:	Dirección de Talento Humano

## 1. INTRODUCCIÓN

La Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales a fin de contar con herramientas técnicas y administrativas actualizadas que coadyuven a conseguir sus objetivos y metas propuestas, así como una gestión adecuada, en busca de un desarrollo efectivo de nuestro talento Humano, ha realizado la actualización del Manual de Descripción y Clasificación Puestos Institucional.

Documento en cual se encontrará información de las funciones y el perfil de los cargos que existen en la institución normando así las responsabilidades de cada uno de los puestos de trabajo.

Este manual ha sido preparado bajo el criterio de que toda organización necesita conocer con la mayor precisión posible, "lo que cada empleado en su cargo debe hacer" y "las competencias requeridas para hacerlo bien".

El conocimiento del contenido de los puestos es fundamental para realizar y llevar a cabo una planificación, implantación y puesta en marcha de un sistema integral de gestión del Talento Humano, pues éste constituye un insumo de información necesaria para administrar los diferentes subsistemas de Gestión del Talento Humano y mantenerlos actualizados con el objeto de cumplir con las metas y objetivos institucionales.

## 2. OBJETIVOS GENERALES

- 2.1. Disponer de un inventario que permita conocer las competencias requeridas a nivel de puesto de trabajo de un área funcional.

	<b>MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS</b>	Código:	GAF-TH-FR-001
		Fecha:	05/11/2015
		Responsable:	Dirección de Talento Humano

- 2.2. Contar con una herramienta actualizada de apoyo a la toma de decisiones directivas y promover la organización y adecuación funcional.

### 3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- 3.1. Crear una herramienta base para el desarrollo y aplicación de la Gestión del Talento Humano.
- 3.2. Identificar las tareas principales y requisitos del puesto
- 3.3. Identificar el perfil de competencias del puesto (desglosado en conocimientos destrezas y otras competencias)

### 4. ALCANCE DEL DOCUMENTO

El presente Manual, permite contar con un sistema de ordenamiento para los cargos de la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales y estará al alcance de todos los niveles directivos y responsables de unidades organizacionales como herramienta de apoyo para la toma de decisiones.

La descripción del puesto contendrá:

- Denominación e Identificación del puesto
- Codificación del puesto y Grado remunerativo al que pertenece
- Funciones principales (actividades esenciales)
- Perfil del cargo que contiene requisitos de formación y competencias requeridos para el desempeño del puesto.

En cuanto se refiere a las funciones, éstas deben ser entendidas como enunciativas de las actividades que una o más personas cumplen con regularidad en un puesto de trabajo.

	<b>MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS</b>	Código:	GAF-TH-FR-001
		Fecha:	05/11/2015
		Responsable:	Dirección de Talento Humano

En las funciones que se deben desarrollar, podría darse el caso de que solo una función sea cumplida en forma reiterativa por el funcionario para lo cual emplee todo el tiempo de la jornada. También podría darse el caso contrario en el que las funciones descritas correspondan a varios puestos que rotativamente deba desarrollar de acuerdo a las necesidades de cada Unidad.

Por lo tanto, las funciones constituyen el marco de referencia con las funciones y responsabilidades típicas de cada puesto para su desempeño. Sin embargo las descripciones no son “una camisa de fuerza”, excluyentes o limitativas de la gestión de los colaboradores de la Institución.

Las características de perfil del cargo deben tomarse como un marco de referencia para aplicar los procesos de reclutamiento y selección de personal que aseguren contar con personal idóneo para el desempeño de una función.

## 5. AUTORIDAD Y RESPONSABILIDAD

### 5.1 GERENTE GENERAL DE LA EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE SERVICIOS AEROPORTUARIOS Y GESTIÓN DE ZONAS FRANCAS Y REGÍMENES ESPECIALES

- Aprobar las bases conceptuales, objetivos, políticas, lineamientos técnicos y las herramientas que son parte fundamental del Subsistema de Clasificación y valoración de Puestos.
- Garantizar la aplicación del Subsistema y ordenar su actualización por parte de la Dirección de Talento Humano.
- Aprobar los cambios, creación, modificación de puestos y actividades.

	<b>MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS</b>	Código:	GAF-TH-FR-001
		Fecha:	05/11/2015
		Responsable:	Dirección de Talento Humano

## 5.2 ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

- Administrar el Subsistema de Clasificación y Descripción de puestos de las diferentes áreas de la Empresa.
- Velar por la actualización de los requerimientos de puestos y funciones de las áreas acorde con los planes de Recursos Humanos y con el Plan Estratégico de la institución.
- Realizar ajustes que el Manual pueda merecer en cuanto a funciones y perfil del cargo.

## 6. DICCIONARIO DE COMPETENCIAS

Permite determinar cuáles son las competencias que una organización necesita para alinear a su talento humano con estrategias, cual es la mejor forma de desarrollarlas, como se evalúan; son planteamientos que deben realizar y responder los responsables de la Gestión del Talento Humano.

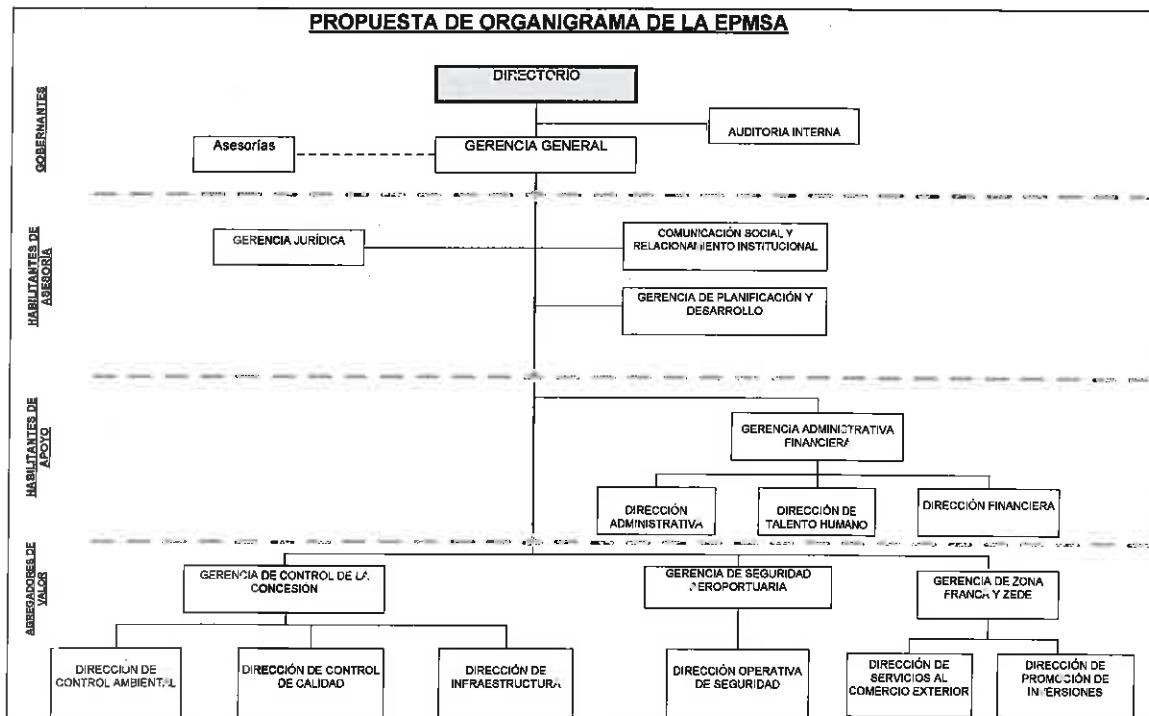
Previo al proceso de clasificación de puestos es indispensable establecer y definir el conjunto de competencias aplicables a la institución, mismas que además serán consideradas la base fundamental para la aplicación de los diferentes procesos y procedimientos de Gestión del Talento Humano. Para el caso de la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales se utilizó los catálogos de Competencias Técnicas y Conductuales emitido por la Ex SENRES actual Ministerio de Relaciones Laborales. (Ver Anexo 1 y Anexo 2).



## MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS

Código:	GAF-TH-FR-001
Fecha:	05/11/2015
Responsable:	Dirección de Talento Humano

## 7. ORGANIGRAMA DE LA EPMSA.



<b>QUITO</b> ESTADO PLURISOCIAL DE ECUADOR EPMSA	<b>MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS</b>	Código:	GAF-TH-FR-001
		Fecha:	05/11/2015
		Responsable:	Dirección de Talento Humano

## 8. RESUMEN DE PUESTOS TIPO DE LA EPMSA

GRADO	DENOMINACIÓN PROPUESTA
NJS-5	GERENTE GENERAL
NJS-4	GERENTE OPERATIVO
NJS-3	GERENTE TECNICO/ASESOR 2
NJS-2	DIRECTOR TECNICO DE AREA/ASESOR 1
NJS-1	COMUNICADOR SOCIAL / RELACIONADOR
5	ANALISTA 3
4	ANALISTA 2
3	ANALISTA 1
2	ASISTENTE ADMINISTRATIVO
1	SECRETARIA/RECEPCIONISTA
	CHOFER
	AUXILIAR DE SERVICIOS
AV-6	Analista de Seguridad
AV-5	Jefe de Turno (Inspector)
AV-4	Supervisor/a General de Seguridad
AV-3	Supervisor/a de Filtros - Supervisor CCTV
AV-2	Operador/a de CCTV - Tomógrafo
AV-1	Agente de Seguridad

**NJS=NIVEL JERARQUICO SUPERIOR**

**AV= SEGURIDAD AVSEC**



## MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS

Código:	GAF-TH-FR-001
Fecha:	05/11/2015
Responsable:	Dirección de Talento Humano

## 9. ESTRUCTURA DE CARGOS

No.	ESTRUCTURA DE PUESTOS	CARGO GENÉRICO PROPUESTO
<b>PROCESOS GOBERNANTES</b>		
1	Gerente General	Gerente General
2	Asistente de Gerencia General	Asistente Administrativo
<b>Serie de Asesores</b>		
3	Asesor/a Gerencia General	Asesor 2
4	Asesor/a Gerencia General	Asesor 1
<b>PROCESOS HABILITANTES DE ASESORÍA</b>		
<b>Serie de Gerencia Jurídica</b>		
5	Gerente Jurídico	Gerente Técnico
6	Analista Jurídico 3	Analista 3
7	Analista Jurídico 2	Analista 2
8	Analista Jurídico 1	Analista 1
<b>Serie de Auditoría Interna</b>		
9	Auditor Interno	Gerente Técnico
10	Analista de Auditoria Interna 1	Analista 1
11	Asistente de Auditoría Interna	Asistente Administrativo
<b>Serie de Comunicación Social y Relacionamiento Institucional</b>		
12	Comunicador/a Social	Comunicador/a Social
13	Relacionador/a Institucional	Relacionar/a Institucional
<b>Serie de Planificación y Desarrollo</b>		
14	Gerente de Planificación y Desarrollo	Gerente Técnico



## MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS

Código:	GAF-TH-FR-001
Fecha:	05/11/2015
Responsable:	Dirección de Talento Humano

15	Analista de Planificación 3	Analista 3
16	Analista de Planificación 2	Analista 2
<b>PROCESOS HABILITANTES DE APOYO</b>		
<b>GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA</b>		
17	Gerente Administrativo Financiero	Gerente Técnico
<b>Serie Financiera</b>		
18	Director/a Financiero	Director Técnico de Área
19	Analista Financiero 1	Analista 1
20	Analista De Control Previo	Analista 1
21	Contador/a	Analista 3
22	Tesorero/a	Analista 3
23	Especialista Presupuesto	Analista 3
24	Asistente de Coactivas	Asistente Administrativo
25	Asistente de Contabilidad	Asistente Administrativo
26	Asistente Financiero	Asistente Administrativo
<b>Serie de Talento Humano</b>		
27	Director/a de Talento Humano	Director Técnico de Área
28	Analista de Talento Humano 3	Analista 3
29	Analista de Talento Humano 2	Analista 2
30	Analista de Talento Humano 1	Analista 1
<b>Serie de Nómina</b>		
31	Analista de Nómina	Analista 2
<b>Serie de Bienestar Social</b>		
32	Trabajador/a Social	Analista 1



## MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS

Código:	GAF-TH-FR-001
Fecha:	05/11/2015
Responsable:	Dirección de Talento Humano

33	Médico 8HD	Analista 3
34	Técnico de Seguridad Ocupacional	Analista 3
<b>Serie Administrativo</b>		
35	Director/a Administrativo	Director Técnico de Área
<b>Serie de Servicios Institucionales</b>		
36	Analista de Servicios Generales	Analista 1
37	Conductor Institucional	Chofer
38	Auxiliar de Servicios	Auxiliar de Servicios
<b>Serie de Documentación y Archivo</b>		
39	Analista de Documentación y Archivo	Analista 1
<b>Serie de Activos Fijos</b>		
40	Analista de Control y Activos Fijos	Analista 1
41	Asistente de Control y Activos Fijos	Asistente Administrativo
<b>Serie de Compras Públicas</b>		
42	Analista de Compras Públicas 2	Analista 2
43	Analista de Compras Públicas 1	Analista 1
<b>Serie de Asistentes y Secretarías</b>		
44	Asistente de Dirección o Gerencias	Asistente Administrativo
45	Secretaria/ Recepcionista	Secretaria/Recepcionista
<b>Serie de Tecnología e Informática</b>		
46	Analista de Tecnología e Informática 3	Analista 3
47	Analista de Tecnología e Informática 2	Analista 2
48	Asistente de Tecnología e Informática	Asistente Administrativo
<b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR</b>		

**MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS**

Código:	GAF-TH-FR-001
Fecha:	05/11/2015
Responsable:	Dirección de Talento Humano

**SUBPROCESO DE CONTROL DE LA CONCESIÓN**

49	Gerente de Control de la Concesión	Gerente Operativo
<b>Serie de Control de Gestión Ambiental</b>		
50	Director/a de Control Ambiental	Director Técnico de Área
51	Analista de Control Ambiental 3	Analista 3
52	Analista de Control Ambiental 1	Analista 1
<b>Serie de Control de Calidad</b>		
53	Director/a de Control de Calidad	Director Técnico de Área
54	Analista de Control de Calidad 3	Analista 3
55	Analista de Control de Calidad 1	Analista 1
<b>Serie de Infraestructura</b>		
56	Director/a de Infraestructura	Director Técnico de Área
57	Analista de Infraestructura 3	Analista 3
58	Analista de Infraestructura 2	Analista 2

**SUBPROCESO DE SEGURIDAD AEROPORTUARIA**

59	Gerente de Seguridad Aeroportuaria	Gerente Operativo
60	Analista Operativo de Seguridad	Analista 1
61	Analista de Carnetización TCA	Analista 1
62	Analista de CCTV e Informática 3	Analista 3
63	Asistente de Carnetización TCA	Asistente Administrativo
<b>Serie Operativa de Seguridad</b>		
64	Director/a Operativo de Seguridad	Director Técnico de Área
65	Inspector/a Operativo de Seguridad	Jefe de Turno (Inspector)
66	Supervisor/a General de Seguridad	Supervisor/a General de Seguridad

	<b>MANUAL DE DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN DE PUESTOS</b>	Código:	GAF-TH-FR-001
		Fecha:	05/11/2015
		Responsable:	Dirección de Talento Humano

67	Supervisor/a de Filtros y Tomógrafos	Supervisor/a de Filtros y Tomógrafos
68	Supervisor/a de CCTV	Supervisor/a de CCTV
69	Operador/a de CCTV	Operador/a de CCTV
70	Agentes de Seguridad	Agente de Seguridad

**SUBPROCESO DE ZONA FRANCA Y ZEDE**

71	Gerente de Zona Franca y ZEDE	Gerente Operativo
72	Secretario de Zona Franca y ZEDE	Secretaria/Recepcionista
<b>Serie de Servicio al Comercio Exterior</b>		
73	Director/a de Servicios al Comercio Exterior	Director Técnico de Área
74	Analista de Servicios de Comercio Exterior 2	Analista 2
75	Analista de Servicios de Comercio Exterior 1	Analista 1
<b>Serie de Promoción de Inversiones</b>		
76	Director/a de Promoción de Inversiones	Director Técnico de Área
77	Analista de Promoción de Inversiones	Analista 1

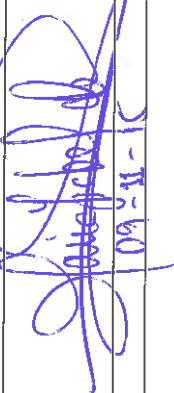


# **PROCESOS GOBERNANTES**

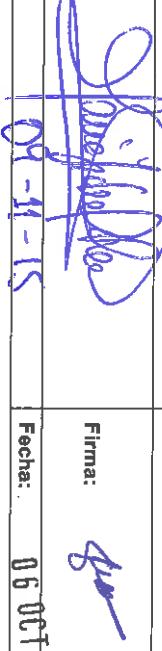


**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS /INTERFAZ		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código: Denominación:	Gerente General	Instrucción:	Tercer Nivel (Art. 10 LOEP)		
Nivel:	Directivo	Titulo Requerido:	SI (Art. 10 LOEP)		
Unidad o Proceso:	Gerencia General	Área de Conocimiento:	Administración, Derecho, Comercio Exterior, Proyectos, Procesos, Ciencias Aeronáuticas o afines a todas las anteriores		
Rol:	Gestión Estratégica				
Grupo Ocupacional:	Gerente General				
Nivel de Aplicación:	Ámbito Nacional				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Administrar y ejercer la representación legal, judicial y extrajudicial de la Empresa y efectuar su administración y gestión, observando las normas jurídicas aplicables.		Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más	Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.	8. DESTREZAS
		Especificidad de la experiencia:	Administración, Diseño y desarrollo de proyectos públicos y/o privados, Conocimientos aeroportuarios.	Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.	Pensamiento Estratégico
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		Gestiona una Administración que garantice el logro de los objetivos y metas trazados en planes, programas y proyectos.		Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.	Pensamiento Estratégico
Aprueba las propuestas, propone y desarrolla la definición de políticas internas de la Empresa en todos los ámbitos Institucionales y dispone por su cumplimiento.		Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.		Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.	Pensamiento Estratégico
Ejerce la representación legal, judicial y extrajudicial de la Empresa		Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.		Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.	Pensamiento analítico
Administra la empresa, vela por su eficiencia empresarial e informa al Directorio sobre los resultados de la gestión de aplicación de las políticas y de los resultados de los planes, proyectos y presupuestos, en ejecución o ya ejecutados.		Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.		Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.	Pensamiento Estratégico
Aprueba y modifica los Reglamentos Internos y emite Resoluciones para la administración de todos los procesos Institucionales excepto el señalado en el numeral 8 del artículo 9 de la LOEP.		Normativa legal vigente.		Planificación y Administración Gerencial, Normativa legal vigente.	Pensamiento analítico
Suscribe los actos administrativos del talento humano de la Empresa.		Planificación y Gestión		Planificación y Gestión	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:	
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	
Nombre: <b>Maria Josefa Alcaide</b>	Firma: 	Fecha: <b>09-11-15</b>
	Firma: 	Fecha: <b>06 OCT 2015</b>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Asistente de Gerencia General	INTERFAZ		Instrucción:	
Dominación:	Asistente de Gerencia General Profesional	Gerencia General, Municipio y Municipalidad de Quito, Entidades Públicas y Privadas, Concesionario, Entidades de Control, Gerencias, Direcciones y servidores de la EPMSA.	Gerencia General, Municipio y Municipalidad de Quito, Entidades Públicas y Privadas, Concesionario, Entidades de Control, Gerencias, Direcciones y servidores de la EPMSA.	Tercer Nivel	Tercer año o sexto semestre aprobado
Nivel:	Gerencia General	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico	Título Requerido:	Administración, Comercio, Secretariado Ejecutivo, Relaciones Internacionales, Turismo o afines
Unidad o Proceso:	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico	Asistente Administrativo	Asistente Administrativo	Área de Conocimiento:	Administración, Comercio, Secretariado Ejecutivo, Relaciones Internacionales, Turismo o afines
Role:	Asistente Administrativo	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales	Regímenes Especiales		
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		Tiempo de Experiencia:	1 año más		
		Especificidad de la experiencia:	Asistencia Gerencial, Administrativa, Técnicas de Secretariado, gestión documental y archivo.		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
Ejecutar actividades de apoyo y asistencia a la Gerencia General		Realiza el ingreso, clasificación y distribución de los trámites y correspondencia de la Gerencia General, elabora oficios, memorandos, comunicaciones y otros documentos manteniendo la confidencialidad de cada uno de los documentos.	Registro y control de comunicaciones, Técnicas de secretariado, redacción y ortografía. Conocimiento de herramientas informáticas.	Organización de información	
Control de documentos, trámites y disposiciones de la Gerencia General, a través del Sistema de Gestión Documental de la Empresa.		Coordinar y dar seguimiento de las resoluciones emitidas por el Directorio e instruidas por la Gerencia General y de las disposiciones que la Gerencia General dicte.	Sistema de Gestión Documental. Conocimiento de herramientas informáticas.	Expresión escrita	
Lleva un archivo específico de las resoluciones de la Gerencia General.			Registro y control de comunicaciones.	Expresión escrita	
Organiza la agenda del Gerente General de acuerdo a prioridades y coordina entrevistas o reuniones de trabajo.			Técnicas de documentación y archivo	Organización de la información	
Manejo y custodia las actas, resoluciones y demás documentos del Directorio de la EPMSA. Elabora convocatorias y envío de documentos relacionados con el Orden del Día a los miembros del Directorio de la Empresa.			Técnicas de secretariado, organización y distribución del tiempo.	Organización de la información	
Elaboración y actualización de las matrices de la LOTAIP, de la Gerencia General.			Atención al cliente, Técnicas de secretariado, Redacción y ortografía. Conocimiento de herramientas informáticas.	Expresión escrita	
			Atención al cliente, Técnicas de secretariado, Redacción y ortografía. Conocimiento de herramientas informáticas.	Operación y control	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
Jefe inmediato / Responsable de la unidad	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Maria Magdalena REAL</u>	Guadalupe Vicencio.
Firma: 	Firma: 
Fecha: <u>09-11-15</u>	Fecha: <u>06 Oct 2015</u>

**SERIE DE ASESORES**



1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	Interfaz:	Instrucción:		
Nivel:	Asesor/a Gerencia General		Tercer Nivel		
Unidad o Proceso:	Asesor		SI		
Role:	Gerencia General	Directorio, Gerente General, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, Empresas Públicas Metropolitanas	Administración pública, Normativa legal, Ciencias Aeroportuarias, Comercio exterior; o afines; o las requeridas por el Gerente General		
Grupo Ocupacional:	Asesor 2				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		Área de Conocimiento:		
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		8. DESTREZAS	
		Tiempo de Experiencia:	Recomendado 6 años o más		
		Especificidad de la experiencia:	Las determinadas por el Gerente General o el Directorio		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS			
	Asesorar al Gerente General en los ámbitos políticos, financieros, administrativos, operativos, comercial y técnicos de la EPMSA	Asesora al Gerente General y Directorio en la materia que requiera conocimientos específicos.	Las determinadas por el Gerente General y Directorio	Orientación / asesoramiento	
		Representa por delegación del Gerente General en eventos, respecto de asuntos relacionados con la operación o intervención de la EPMSA	Normativa legal vigente.	Expresión Oral	
		Asesora al Gerente General en los procesos de diseño y definición de políticas internas, en coordinación con Gerencias y Direcciones de la Empresa.	Normativa legal vigente.	Pensamiento Estratégico	
		Aporta al Gerente General conocimientos para establecer e impulsar marcos normativos y de protocolo para la implementación de procesos y proyectos para la gestión de EPMSA	Gestión de Procesos técnicos y administrativos, Normativa legal vigente.	Planeación y Gestión	
		Guía al Gerente General en la definición del modo de gestión e intervención de la Empresa en coherencia con los procesos internos.	Manejo de consolidación de procesos, Normativa legal vigente.	Pensamiento Estratégico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Mario Miguel Reij</u>	Grosselle Vrzoain
Firma: 	Firma: 
Fecha: <u>09-11-15</u>	Fecha: <u>06 OCT 2015</u>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	Área:	Interfaz:	Instrucción:	Tercer Nivel
Nivel:	Asesora Gerencia General				
Unidad o Proceso:	Asesor				
Rol:	Gerencia General				
Grupo Ocupacional:	Asesor				
Nivel de Aplicación:	Asesor 1				
2. MISIÓN		3. ACTIVIDADES ESENCIALES		4. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA	
Asesorar al Gerente General en los ámbitos políticos, financieros, administrativos, operativos, comercial y técnicos de la EPMSA		Asesora al Gerente General y Directorio en la materia que requiera conocimientos específicos.		Experiencia:	Recomendado 5 años o más
		Representa por delegación del Gerente General en eventos, respecto de asuntos relacionados con la operación o intervención de la EPMSA		Especificidad de la experiencia:	Las determinadas por el Gerente General o el Directorio
				7. CONOCIMIENTOS	
				8. DESTREZAS	
				Orientación / asesoramiento	
				Expresión Oral	
				Pensamiento Estratégico	
				Planeación y Gestión	
				Pensamiento Estratégico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Maria Isabel Rebolledo Vizcarra</u>	Firma: <u>José</u>
Firma: <u>Maria Isabel Rebolledo Vizcarra</u>	Fecha: 06 OCT 2015
Fecha: <u>09-11-15</u>	

# **PROCESOS HABILITANTES DE ASESORÍA**



**SERIE DE GERENCIA JURÍDICA**



## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Nivel:	Gerente Jurídico	Gerente General, Municipio de Quito, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, Procurador General del Estado, Contraloría General del Estado, DAC, SENAE, MIPRO, IESS, SRI, Función Judicial, Corte Constitucional.			
Unidad o Proceso:	Directivo			Titulo Requerido	SI
Role:	Gerencia Jurídica				
Grupo Ocupacional:	Dirección de Unidad o Proceso				
Nivel de Aplicación:	Gerente Técnico				
	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			Área de Conocimiento:	Derecho o afines
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		Precautelar los intereses de la EPMSA mediante el asesoramiento jurídico en los procedimientos administrativos internos, relación contractual con el concesionario y patrocinio de las causas en que la EPMSA es parte.	Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más	
			Especificidad de la experiencia:	Derecho Público, administrativo, procesal, tributario, aeronáutico, constitucional, penal, COOTAD	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
		Emite pronunciamientos y criterios jurídicos dentro de su ámbito de competencia, incluyendo los temas relacionados con los acuerdos o contratos de la concesión aeroportuaria.	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento estratégico	
		Dirige y evalúa la gestión del personal de la Gerencia Jurídica.	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, gestión pública, manejo de Recursos Humanos	Planificación y gestión	
		Aprueba proyectos de contratos, convenios y actos administrativos	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento analítico	
		Propone, evalúa y asesora respecto a reformas de normativa interna Institucional.	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Orientación / asesoramiento	
		Resuelve y da trámite conforme a derecho al o los reclamos presentados por cualquier persona natural o jurídica, pública o privada, nacional o extranjera; respecto de los procesos de contratación que maneja la Empresa.	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento estratégico	
		Desarrolla y presenta la normativa interna necesaria para la gestión empresarial y someterla a conocimiento y aprobación del Gerente General	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento crítico	
		Interviene como patrocinador judicial de la Empresa, en los juicios sometidos a la jurisdicción constitucional u ordinaria o a métodos alternativos de solución de conflictos, así como en los procesos administrativos que genere la Empresa	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales, Estrategias de Litigio, argumentación Jurídica.	Pensamiento estratégico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: Edison Culibomu	Gessella Vizcarra
Firma: 	Firma: 
Fecha: 14/05/2015	Fecha: 06 Oct 2015

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Nivel:	Análista Jurídico 3	Gerente Jurídico, Gerente General, Municipio de Quito, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, Procurador General del Estado, Contraloría General del Estado, <b>DAC, SENAE, MIPRO, IESS, SRI</b> , Función Judicial, Corte Constitucional.	Título Requerido:	SI	
Unidad o Proceso:	Profesional		Área de Conocimiento:	Derecho	
Role:	Gerencia Jurídica				
Grupo Ocupacional:	Ejecución y Coordinación de Procesos				
Nivel de Aplicación:	Analista 3				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Ejecutar y coordinar los procedimientos administrativos internos, relación contractual con el concesionario y patrocinio de las causas en que la EPM/SA es parte.		Tiempo de Experiencia:	6 años	Especificidad de la experiencia:	Derecho Administrativo, Procesal, Civil, Laboral, Tributario, Constitucional, Penal, Aeronáutico, COOTAD.
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		8. DESTREZAS		9. DESTREZAS	
Coordinar y da seguimiento a las acciones e impulso de todos los procesos administrativos, judiciales y extrajudiciales que se requieran para precatelar los intereses de la Empresa y adecuado patrocinio de las causas en que esta sea parte.		Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Planificación y gestión	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Monitoreo y control
Evalúa los proyectos de contratos y convenios en los que la Empresa sea parte.		Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento analítico
Ejecuta el patrocinio de la Empresa en los procesos judiciales, administrativos y extrajudiciales, desarrollando toda actividad necesaria para la defensa de sus intereses.		Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Orientación / asesoramiento
Asesora con el Gerente Jurídico, en la gestión institucional a los funcionarios de todos los niveles de la Empresa.		Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento estratégico
Coordina los proyectos de consultas de carácter legal y jurídico ante las diferentes entidades del Estado.		Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento analítico
Prepara los proyectos de informes que sean requeridos por el Directorio y la Gerencia General y ponerlos a conocimiento y decisión del Gerente Jurídico					
Coordina estrategias para precatelar los intereses jurídicos y legales de la Empresa, y propone la creación de normas internas y procedimientos administrativos.		Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales			

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Edison Calahorras</i>	Glorissa Véccano
Firma: 	Firma: <i>Jine</i>
Fecha: <i>26/10/2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Analista Jurídico 2	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Nivel:	Profesional	Gerente Jurídico, Gerencia General, Direcciones y Gerencias, servidores de la EPMISA, Instituciones del Estado	Titulo Requerido:	SI	
Unidad o Proceso:	Gerencia Jurídica		Área de Conocimiento:	Derecho	
Role:	Ejecución de Procesos			<th></th>	
Grupo Ocupacional:	Analista 2				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA				
	Ejecutar y aplicar procedimientos administrativos internos, relación contractual con el concesionario y patrocinio de las causas en que la EPMISA es parte	Tiempo de Experiencia:	4 años	Especificidad de la experiencia:	Derecho Administrativo, Procesal, Civil, Laboral, Tributario, Constitucional, Penal, Aeronáutico, COOTAD.
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS		
	Aplica procesos legales administrativos de la Gerencia Jurídica, en todos los procesos que necesite asesoramiento	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento Conceptual		
	Analiza y aplica los procesos de contratación pública, dentro del campo precontractual, contractual y post-contractual	Compras Públicas, Ley y Reglamento SERCOP, Resoluciones SERCOP, contratos de la concesión	Pensamiento Analítico		
	Informa al Gerente Jurídico sobre la aplicación de procesos internos legales.	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales	Expresión escrita		
	Elabora normas internas y procedimientos administrativos para el desarrollo de las actividades de la Empresa	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento crítico		
	Elabora los proyectos de consultas de carácter legal y jurídico ante las diferentes entidades del Estado.	Normativa Legal, contractual y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento Analítico		
	Elabora proyectos de criterios Jurídicos solicitados por la Gerencia General y Unidades de la Empresa	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales	Pensamiento Analítico		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
Jefe inmediato / Responsable de la unidad	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Edison Galván</i>	Giselle Vicencio
Firma: 	Firma: 
Fecha:	06 OCT 2015

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

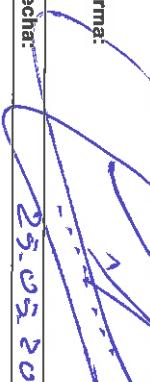
<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
<b>Código.</b>	Analista Jurídico 1	<b>INTERFAZ</b>		
<b>Denominación:</b>	Analista Jurídico 1			
<b>Nivel:</b>	Profesional			
<b>Unidad o Proceso:</b>	Gerencia Jurídica			
<b>Rol:</b>	Ejecución de Procesos			
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Analista 1			
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			
<b>2. MISIÓN</b>				
	Ejecuta y realiza diligencias de carácter jurídico en beneficio de los intereses de la Empresa, e identifica insumos jurídicos para el desarrollo de las acciones legales en las que la EPMSA sea parte.	<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		
		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	2 años	
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Derecho Administrativo, Procesal, Civil, Laboral, Tributario, Constitucional, Penal, Aeronáutico, COOTAD.	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>	
	Prepara la documentación legal y jurídica necesaria dentro del término legal para apoyo de la defensa institucional.	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales, gestión documental	Recopilación de Información	
	Examina y da seguimiento a las informaciones, apelaciones, juicios y demás trámites administrativos legales que competen a la Empresa	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales, gestión documental	Pensamiento analítico	
	Elabora informes sobre el avance de trámites administrativos y judiciales, juicios y trabajo realizado para conocimiento del Gerente Jurídico	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales, gestión documental	Expresión escrita	
	Analiza y elabora borradores de informes para absolver consultas jurídicas internas.	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales, gestión documental	Pensamiento analítico	
	Examina procedimientos judiciales y administrativos y propone acciones a seguir.	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales, gestión documental	Pensamiento crítico	
	Realiza diligencias legales en distintas Instituciones del Estado.	Base legal Procesal, Normativa Interna y general	Expresión: Oral	
	Recopila información de insumos para la adecuada gestión de la Gerencia Jurídica	Normativa Legal y de procedimientos legales, normas internacionales, gestión documental	Recopilación de Información	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Edison Callejón</i>	Brisella Jirzaina
Firma: <i>[Signature]</i>	Firma: <i>Jirzaina</i>
Fecha: <i>26/05/16</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

**SERIE DE AUDITORIA INTERNA**

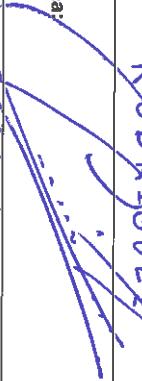


1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Auditor Interno	Contraloría General del Estado, Municipio de Quito, Procurador General del Estado, Ministerio de Finanzas, Organismos de Control Gubernamental	Instrucción:	Tercer Nivel	
Denominación:	Directivo				
Nivel:	Auditoría Interna				
Unidad o Proceso:	Dirección de Unidad o Proceso				
Rol:	Gerente Técnico				
Grupo Ocupacional:					
Nivel de Aplicación:	Empresarial	Diretorio EPMSA , Gerente General, Directores, Funcionarios EPMSA	Área de Conocimiento:	Auditoría, Contabilidad, Administración de Empresas Públicas, Economía, o Afines	
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		Tiempo de Experiencia:		Recomendado 8 años	
		Especificidad de la experiencia:		Amplia experiencia en manejo de métodos, sistemas principios, políticas y normas de contabilidad, auditoría operacional, administrativa, financiera y de gestión.	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
		Área contable, financiera, económica, operativa y administrativa		Conocimiento entorno organizacional	
		Normativa legal y normativa relacionada		Pensamiento estratégico	
		Conocimiento profundo herramientas informáticas		Pensamiento Analítico	
		Estructura de informes y memorandos de antecedentes basados en disposiciones legales		Monitoreo y Control	
		Normas generales de auditoría interna, Conocimiento del área contable y financiera		Orientación y asesoramiento	
		Objetivos, estrategias, proyectos de la Unidad de Auditoría, formularios e instrumentos técnicos para Auditorías Técnicas de control interno y externo		Aprendizaje continuo	
		Normas generales de auditoría interna, Conocimiento del área contable y financiera, normativa relacionada		Pensamiento Analítico	
2. MISIÓN					
		Dirigir, coordinar y controlar la realización de los planes, programas y proyectos de Control de la Unidad de Auditoría Interna			
3. ACTIVIDADES ESENCIALES					
		Elabora el Plan Anual de Control, a fin de presentarlo a la Contraloría General del Estado para su análisis y posterior aprobación			
		Dirige la ejecución de actividades de la Unidad de Auditoría Interna, respecto de exámenes especiales y auditorías de gestión			
		Identifica y evalúa los procedimientos y sistemas de control y prevención internos para evitar actos ilícitos y de corrupción que afecten a la Entidad.			
		Efectúa el seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones establecidas en los informes de Auditoría interna y externa, sobre la base del cronograma preparado por la Unidad responsable de su aplicación y aprobado por la Máxima Autoridad.			
		Asesora a las autoridades, niveles directivos y servidores de la institución en el ámbito de su competencia; y recomienda la adopción de medidas correctivas para el mejoramiento del sistema de control interno.			
		Emitir y suscribir los informes de auditoría, exámenes especiales y auditorías de gestión			
		Evaluar la calidad técnica de los exámenes efectuados, y el avance periódico y cumplimiento de las actividades de control en la empresa			

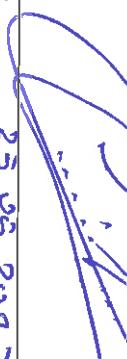
REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
Jefe Inmediato / Responsable de la Unidad  Nombre: GERMAN LIZURIA RODRIGUEZ Firma: 	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO Bogotá, Colombia. Firma: Jue 
Fecha: 25.05.2015	Fecha: 06 OCT 2015

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Análista de Auditoría Interna 1	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Análista de Auditoría Interna Profesional	Auditoría Interna, Contraloría General del Estado, Máxima Autoridad, Directores de Área u Unidades Administrativas, funcionarios de la EPMSA		Tituló Requerido:	SI
Nivel:	Auditoría Interna	Ejecución de Procesos		Área de Conocimiento:	Contabilidad y Auditoría, Administración de empresas, Finanzas, Economía o afines
Unidad o Proceso:	Ejecución de Procesos				
Role:	Analista 1				
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
Nivel de Aplicación:					
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA				
	Ejecutar procesos de gestión de auditoría y/o exámenes especiales en el área técnica, administrativa y financiera de la EPMSA	Tiempo de Experiencia:	2 años	Especificidad de la experiencia:	Auditoría, Contabilidad General y Gubernamental, procedimientos de auditoría financiera, contable, de gestión y administrativa, manejo Normas de Control Interno.
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	7. CONOCIMIENTOS				
	Redacta el proyecto de borrador de informe y el memorando resumen de responsabilidades, para la revisión y aprobación del Auditor Interno	LOSEP, Código Orgánico de Planificación y Finanzas, Otras normas y procedimientos internos.	Expresión escrita	8. DESTREZAS	
	Participa en la elaboración del Plan Anual de Control de Auditoría y presupuesto correspondiente y remitirlo a la Contraloría General del Estado y autoridades de la EPMSA	Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado y Procedimientos Auditoria, Normas y procedimientos de control, monitoreo y control de procesos	Planificación y gestión		
	Informa mensualmente al jefe de la unidad operativa sobre el avance de cada trabajo supervisado, utilizando para ello el formulario diseñado para el efecto.	Manejo financiero y presupuestario, LOSEP, Código Orgánico de Planificación y Finanzas, Otras normas y procedimientos internos.	Recopilación de la información		
	Participa en la ejecución de exámenes especiales previstos en el Plan Anual de Auditoría, así como los solicitados por las autoridades de la EPMSA y/o Contraloría General del Estado, y elaborar y presentar los informes de resultados.	Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, Normas y procedimientos de auditoría y control, Manejo financiero y presupuestario	Pensamiento Analítico		
	Verifica la vigencia de las cauciones que rindan los funcionarios de acuerdo a lo señalado en las disposiciones vigentes	Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado y Procedimientos Auditoria, Normas y procedimientos de control. Código Orgánico de Planificación y Finanzas, Otras normas y procedimientos internos	Percepción de sistemas y entorno		
	Prepara informes sobre las operaciones y procedimientos que se realizan en la entidad	Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado y Procedimientos Auditoria, Normas y procedimientos de control, monitoreo y control de procesos	Pensamiento analítico		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  Nombre: <u>GERMAN LIZURRAGA</u> <u>RODRIGUEZ</u>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  <u>Gutierrez</u>
Firma: 	Firma: 
Fecha: <u>25-05-2015</u>	Fecha: <u>06-06-2015</u>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS INTERFAZ		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Asistente de Auditoría Interna	Institución:		Tercer Nivel	
Denominación:	Profesional	Titulio Requerido:		Tercer año o sexto semestre aprobado	
Nivel:	Auditoría Interna	Área de Conocimiento:		Contabilidad y Auditoría, Administración, Finanzas, Economía	
Unidad o Proceso:	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico				
Role:	Asistente Administrativo				
Grupo Ocupacional:	Empresaria Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
Nivel de Aplicación:					
2. MISIÓN					
Apoyar a la realización de los planes, programas y proyectos de Control de la Unidad de Auditoría Interna		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		Tiempo de Experiencia:		1 año o más	
		Especificidad de la experiencia:		Contabilidad General y Gubernamental, Normas de Control Interno y procedimientos de Auditoría, financiera, contable y administrativa	
3. ACTIVIDADES ESSENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
		Conocimiento de las áreas contable, financiera, económica /disposiciones legales y conexas referidas al sistema financiero y administrativo.		Percepción de sistemas y entorno	
		Sistemas, políticas, métodos, principios y normas de contabilidad y de Auditoría y sistema financiero y demás normativas.		Expresión escrita	
		Informa mensualmente al jefe de la unidad operativa sobre el avance de cada trabajo supervisado, utilizando para ello el formulario diseñado para el efecto, su manejo y preparación de papeles de trabajo.		Expresión oral	
		Informa al jefe de la unidad operativa sobre los hallazgos significativos relacionados con el examen y los hechos que no han podido ser solucionados.			
		Analiza las condiciones que se presenten en la ejecución del examen, como la falta de información o de su desactualización, para discutir con la administración y en casos muy relevantes someterlos a consideración del jefe de la unidad operativa.		Dominio de las áreas contable, financiera, económica /disposiciones legales y conexas referidas al sistema financiero y administrativo.	
		Presenta los resultados parciales o finales del examen y los hechos que no han podido ser solucionados		Normas generales de auditoría interna, Conocimiento del área contable y financiera, normativa relacionada	Organización de la información

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <b>GERMAN LOZORIAGA RODRIGUEZ</b>	Guisella Jerezano.
Firma: 	Firma: 
Fecha: <b>27.09.2015</b>	Fecha: <b>06 Oct 2015</b>

**SERIE DE COMUNICACIÓN SOCIAL  
Y RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL**



## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Comunicador/a Social	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Directivo		<th>Titular Requerido:</th> <td>SI</td>	Titular Requerido:	SI
Nivel:	Comunicación Social y Relacionamiento Institucional		<th>Área de Conocimiento:</th> <td>Comunicación Social Relaciones Públicas o afines</td>	Área de Conocimiento:	Comunicación Social Relaciones Públicas o afines
Unidad o Proceso:	Dirección de Unidad Organizacional		<th></th> <td></td>		
Rol:	Comunicador/a Social		<th></th> <td></td>		
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		<th></th> <td></td>		
Nivel de Aplicación:			<th></th> <td></td>		
<b>2. MISIÓN</b>	<b>6 EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>				
	Dirigir y controlar la formulación e implementación de estrategias de comunicación interna y externa; y velar porque estas se constituya en el eje principal de difusión de la información y de los objetivos, planes, programas, proyectos y más actividades realizadas por la EPMSA.	Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más	Especificidad de la experiencia:	Comunicación Social, Organizacional y Relaciones Públicas, Inglés
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>	<b>7 CONOCIMIENTOS</b>				
	Planeifica las estrategias de comunicación interna y externa de la Empresa	Comunicación organizacional, manejo de medios de comunicación	Planeificación y gestión		
	Asesora a las máximas autoridades y funcionarios en general en materia de comunicación social	Capacidad de análisis y crítica	Orientación y asesoramiento		
	Maneja la imagen corporativa de la Empresa	Comunicación organizacional	Pensamiento estratégico		
	Lidera el desarrollo de campañas de difusión de la gestión de la EPMSA, a través de los canales de comunicación más idóneos.	Comunicación organizacional	Pensamiento estratégico		
	Maneja las redes sociales y la página web de la EPMSA y desarrolla contenidos para estas plataformas	Manejo de redes sociales, redacción, fotografía	Pensamiento analítico		
	Gestiona espacios en medios públicos y privados para promoción y divulgación de la Imagen y servicios de la Empresa, e informa a la Gerencia General en tiempo real, sobre noticias de relevancia para la EPMSA	Manejo de medios de comunicación, relaciones públicas, redes sociales	Generación de ideas		
	Levanta información y desarrolla boletines de prensa sobre las diferentes actividades de la EPMSA, para su envío a los medios de comunicación.	Periodismo, fotografía	Expresión escrita		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <b>Ama Vallejo</b>	Guzmella Vizcarra
Firma: <b>Ama Vallejo</b>	Firma: <b>guz</b>
Fecha: <b>29/05/2015</b>	Fecha: <b>06 Oct 2015</b>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	
<b>Nivel:</b> Relacionador/a Institucional Directivo	<b>Unidad o Proceso:</b> Comunicación Social y Relacionamiento Institucional	Directorio, Gerente General, Municipio de Quito, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, Medios de Comunicación, Concesionario, Comunidad Aeroportaria	<b>Título Requerido:</b> SI	Tercer Nivel
<b>Rol:</b> <b>Grupo Ocupacional:</b> Relacionadora Institucional	<b>Nivel de Aplicación:</b> Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales	Área de Conocimiento: Comunicación Social Relaciones Públicas o afines		
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		
		<b>Tiempo de Experiencia:</b> Recomendado 8 años o más		
		<b>Especificidad de la experiencia:</b> Comunicación Social, Organizacional y Relaciones Públicas, Inglés.		
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		
		<b>8. DESTREZAS</b>		
Coordinar y ejecutar las estrategias de relacionamiento institucional de la Empresa, fortaleciendo los vínculos con distintos actores de la Empresa, posicionando la difusión de información, objetivos, planes, programas, proyectos y más actividades realizadas por la EPMSA.		Comunicación organizacional, Relaciones Públicas, Pensamiento estratégico	Pensamiento estratégico	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		Comunicación verbal y no verbal		
Diseña y ejecuta estrategias para que las relaciones institucionales sean efectivas entre los colaboradores de la EPMSA y las diferentes contrapartes y públicos		Relaciones Públicas, comunicación, inglés	Planeación y gestión	
Coordina y es responsable de la relación entre la EPMSA, con los diferentes públicos identificados sean estos institucionales o individuales		Relaciones públicas, comunicación organizacional	Orientación y asesoramiento	
Asesora en la generación y aplicación de estrategias que tengan como objetivo el posicionamiento de la imagen institucional y su reputación		Responsabilidad Social, diseño de proyectos	Generación de ideas	
Diseña, coordina y ejecuta proyectos y actividades de Responsabilidad Social Empresarial		Logística, relaciones públicas, comunicación organizacional, servicio al cliente	Pensamiento estratégico	
Organización de eventos de diferente índole que tengan como objetivo transmitir y comunicar sobre el quehacer institucional en sus diferentes áreas, creando una identidad organizacional y generando relaciones con diferentes grupos de interés		Relaciones públicas	Planeación y gestión	
Programa y coordina todas las acciones y actividades referidas al Protocolo				

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Carla Bonilla</u>	Gloria Victoria Jerezino.
Firma: <u>Bonilla</u>	Firma: <u>gve</u>
Fecha: 29.05.2015	Fecha: 06.06.2015

**SERIE DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**



## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Gerente de Planificación y Desarrollo	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Directivo		<th>Titulo Requerido:</th> <td>SI</td>	Titulo Requerido:	SI
Nivel:	Gerencia de Planificación y Desarrollo		<th>Área de Conocimiento:</th> <td>Administración, Procesos, Proyectos, Economía o Afines</td>	Área de Conocimiento:	Administración, Procesos, Proyectos, Economía o Afines
Unidad o Proceso:	Dirección de Unidad o Proceso		<th></th> <td></td>		
Rol:	Gerente Técnico		<th></th> <td></td>		
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		<th></th> <td></td>		
Nivel de Aplicación:			<th></th> <td></td>		
<b>2. MISIÓN</b>	<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>				
	Coordinar y asesorar los procesos de elaboración, gestión y seguimiento de la planificación estratégica y operativa institucional y los proyectos de inversión de la Empresa, a fin de contribuir al cumplimiento de sus objetivos y responsabilidades.	<b>Tiempo de Experiencia:</b>	Recomendado 8 años o más	<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Dirección de unidades o procesos de Planificación Institucional y elaboración y gestión de proyectos
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>	<b>7. CONOCIMIENTOS</b>				
	Formula los programas y proyectos de la Empresa, en coordinación con las Gerencias y directrices, objetivos y metas del Municipio de Quito.	Planificación Institucional y elaboración y gestión de proyectos	Planificación y gestión	<b>8. DESTREZAS</b>	Destreza matemática
	Establece y mantiene el Sistema de Indicadores de cumplimiento de objetivos para evaluar la gestión de la EPMsa.	Planificación Institucional y elaboración y gestión de proyectos	Planificación y gestión		Pensamiento estratégico
	Presenta información relevante a la Gerencia General referente al diseño, gestión, efectividad e impacto de los programas y proyectos.	Planificación Institucional y elaboración y gestión de proyectos	Planificación y gestión		Pensamiento crítico
	Lidera, dirige y coordina el proceso de Planificación Institucional de largo, mediano y corto plazos que procuren la consecución de los objetivos de la Empresa	Planificación Institucional y elaboración y gestión de proyectos	Planificación y gestión		Monitoreo y control
	Organiza y coordina los procesos de seguimiento y evaluación de los programas y proyectos de la EPMsa	Planificación Institucional y elaboración y gestión de proyectos	Planificación y gestión		
	Dirige el proceso de consolidación y validación de la programación y enmarca la en la planificación institucional.	Planificación Institucional y elaboración y gestión de proyectos	Planificación y gestión		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Roberto Núñez</i>	Gómez de la Viracachina
Firma: <i>R. Núñez</i>	Firma: <i>G. Viracachina</i>
Fecha: <i>21- V - 2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Analista de Planificación 3	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Analista de Planificación 3		<th>Titulo Requerido:</th> <td>SI</td>	Titulo Requerido:	SI
Nivel:	Profesional		<th>Área de Conocimiento:</th> <td>Administración, Procesos, Proyectos, Economía o afines</td>	Área de Conocimiento:	Administración, Procesos, Proyectos, Economía o afines
Unidad o Proceso:	Gerencia de Planificación y Desarrollo		<th></th> <td></td>		
Rol:	Ejecución y Coordinación de Procesos		<th></th> <td></td>		
Grupo Ocupacional:	Analista 3		<th></th> <td></td>		
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		<th></th> <td></td>		
<b>2. MISIÓN</b>	<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>				
	Coordina la elaboración y el seguimiento de proyectos en base a las mejores prácticas de elaboración y gestión de proyectos coordinado con la gerencia de Planificación para lograr las metas y objetivos institucionales	Tiempo de Experiencia:	6 años	Especificidad de la experiencia:	
				Elaboración, gestión y seguimiento de proyectos	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>	<b>7. CONOCIMIENTOS</b>				
	Elabora metodologías para la elaboración, seguimiento y gestión de proyectos.	Elaboración, gestión y seguimiento de proyectos	Planiificación y gestión	<b>8. DESTREZAS</b>	
	Integra los procesos de elaboración, seguimiento y gestión de los proyectos institucionales de las Gerencias y Direcciones de la EPMSA	Elaboración, gestión y seguimiento de proyectos	Pensamiento conceptual		
	Prepara informes periódicos sobre la Gestión de Planificación.	Elaboración, gestión y seguimiento de proyectos	Expresión escrita		
	Participa en la formulación de los proyectos de la Empresa en Coordinación con el Gerente de Planificación.	Elaboración, gestión y seguimiento de proyectos	Pensamiento conceptual		
	Participa en elaboración de memorias e informes relacionados con la gestión de los proyectos de la EPMSA.	Elaboración, gestión y seguimiento de proyectos	Pensamiento crítico		
	Realiza todas las actividades relacionadas al desarrollo, seguimiento y gestión de proyectos y administrativas.	Elaboración, gestión y seguimiento de proyectos	Planificación y gestión		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Roséreto Núñez</i>	Gutierrez Vazquez
Firma: <i>Roséreto Núñez</i>	Firma: <i>Juan</i>
Fecha: <i>22 - V - 2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS INTERFAZ</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
<b>Código:</b>	Analista de Planificación 2			
<b>Denominación:</b>	Analista de Planificación Profesional			
<b>Nivel:</b>	Gerencia de Planificación y Desarrollo			
<b>Unidad o Proceso:</b>	Ejecución de Procesos			
<b>Rol:</b>	Analista 2			
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			
<b>Nivel de Aplicación:</b>				
<b>2. MISIÓN</b>				
		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		
Ejecutar el seguimiento y evaluación de la planificación institucional coordinado con la gerencia de Planificación		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	4 años	
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Planificación institucional	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>	
Ejecuta los procesos de planificación, seguimiento y evaluación de la planificación institucional de las Gerencias y Direcciones de la EPMSA.		Planificación Institucional y procesos	Planificación y gestión	
Elabora metodologías para la elaboración de la planificación institucional		Planificación Institucional y procesos	Pensamiento crítico	
Prepara Informes periódicos sobre la Gestión de Planificación.		Planificación Institucional y procesos	Expresión escrita	
Participa en la formulación de lineamientos estratégicos de largo, mediano y corto plazos de la Empresa en Coordinación con el Gerente de Planificación.		Planificación Institucional y procesos	Planificación y gestión	
Participa en elaboración de memorias e informes relacionados con la gestión de la EPMSA.		Planificación Institucional y procesos	Organización de la información	
Realiza todas las actividades de planificación y administrativas.		Planificación Institucional y procesos	Pensamiento conceptual	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Rómulo Núñez</i>	Guzmán Urcabalo.
Firma: <i>Rómulo Núñez</i>	Firma: <i>Guzmán</i>
Fecha: <i>26 - V - 2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

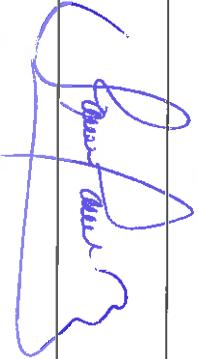
# **PROCESOS HABILITANTES DE APOYO**



# **GERENCIA ADMINISTRATIVA FINANCIERA**



1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ		Instrucción:	
Nivel:	Gerente Administrativo Financiero	Directorio, Gerente General, Administrativo Financiero, Presupuesto, Tesorería, Municipio de Quito, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, IESS, Proveedores, Bancos, Organismos de Control		Tercer Nivel	
Unidad o Proceso:	Directivo			Titulo Requerido:	SI
Role:	Gerencia Administrativa Financiera			Área de Conocimiento:	Administración, Finanzas, Economía, Contabilidad y Auditoría
Grupo Ocupacional:	Dirección de Unidad Organizacional				
Gerente Técnico					
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		Tiempo de Experiencia:		Recomendado 8 años o más	
		Especificidad de la experiencia:		Administración, Finanzas, Economía, Gestión Pública.	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
		Planifica, dirige y coordina el cumplimiento de las actividades relacionadas con administración del talento humano, administrativas y financieras	Administración del talento humano, desarrollo organizacional, financieras.	Administración estratégica	
		Establece planes de supervisión y seguimiento de la gestión de las unidades de apoyo, para una prestación de servicios ágil y eficiente para la consecución de los objetivos institucionales propuestos.	Monitoreo seguimiento y evaluación de procesos administrativos.	Monitoreo y Control	
		Asesora a las autoridades, funcionarios y servidores de la Empresa, en aspectos relacionados con la gestión institucional de la EPMSA.	Estatuto Orgánico por Procesos, Normativa legal vigente	Orientación / Asesoramiento	
		Coordina y consolida con la Gerencia Planificación la programación técnica y presupuestaria de la EPMSA.	Programación técnica y presupuestaria	Organización de la Información	
		Administra y coordina la formulación e implementación de políticas y procedimientos que aseguren la gestión eficiente de los recursos, económicos, humanos y materiales.	Identificación de necesidades financieras, servicios, talento humano	Identificación de problemas	

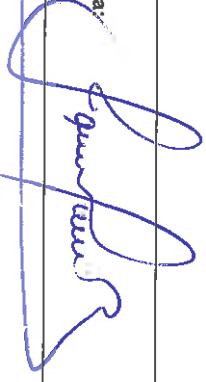
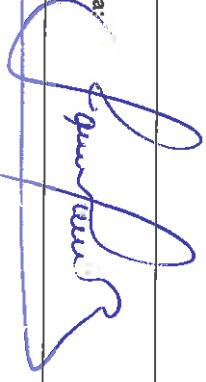
REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  Nombre: <u>Francisco Jarrín T.</u>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  <u>Guzmán Vizcaíno</u>
Firma: 	Firma: <u>Guzmán</u>

**SERIE DIRECCIÓN FINANCIERA**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
<b>Código:</b>		<b>INTERFAZ</b>		
<b>Denominación:</b>	Director/a Financiero	Gerente General, Gerencia Administrativa Financiera, Municipio de Quito, Gerencias, Direcciones y servidores de la EPMSA, Proveedores, Bancos, Organismos de Control	Instrucción:	Tercer Nivel
<b>Nivel:</b>	Directivo		<b>Título Requerido:</b>	SI
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección Financiera			Administración, Finanzas, Economía, Contabilidad y Auditoría o Afines.
<b>Rol:</b>	Dirección de Unidad Organizacional			
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Director Técnico de Área			
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales	Área de Conocimiento		
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		
Dirigir, gestionar, administrar y controlar el uso y aplicación de los recursos financieros de la EPMSA de conformidad con la legislación y normatividad vigentes; proveer a las máximas autoridades información financiera oportuna para la toma de decisiones.		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	Recomendado 8 años o más	
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Contabilidad General y Gubernamental, Análisis de estados financieros, conciliación bancaria, Normas de Control Interno, Finanzas Públicas	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		
Dirige la formulación, aprobación y ejecución del presupuesto Institucional Gestiona la consecución y mantenimiento de fuentes de financiamiento que faciliten el flujo oportuno de los recursos.		Evaluación financiera y contable, estadística, Administración y normativa legal Pública	Destreza Matemática	
Controla que la programación, formulación, ejecución, evaluación y liquidación del presupuesto, se desarrolle con eficiencia, eficacia y efectividad.		Evaluación financiera y contable, estadística, Administración y normativa legal Pública	Pensamiento Crítico	
Monitorea y evalúa la gestión económica y financiera en lo referente al Control de la Concesión.		Evaluación financiera y contable, estadística, Administración y normativa legal Pública	Monitoreo y Control	
Monitorea y evalúa la gestión económica y financiera de la EPMSA, mediante análisis de indicadores económicos, política fiscal, estimaciones de ingresos y gastos.		Evaluación financiera y contable, estadística, Administración y normativa legal Pública	Monitoreo y Control	
Dirige y controla el sistema de gestión financiero institucional y ejecuta el presupuesto, de conformidad con el POA, PAC de la Empresa, entre otros.		Evaluación financiera y contable, estadística, Administración y normativa legal Pública	Habilidad Analítica	
<b>8. DESTREZAS</b>				
				Pensamiento Analítico

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre:  	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  
Firma:  	Firma: 

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA						
Código:	Analista Financiero 1	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel						
Denominación:	Analista Financiero Profesional	Gerente General, Dirección Financiera, Municipio de Quito, Gerencias, Direcciones y servidores de la Empresa, Organismos de Control	Título Requerido:	SI						
Nivel:	Dirección Financiera	Área de Conocimiento:	Administración, Finanzas, Economía, Contabilidad y Auditoría o Afines.							
Unidad o Proceso:	Ejecución y Coordinación de Procesos									
Role:	Analista 1									
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales									
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA								
		Tiempo de Experiencia:	2 años							
		Especificidad de la experiencia:	Contabilidad General y Gubernamental, Análisis de estados financieros, conciliación bancaria, Normas de Control Interno, Finanzas Públicas							
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS								
		Evaluación financiera y contable, estadística, Administración y normativa legal Pública	8. DESTREZAS							
		Mide y da seguimiento del cumplimiento del Concesionario de las Ordenanzas de regulación de tasas aeroportuarias, y presenta informes sobre los intereses que se generen por parte de las aerolineas.	Monitoreo y Control							
		Revisa e informa sobre los informes financieros trimestrales y anuales que está obligado a presentar el Concesionario.	Pensamiento Analítico							
		Analiza los informes financieros del Concesionario y emite informes al respecto	Pensamiento Crítico							
		Examina los libros y registros financieros y demás documentos que permanezcan o sean mantenidos por o a nombre del Concesionario con respecto del proyecto, con el propósito de asegurar el cumplimiento de los contratos y acuerdo de Concesión	Evaluación financiera y contable, estadística, Administración y normativa legal Pública	Operación y Control						
		Revisa e informa sobre la opinión de los Auditores del Concesionario relativos a la recaudación y uso de las tasas del aeropuerto.	Evaluación financiera y contable, estadística, Administración y normativa legal Pública	Pensamiento Analítico						
		Realiza el seguimiento y control del fideicomiso de las tasas.	Evaluación financiera y contable, estadística, Administración y normativa legal Pública	Monitoreo y Control						

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Diego Rojas López</i>	Gissella Viccarino

Firma:

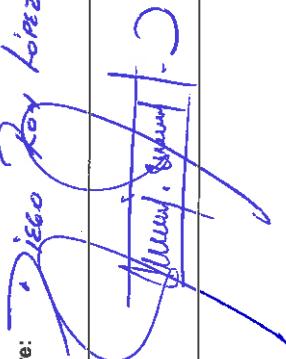
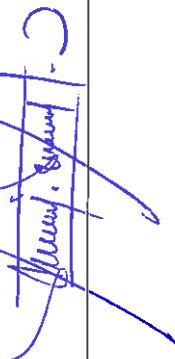
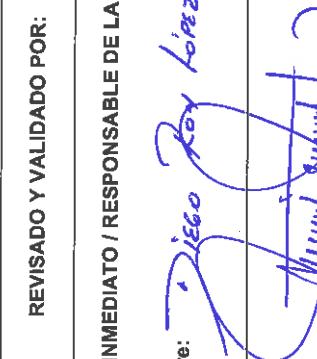
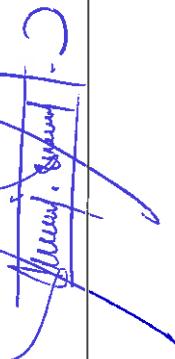
*Juan J. C.*

Firma:

*Juan J. C.*

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA
Código	Dominación:	INTERFAZ	Instrucción.	
Nivel:	Analista de Control Previo 1 Profesional	Gerente General, Dirección Financiera, Gerencia Administrativa Financiera, Gerencias, Direcciones y servidores de la Empresa, Organismos de Control	Título Requerido.	Tercer Nivel
Unidad o Proceso:	Dirección Financiera	Ejecución de Procesos	Área de Conocimiento:	SI
Rol:	Ejecución de Procesos			Administración, Economía, Contabilidad y Auditoria o afines
Grupo Ocupacional:	Analista 1			
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		
Ejecutar actividades del proceso de control previo de la documentación contable antes de la emisión del compromiso del pago de la Institución.		Tiempo de Experiencia:	2 años	Contabilidad General y Gubernamental, Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Ley de Contratación de Pública
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		Especificidad de la experiencia:		
Realiza la verificación que todo pago corresponda a un compromiso devengado legalmente exigible y estos se efectúen dentro de los límites de la programación de la caja autorizada.		7. CONOCIMIENTOS	8. DESTREZAS	
Analiza y realiza el control previo al pago de las obligaciones adquiridas por la institución.		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Monitoreo y Control	
Examina la existencia o no de litigios o asuntos pendientes respecto al reconocimiento total o parcial de las obligaciones a pagar.		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Monitoreo y Control	Pensamiento Analítico
Realiza la verificación de bienes o servicios guarden conformidad plena con la calidad y cantidad detalladas en la factura o contrato, a través del documento de acta de recepción e informe técnico legalizado.		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Monitoreo y Control	
Realiza los cálculos financieros como: multas por incumplimiento, retenciones en la fuente, y demás cálculos necesarios para el control previo al pago.		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero		Destreza Matemática
Elabora los documentos financieros como la ficha de control previo favorable para el pago, reporte de pagos diario y demás requeridos por la Dirección Financiera		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero		Destreza Matemática

Realiza otras funciones que le fueran asignadas por la Dirección Financiera de conformidad con las necesidades institucionales		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Pensamiento Analítico
REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:		
<b>DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO</b>			
Nombre: 	Cristela Vazquez 		
Jefe Inmediato / Responsable de la Unidad	Firma:	Firma:	
			

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Tesorero/a Profesional	INTERFAZ	Instrucción:		
Denominación:	Profesional	Gerente General, Dirección Financiera, Gerencia Administrativa Financiera, Gerencias, Direcciones y servidores de la Empresa, IESS, Proveedores, Bancos, Entidades de Control, Concesionario.	Título Requerido:	Tercer Nivel	
Nivel:	Dirección Financiera		Área de Conocimiento:	Si	
Unidad o Proceso:	Ejecución y Coordinación de Procesos		Administración, Economía, Contabilidad y Auditoría o afines		
Role:	Analista 3				
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA	7. CONOCIMIENTOS	8. DESTREZAS		
	Ejecuta, controla y supervisa la correcta administración y custodia de los recursos financieros, especies valoradas, y la administración de caja de la Empresa, en concordancia con el ordenamiento jurídico vigente.	Experiencia:	Tiempo de Experiencia:	6 años	
		Especificidad de la experiencia:		Contabilidad General y Gubernamental, Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Ley de Contratación de Pública	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES					
	Controla y verifica la custodia de recursos económicos y financieros, especies valoradas, garantías y demás documentación.	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Manejo de Recursos Financieros		
	Realiza pago a proveedores de bienes, servicios, nomina, viáticos, consultorías, fondos de terceros, previo a la verificación de la documentación de soporte.	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Destreza Matemática		
	Efectúa los registros de pagos a través del SPI Banco Central	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Operación y Control		
	Custodiar las garantías, controla su vencimiento y reporta por escrito quincenalmente a la Dirección Financiera sobre el estado de las mismas	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Pensamiento Analítico		
	Verifica que el flujo de caja este acorde con el plan operativo anual y los planes estratégicos institucionales.	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Operación y Control		
	Efectúa el control concurrente al pago y la legalización de obligaciones de la Institución	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Operación y Control		
	Recauda y registra los ingresos que son transferidos y que se generan a favor de la institución, en concordancia con el ordenamiento jurídico vigente	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Tributación, Análisis Financiero	Organización de la Información		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
Jefe Inmediato / Responsable de la Unidad  Nombre:  <i>Gutierrez Recalvo</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  Firma:  <i>JGR</i>
Firma:  <i>Gutierrez Recalvo</i>	Firma:  <i>JGR</i>

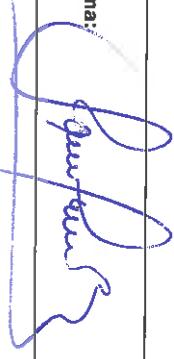
**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS /INTERFAZ		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
<b>Código:</b>	Contador/a	Instrucción:			Tercer Nivel
<b>Denominación:</b>	Profesional	Gerente General, Dirección Financiera, Gerencia Administrativa Financiera, Gerencias, Direcciones y servidores de la Empresa, IESS, Proveedores, Bancos, Entidades de Control, Concesionario.			
<b>Nivel:</b>	Dirección Financiera	Titulo Requerido:	S1		
<b>Unidad o Proceso:</b>	Ejecución y Coordinación de Procesos	Área de Conocimiento:	Finanzas, Contabilidad y Auditoría o afines		
<b>Role:</b>	Analista 3				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>Nivel de Aplicación:</b>					
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
Ejecutar, registrar y controlar todos los movimientos contables originados por los hechos económicos de conformidad a las disposiciones legales vigentes, a fin de cumplir con los objetivos y las metas propuestas en el Plan Operativo Anual.		Tiempo de Experiencia:	6 años	Contabilidad General y Gubernamental, Análisis de estados financieros, conciliación bancaria, Normas de Control Interno, Finanzas Públicas, Tributación.	
		Especificidad de la experiencia:			
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		<b>8. DESTREZAS</b>	
Elabora y presenta estados financieros (Balance General, Estados de Resultados, Estados de Flujo de Efectivo para usuarios y entidades de Control) e informes económicos, conciliaciones bancarias.		Normativa vigente de contabilidad gubernamental, normas de control interno, Análisis Financiero, Tributación		Manejo de Recursos Financieros	
Cuida que todas las operaciones financieras estén respaldadas con la documentación de soporte suficiente y pertinente que sustente su propiedad, legalidad y veracidad.		Normativa vigente de contabilidad gubernamental, normas de control interno, Análisis Financiero, Tributación		Pensamiento Crítico	
Implementa procedimientos de control y de información sobre la situación, antigüedad y monto de los saldos sujetos a rendición de cuentas o devolución de fondos.		Normativa vigente de contabilidad gubernamental, normas de control interno, Análisis Financiero, Tributación		Pensamiento Analítico	
Elabora y presenta las declaraciones de impuestos y anexos transaccionales solicitados por los organismos competentes.		Normativa vigente de contabilidad gubernamental, normas de control interno, Análisis Financiero, Tributación		Destreza Matemática	
Mantendrá bajo control y custodia a través de un adecuado archivo, la documentación que asegure la existencia del mismo de una manera adecuada para la conservación y custodia de la documentación sustentatoria		Normativa vigente de contabilidad gubernamental, normas de control interno, Análisis Financiero, Tributación		Recopilación de la Información	
Realizar control previo del pago de remuneraciones y aprobar los registros contables respectivos.		Normas de control interno, Análisis Financiero, Tributación		Monitoreo y Control	
Analiza y emite informes de razonabilidad de Estados Financieros y/o Saldos Contables o Informes Económicos hasta el día 10 de cada mes		<b>Archivología, normas de control interno, Análisis Financiero, Tributación</b>		Pensamiento Analítico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Franisco Fernández</u>	Guisado Vicencio
Firma: <u>Fernando B.</u>	Firma: <u>Guisado</u>
Fecha:	06 OCT 2015

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:		
Nivel:	Especialista Presupuesto Profesional	Gerente General, Dirección Financiera, Gerencia Administrativa Financiera, Gerencias, Direcciones y servidores de la Empresa, IESS, Proveedores, Bancos, Entidades de Control, Concesionario.	Tercer Nivel		
Unidad o Proceso:	Dirección Financiera				
Rol:	Ejecución y Coordinación de Procesos	Área de Conocimiento:	Titular Requerido:	SI	
Grupo Ocupacional:	Analista 3				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Asegurar el cumplimiento de las fases del ciclo presupuestario en base a las disposiciones legales, reglamentarias y políticas gubernamentales e institucionales, que regulan las actividades del presupuesto y alcanzar los resultados previstos.		Tiempo de Experiencia:	6 años	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Análisis Presupuestario, Tributación.	Manejo de Recursos Financieros
		Especificidad de la experiencia:		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Análisis Presupuestario, Tributación.	Destreza Matemática
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		8. DESTREZAS		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Análisis Presupuestario, Tributación.	Monitoreo y Control
Programa, formula, aprueba, ejecuta, evalúa, clausura y liquida el presupuesto institucional.		Prepara los informes de evaluación de la ejecución presupuestaria para su envío al ente rector y Organismos de Control		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Análisis Presupuestario, Tributación.	Expresión Escrita
Realiza transferencias, reasignación y reclasificación de fondos a partidas presupuestarias		Efectúa el control previo a la emisión del compromiso de gasto de conformidad a la documentación de sustento.		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Análisis Presupuestario, Tributación.	Monitoreo y Control
Mantiene procedimientos de control sobre la evaluación en cada fase del ciclo presupuestario		Realiza y mantiene el archivo físico, respecto a las certificaciones, compromisos y resoluciones presupuestarias		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Análisis Presupuestario, Tributación.	Organización de la información
		Genera información gerencial de los programas proyectos y actividades, sobre lo ejecutado en comparación con lo planificado, identificando las variaciones en el presupuesto, para su corrección oportuna		Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Normas de Control Interno, Normativa gubernamental vigente, Análisis Presupuestario, Tributación.	Pensamiento Analítico

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
Jefe Inmediato / Responsable de la Unidad	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Gustavo Viscaino.</u>	
Firma: 	Firma: <u>gve</u>

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	Asistente de Coactivas	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel
Nivel:	Profesional	Director Financiero, Tesorería, Gerencia Administrativa Financiera, Gerencias, Direcciones y servidores de la EPMsa, Organismos de Control			
Unidad o Proceso:	Dirección Financiera	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico			
Role:	Asistente Administrativo	Asistente Administrativo			
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios				
Nivel de Aplicación:	Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
Ejecutar la facturación por los servicios que presta la Empresa, y gestionar los procesos coactivos.		Tiempo de Experiencia:	1 año o más		
		Especificidad de la experiencia:	Contabilidad General y Gubernamental, Código Tributario, Normas de Control Interno		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS	8. DESTREZAS		
Prepara documentación de soporte para ordenar y/o suspender las medidas precautoriales de conformidad con la normativa vigente de la EPMsa y Concesionario.		Código Tributario, Contabilidad General y Gubernamental, Normas de Control Interno, normativa de sistema de Administración financiera.	Organización de la Información		
Indaga información relacionada con los deudores, a fin de ejecutar los procedimientos de coactivas establecidos.		Código Tributario, Contabilidad General y Gubernamental, Normas de Control Interno, normativa de sistema de Administración financiera.	Monitoreo y Control		
Efectúa la facturación y registro diario en el sistema financiero de la Empresa de los servicios que esta genera, validando la misma con el SRI.		Código Tributario, Contabilidad General y Gubernamental, Normas de Control Interno, normativa de sistema de Administración financiera.	Destreza Matemática		
Revisa documentación de soporte, cálculo de intereses previo a la emisión del título de crédito de la EPMsa y Concesionario.		Código Tributario, Contabilidad General y Gubernamental, Normas de Control Interno, normativa de sistema de Administración financiera.	General y Pensamiento Analítico		
Archiva y custodia los valores y documentos de respaldo de coactivas		Código Tributario, Contabilidad General y Gubernamental, Normas de Control Interno, normativa de sistema de Administración financiera.	Recopilación de la Información		
Elabora el reporte mensual de estatus de coactivas y presenta informes al respectivo.		Gubernamental, Normas de Control Interno, normativa de sistema de Administración financiera.	Expresión Escrita		

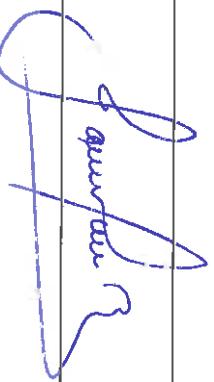
REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO <i>Gesellon Varela</i>
Nombre: <i>Gesellon Varela</i>	Firma: <i>Juan</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel	
<b>Nivel:</b> R01.	Asistente de Contabilidad Profesional	Dirección Financiera, Contabilidad, Gerencias, Direcciones y servidores de la Empresa, Clientes Externos, Organismos de Control.	Titulio Requerido:	Tercer año o sexto semestre aprobado	
<b>Unidad o Proceso:</b> R01.	Dirección Financiera	Contabilidad y Auditoría, Administración, Finanzas o afines	Área de Conocimiento:	Contabilidad y Auditoría, Administración, Finanzas o afines	
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Asistente Administrativo				
<b>Misión:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		Tiempo de Experiencia:		1 año o más	
Ejecutar actividades de apoyo, organización y archivo de la información contable		Especificidad de la experiencia:		Finanzas, contabilidad, tributación, control previo.	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
Realiza el registro del devengado en sistema contable.		Normativa gubernamental, normas de control interno, tributación		Destreza Matemática	
Clasifica y codifica el archivo contable y mantiene actualizado el archivo financiero.		Normativa gubernamental, normas de control interno, tributación		Organización de la Información	
Elabora los comprobantes de retención de impuestos generados por cada transacción		Normativa gubernamental, normas de control interno, tributación		Expresión Escrita	
Realiza el análisis, control previo al pago de las obligaciones adquiridas por la institución con terceros, verificando que la documentación cumpla con lo exigido en la normativa legal vigente.		Normativa gubernamental, normas de control interno, tributación		Pensamiento Analítico	
Prepara anexos transaccionales de IVA y Renta		Normativa gubernamental, normas de control interno, tributación		Organización de la Información	
Realiza los respectivos cálculos para la aplicación de multas en caso de incumplimiento en las fechas de entrega-recepción previstas los contratos suscritos		Normativa gubernamental, normas de control interno, tributación		Destreza Matemática	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre:  <i>Gisela Vacaino.</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Firma:  <i>Gisela Vacaino.</i>	Firma:  <i>Jew</i>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:		
<b>Nivel:</b> Profesional	Asistente de Financiero	Dirección Financiera, Gerencia de Control de la Concesión, Gerencias, Direcciones y servidores de la Empresa.	Título Requerido:	Tercer año o sexto semestre aprobado	Tercer Nivel
<b>Unidad o Proceso:</b> Dirección Financiera	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico	Contabilidad y Auditoría, Administración, Finanzas o afines	Área de Conocimiento:	Contabilidad, tributación, presupuestos, normas de control interno.	Administración, Finanzas o afines
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA				
	Asistir en las actividades de la Dirección Financiera, para una adecuada gestión de los distintos subprocesos de la unidad.	Tiempo de Experiencia:	1 año o más		
		Especificidad de la experiencia:	Finanzas, contabilidad, tributación, presupuestos, normas de control interno.		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	7. CONOCIMIENTOS				
	Control de documentos, trámites y disposiciones de la Dirección Financiera.	Técnicas de Archivo	Monitoreo y Control		
	Realiza el control previo de los distintos requerimientos que ingresan a la Unidad.	Manejo sistema contable, facturación.	Monitoreo y Control		
	Clasifica y custodia el archivo de ingresos y demás documentos	Normas de control interno, manejo sistema contable.	Organización de la Información		
	Administra la caja chica de la Empresa y presenta reportes para su reposición.	Normas de control interno, manejo sistemas financieros	Pensamiento Analítico		
	Colabora con el mantenimiento del archivo físico, en lo relacionado con Control de la Concesión.	Contabilidad, Normas de Control Interno	Organización de la Información		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre:  	Gutierrez Varela Firma: 

**SERIE DE TALENTO HUMANO**

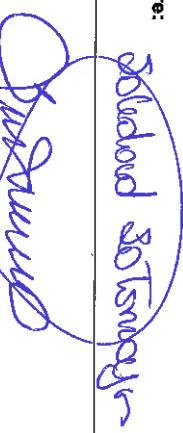


**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
<b>Código:</b>					
<b>Denominación:</b>	Director/a de Talento Humano		<b>INTERFAZ</b>		
<b>Nivel:</b>	Directivo			<b>Instrucción:</b>	Tercer Nivel
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección de Talento Humano				
<b>Role:</b>	Dirección de Unidad Organizacional			<b>Titulo Requerido:</b>	<b>SI</b>
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Director Técnico de Área				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			<b>Área de Conocimiento:</b>	Recursos Humanos, Administración, Psicología Industrial, Procesos
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
Dirige, administra el sistema integrado de Talento Humano de la Empresa para el cumplimiento eficiente y transparente de las actividades.		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	Recomendado 8 años o más		
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Gestión del talento humano en Instituciones y Empresas públicas		
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		<b>8. DESTREZAS</b>	
Panifica, organiza, dirige y controla la ejecución del sistema Integrado de Talento Humano		Control y evaluación de procesos de desarrollo institucional y recursos humanos	Desarrollo estratégico de los recursos humanos		
Propone proyectos de Estatuto, normativa interna, manuales e indicadores para los subsistemas del plan integral de Talento Humano.		Manejo sistemático de la gestión organizacional y recursos humanos integrada a las estrategias organizacionales	Generación de ideas		
Aplica y cumple las políticas para la administración del talento humano de la Empresa, de conformidad con la normativa vigente.		LOSEP, LOEP, reglamento de aplicación, normas y reglamentos internos.	Pensamiento estratégico		
Asesora a las autoridades de la institución, los niveles de responsabilidad y las consecuencias por omisión de los diferentes actos Administrativos referentes al Talento Humano.		LOSEP, LOEP, Administración Talento Humano, normas y reglamentos internos.	Orientación y asesoramiento		
Propone planes de mejoramiento de los subsistemas de Talento Humano, garantizando el mejoramiento del clima laboral para los servidores de la institución.		Planificación estratégica, procesos, recursos humanos	Pensamiento conceptual		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Silviano Sotomayor</i>	Categoría: <i>Vocación</i>

Firma:



Firma:



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1 DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
<b>Código:</b>	Análista de Talento Humano 3		<b>INTERFAZ</b>	Instrucción:	Tercer Nivel
<b>Denominación:</b>		Gerencia Administrativa Financiera, Organismos de Control, Direcciones de la Empresa, Dirección de Talento Humano, Analistas de Talento Humano, Direcciones de la Empresa			
<b>Nivel:</b>	Profesional				
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección de Talento Humano			<b>Título Requerido:</b>	Si
<b>Rol:</b>	Ejecución y Coordinación de Procesos				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Analista 3				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			<b>Área de Conocimiento:</b>	Recursos Humanos, Administración, Psicología Industrial o afines
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
Ejecuta y coordina el desarrollo y ejecución de los diferentes procesos de Gestión del Talento Humano, con el fin de apoyar al cumplimiento de los objetivos institucionales.		Tiempo de Experiencia:	6 años	Gestión del talento humano, Subsistemas de Talento Humano.	
		Especificidad de la experiencia:			
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		<b>8. DESTREZAS</b>	
Administra el Distributivo de sueldos, registra información institucional, estadísticas, LOTAPI, Ministerio de Trabajo, Contraloría General del Estado y otros.		Reglamentos, Normas, Gestión Integral de Talento Humano. LOTAPI		Pensamiento Analítico	
Coordina y dirige la formulación de planes y programas para todos los subsistemas del plan Integral de Talento Humano.		Procesos de selección y contratación, normativa vigente		Pensamiento Estratégico	
Desarrolla la planificación de recursos humanos en coordinación con el Director de Talento Humano.		Planificación estratégica y operativa		Planificación y Gestión	
Realiza estudios técnicos de aplicación y ejecución del Sistema Integrado de Gestión del Talento Humano.		Auditoría de Recursos Humanos		Organización de Sistemas	
Ejecuta y coordina la administración correcta del sistema integrado de talento humano en apego a la normativa vigente.		Gestión Integral de Recursos Humanos		Pensamiento Crítico	
Participa en el establecimiento y actualización de los procesos internos de la unidad para lograr el cumplimiento del sistema Integrado de Talento Humano en todas sus etapas.		Gestión de capacitación		Pensamiento Conceptual	
Evalúa el grado de ejecución de los procesos de cada uno de los subsistemas de Talento Humano y presenta informes de ejecución y plantea planes de mejoramiento para los mismos.		Planificación estratégica y operativa, subsistema de capacitación		Planificación y Gestión	

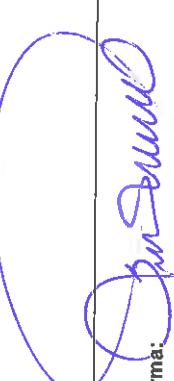
REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre: <i>Sofía Solimán</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Firma: <i>Sofía Solimán</i>	Firma:

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:		INTERFAZ	<th>Instrucción:</th> <td>Tercer Nivel</td>	Instrucción:	Tercer Nivel
<b>Denominación:</b>	Analista de Talento Humano 2	Gerente General, Dirección de Talento Humano, Gerencias y Direcciones de la Empresa		<b>Título Requerido:</b>	SI
<b>Nivel:</b>	Profesional			<b>Área de Conocimiento:</b>	Recursos Humanos, Administración, Psicología Industrial o afines
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección de Talento Humano				
<b>Rol:</b>	Ejecución de Procesos				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Analista 2				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	4 años		
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Gestión del talento humano, Subsistemas de Talento Humano, Utilarios.		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
		Planes de Capacitación, normativa legal vigente		Pensamiento Analítico	
		Selección de Personal, Norma técnica de selección de personal		Pensamiento Analítico	
		Realiza los informes técnicos y movimientos de personal (acciones de personal, N. Provisional, N. Permanente, Cambio Administrativo, Encargo, Subrogaciones, etc.)		Pensamiento Analítico	
		Realiza el seguimiento y prepara informes de la gestión del Talento Humano en los procesos de la Empresa.		Pensamiento Crítico	
		Realiza los procesos de contratación mediante Servicios Opcionales y Contratos de Trabajo.		Expresión Escrita	
		Realiza la evaluación del desempeño periódica, periodo de prueba, ascenso.		Monitoreo y Control	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFE INMEDIATO/RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre: <i>Soledad Sotomayor</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO <i>Gisella Vrecoano</i>
Firma: <i>Sotomayor</i>	Firma: <i>Gisella</i>

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Análisis de Talento Humano 1	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:					
Nivel:	Profesional				
Unidad o Proceso:	Dirección de Talento Humano				
Rol:	Ejecución de Procesos			Titulo Requerido:	SI
Grupo Ocupacional:	Analista 1				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			Área de Conocimiento:	Recursos Humanos, Administración, Psicología Industrial, Derecho o afines
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
Ejecutar los subsistemas de gestión de recursos humanos en base de los parámetros legales y técnicos definidos dentro de un marco de permanente mejoramiento continuo.		Tiempo de Experiencia:	2 años	Gestión del talento humano, Subsistemas de Talento Humano, Utilitarios.	
		Especificidad de la experiencia:			
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS			
Ejecuta los procesos internos de Talento Humano: selección de personal, clasificación de puestos, evaluación del desempeño, régimen disciplinario y capacitación		Normativa vigente, subsistemas de Talento Humano	Desarrollo Estratégico de los Recursos Humanos		8. DESTREZAS
Realiza el proceso de inducción al personal que se integra a la Empresa		Selección de Personal, Norma técnica de selección de personal, Normativa vigente, subsistemas de Talento Humano	Pensamiento Analítico		
Realiza los informes y documentos técnicos legales sobre los movimientos administrativos de personal.		Normativa vigente, subsistemas de Talento Humano	Expresión Escrita		
Realiza el seguimiento y prepara informes de la gestión del Talento Humano en los procesos de la Empresa.		Normativa vigente, subsistemas de Talento Humano	Pensamiento Crítico		
Ejecuta la Planificación de Talento Humano.		Normativa vigente, subsistemas de Talento Humano	Pensamiento Analítico		
Analiza y elabora memorandos, oficios y demás documentos técnicos legales de la Dirección de Talento Humano		Normativa vigente, subsistemas de Talento Humano	Expresión Escrita		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre:	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Firma:	
Fecha:	Fecha: 16/10/2015
	06 OCT 2015 <i>Cristina Vizcaíno</i>

**SERIE DE NÓMINA INSTITUCIONAL**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Analista de Nómina	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Profesional	Directorio, Gerente General, Dirección de Talento Humano, Administrativo Financiero, Municipio de Quito, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa		Titulación Requerido:	SI
Nivel:	Dirección de Talento Humano			Área de Conocimiento:	Finanzas, Administración, Recursos Humanos, Psicología Industrial
Unidad o Proceso:	Ejecución de Procesos				
Role:	Analista 2				
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Colaborar en los procesos operativos complementarios a los subsistemas de recursos humanos relacionados con nómina, procesos de pagos, registros y movimientos de personal, prestaciones y otros requerimientos del personal		Tiempo de Experiencia:	4 años	Especificidad de la experiencia:	Nómina, Base Legal, Historia Laboral, Office, Sistemas Financieros
3. ACTIVIDADES ESENCIALES				8. DESTREZAS	
Elabora liquidación anual del impuesto a la renta		Sistemas Financieros, Office, Impuesto a la renta		Organización de la Información	
Elabora los roles de pago de la oficina incluyendo los reportes de horas extras		Nomotativa Vigente, sistema ERP		Destreza matemática	
Registra en Historia laboral del IESS, ingresos, salidas o cualquier novedad que afecte a planillas, sistema ERP		Nomotativa laboral vigente, Sistema ERP		Pensamiento conceptual	
Elabora liquidaciones de haberes del personal que se separa de la Empresa		Nomotativa Vigente, Excel		Destreza matemática	
Ingresa los descuentos de anticipos ordinarios y extraordinarios y del impuesto a la renta y demás descuentos para la nómina		Impuesto a la renta, Excel		Pensamiento analítico	
Reporta y realiza informes de las novedades suscitadas en el cumplimiento de la asistencia del personal.		Reglamento Interno		Expresión Escrita	
Tramita anticipos de sueldos del personal, y realizar certificados de ingresos y de trabajo		Normas y reglamentos internos.		Pensamiento conceptual	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Silvadad Solymayor</i>	Firma: <i>Griselda Vizcarra</i>

**SERIE DE BIENESTAR SOCIAL**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:		
Nivel:	Trabajador/a Social	Profesional	Tercer Nivel		
Unidad o Proceso:	Dirección de Talento Humano	Directorio, Gerente General, Dirección de Talento Humano, Clientes Internos y sus familias, Médico Institucional, IESS	Titulo Requerido:	SI	
Rol:	Ejecución de Procesos				
Grupo Ocupacional:	Analista 1				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		Área de Conocimiento:	Trabajo Social	
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		Tiempo de Experiencia:	2 años		
		Especificidad de la experiencia:	Ley del Seguro Social. Código de Trabajo. LOSEP y su Reglamento. LOEP, Psicología, Reglamento Interno, Trabajo Social, Liderazgo.		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS	6. DESTREZAS		
		Ley del Seguro Social. Código de Trabajo. LOSEP y su Reglamento. LOEP, Psicología, Reglamento Interno	Identificación de Problemas		
		Seguridad y Salud, Ley del IESS, Formación de Formadores, Trabajo en equipo	Percepción de Sistemas y Entorno		
		Psicología, Manejo de Instrumento de Trabajo Social, Liderazgo, Técnicas de Investigación	Pensamiento Analítico		
		Redacción, Office básico	Expresión Escrita		
		Ley del Seguro Social. Código de Trabajo. LOSEP y su Reglamento. LOEP, Psicología, Reglamento Interno	Orientación y Asesoramiento		
		Técnicas de Investigación, Medio Geográfico	Percepción de Sistemas y Entorno		
		Ley del Seguro Social, Relaciones Interpersonales	Comunicación Oral		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  Nombre: <i>Guillermo Vicente</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO <i>Guillermo Vicente</i>
Firma:  Firma: <i>Guillermo Vicente</i>	

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS /INTERFAZ		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Médico 8HD			Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Profesional				
Nivel:	Dirección de Talento Humano				
Unidad o Proceso:	Ejecución de Procesos	Dirección de Talento Humano, Servidores de la EPMSA, Trabajador Social, IESS, Centros de Salud		Titulo Requerido:	SI
Role:	Analista 3				
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			Área de Conocimiento:	Medicina General/ Medicina Ocupacional
Nivel de Aplicación:					
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		Tiempo de Experiencia:	6 años		
		Especificidad de la experiencia:	Medicina General, Farmacología, Seguridad y Salud Ocupacional, Urgencias, Planificación Familiar, Epidemiología.		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
		Farmacología, Patología, Medicina Interna y Diagnóstico de enfermedades, Medicina Familiar, Salud Pública, Fisiología.			
		Apertura la ficha médica ocupacional al momento de ingreso del personal de la empresa, mediante el formulario proporcionado por el IESS		Monitoreo y Control	
		Transfiere pacientes a Unidades Médicas del IESS, cuando requieran atención médica especializada o exámenes auxiliares de diagnóstico.	Elaboración de Historias Clínicas, manejo de archivo, normativa interna de la Institución y patología.	Identificación de Problemas	
		Organiza programas de educación para la prevención de enfermedades profesionales y accidentes de trabajo.	Leyes y Reglamentos relacionados con la Salud Ocupacional.	Pensamiento Analítico	
		Elabora las estadísticas de ausentismo al trabajo, por motivos de enfermedad común, profesional, accidentes u otros, y sugiere las medidas aconsejadas para evitar dichos riesgos.	Legislación de Seguridad Social, Administración de Salud Pública.	Pensamiento Analítico	
		Investigar las enfermedades ocupacionales que se puedan presentar en la Empresa.	Campañas de salud, Seguridad Ocupacional	Identificación de Problemas	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFEO INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  Nombre:  <i>Giselle Vizcaíno</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  Firma:  <i>Giselle</i>
Firma:	Firma:

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Título Requerido:	Tercer Nivel
Nivel:	Técnico de Salud y Seguridad Ocupacional Profesional	Directorio, Gerente General, Dirección de Talento Humano, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, MRL, IESS, Personal de la EPMSA		SI	
Unidad o Proceso:	Dirección de Talento Humano				
Rol:	Ejecución de Procesos				
Grupo Ocupacional:	Analista 3				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		8. DESTREZAS	
Establecer, coordinar y ejecutar la Política Institucional del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud, a través de la implementación de planes y proyectos que permitan la prevención de riesgos laborales con la finalidad de reducir la siniestralidad laboral, mejorar la productividad y la calidad de vida de los trabajadores de la Empresa.		Tiempo de Experiencia:	6 años	Proyectos y normativa vigente de Seguridad y Salud Ocupacional y mejoramiento de medio ambiente emitidos por el MRL	Planeación y Gestión
		Especificidad de la experiencia:		Reglamento del Instrumento Andino de Seguridad Ocupacional	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		Organización de Sistemas	
Establece, ejecuta y realiza el seguimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud de la Empresa (Gestión Administrativa, Gestión Técnica, Gestión del Talento Humano, Procesos Operativos básicos)		Auditorias y evaluación de maquinaria y equipo		Auditorias y evaluación de maquinaria y equipo	
Organiza auditorias del sistema de Gestión de Seguridad y Salud de la Empresa; analiza y valora el estado de la maquinaria y equipos institucionales.		Manejo y desarrollo de proyectos y manuales sobre gestión de riesgos		Manejo y desarrollo de proyectos y manuales sobre gestión de riesgos	Planeación y Gestión
Prepara proyectos, planes y programas de inducción y entrenamiento para prevención de accidentes de trabajo		Elaboración de matrices y mapa de riesgos laborales		Elaboración de matrices y mapa de riesgos laborales	Pensamiento Fatégico
Evalúa y establece mecanismos de control sobre factores ambientales que incidan en la salud de los servidores		Proyectos y normativa vigente de Seguridad y Salud Ocupacional.		Proyectos y normativa vigente de Seguridad y Salud Ocupacional.	
Asesorar en materia de salud y seguridad en el trabajo y de ergonomía, así como en materia de equipos de protección individual y colectiva		Resoluciones de la unidad de Riesgos Laborales del IESS. Reglamento del Instrumento Andino de Seguridad Ocupacional		Resoluciones de la unidad de Riesgos Laborales del IESS. Reglamento del Instrumento Andino de Seguridad Ocupacional	Pensamiento Estratégico
Mantener los registros y estadísticas relativos a enfermedades profesionales y accidentes de trabajo		Destreza Matemática		Destreza Matemática	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre: <i>Guisella Urcosua</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Firma: <i>Guisella Urcosua</i>	Firma: <i>gues</i>

**SERIE ADMINISTRATIVO**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:		
<b>Nivel:</b>	Director/a Administrativo Directivo	Tercer nivel			
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección Administrativa	Directorio, Gerente General, Administrativo Financiero, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, Organismos de Control		Titular Requerido:	
<b>Rol:</b>	Dirección de Unidad Organizacional	Sí			
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Director Técnico de Área				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales	Área de Conocimiento: Administración, Contabilidad, Economía, Procesos			
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
Dirigir y brindar con eficiencia y eficacia productos y servicios de apoyo en: Compras Públicas, Servicios Institucionales (recepción, almacen, activos fijos, Mensajería, Movilización del personal para asuntos oficiales, Servicios Básicos), Documentación y Archivo, que contribuyan a una gestión pública efectiva y relevante.		Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más		
		Especificidad de la experiencia:	Administración Pública; Administración y manejo de bienes y servicios, Contratación Pública		
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>		
Dirige y controla el manejo y cumplimiento de planes, programas y presupuestos aprobados para la dirección a su cargo		Administración y manejo de presupuestos	Monitoreo y Control		
Establece planes de supervisión y seguimiento a la gestión de las unidades a su cargo, para una prestación de servicios ágiles y eficientes, para la consecución de los objetivos propuestos		Planificación estratégica	Planeación y Gestión		
Presenta el PAC de la Dirección a su cargo y consolida la información del PAC de toda la institución.		Leyes, normas y regulaciones de control	Organización de la Información		
Establece, dirige y controla la aplicación de políticas administrativas destinadas a salvaguardar y hacer el mejor uso de los activos de la institución		Control de gestión	Monitoreo y Control		
Controla el buen uso, manejo y aprovechamiento de los recursos de la institución para asegurar el cumplimiento y efectividad de los objetivos institucionales.		Planificación operativa	Operación y Control		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Romero Gutiérrez</i>	<i>Guiselma Vizcaíno</i>
Firma: <i>[Signature]</i>	Firma: <i>[Signature]</i>
Fecha: <i>04/09/2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

# **SERIE DE SERVICIOS INSTITUCIONALES**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA		
Código:	Analista de Servicios Generales Profesional	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel		
Denominación:	Dirección Administrativa, Ejecución de Procesos	Dirección Administrativa, Gerencia Administrativa Financiera, Direcciones de la Empresa, Servidores de la EPMSA	Titulo Requerido:	Si		
Nivel:	Analista 1.	Analista de Conocimiento:	Administración, Contabilidad, Comercio o afines			
Unidad o Proceso:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales					
Rol:						
Grupo Ocupacional:						
Nivel de Aplicación:						
2. MISIÓN						
Ejecutar actividades operativas en el área de servicios generales de la EPMSA	Tiempo de Experiencia:	2 años	Asistencia Secretariado, Gestión documental y archivo. Servicios Generales, Logística.			
3. ACTIVIDADES ESENCIALES			7. CONOCIMIENTOS	8. DESTREZAS		
Lleva el control de la provisión de servicios básicos necesarios para las actividades de la empresa, y elabora las órdenes de pago.	Técnicas de documentación y archivo; Mantenimiento de oficinas; Suministros e Insumos	Mantenimiento de oficinas; Suministros e Insumos	Monitoreo y Control			
Gestiona de manera adecuada el mantenimiento correctivo y preventivo de la flota vehicular y lleva un control detallado de los vehículos.	Mecánica automotriz básica; Reglamento para el Control de los Vehículos del Sector Público	Mantenimiento de equipos	Mantenimiento de equipos			
Realiza las actividades requeridas para el cumplimiento de los reglamentos sobre uso y control de los vehículos de la Empresa	Técnicas de documentación y archivo; Reglamento para el Control de los Vehículos del Sector Público	Mantenimiento de oficinas; Suministros e Insumos.	Monitoreo y Control			
Elabora informes respecto a la flota vehicular, así como a la provisión de bienes e insumos de limpieza para la gestión de la EPMSA.	Mantenimiento de oficinas; Suministros e Insumos, Reglamento para el Control de los Vehículos del Sector Público	Mantenimiento de oficinas; Suministros e Insumos.	Expresión Escrita			
Organiza y coordina con el área correspondiente y/o proveedores los trabajos de mantenimiento de oficinas e instalaciones.	Organización de la información	Contabilidad General	Destreza: Matemática			
Realiza el manejo de la caja chica y lleva bajo su responsabilidad los comprobantes de egreso	Reglamento para el Control de los Vehículos del Sector Público; Manejo de bitácoras	Reglamento para el Control de los Vehículos del Sector Público; Manejo de bitácoras	Desarrollo estratégico de los recursos humanos			
Coordina conjuntamente con los conductores de la EPMSA las actividades asignadas a la flota de vehículos						

e

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  <i>Hernando Enciso</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  <i>Gutierrez Ulloa</i>
Firma:  <i>[Signature]</i>	Firma:  <i>[Signature]</i>
Fecha: <i>04/10/2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

E

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ		Instrucción:	Bachiller
Nivel:	Conductor Institucional				
Unidad o Proceso:	No Profesional				
Rol:	Dirección Administrativa				
Grupo Ocupacional:	Servicios				
Nivel de Aplicación:	Chofer				
	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Realizar un servicio eficiente y oportuno de transporte a los usuarios de la EPMSA para el cumplimiento de sus funciones.		Tiempo de Experiencia:	5 años	Especificidad de la experiencia:	
			Conducción de vehículos livianos, pesados, mecánica automotriz, seguridad/educación vial/señalizaciones/lectura de mapas		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		8. DESTREZAS			
Traslada al personal de la EPMSA para el cumplimiento de sus funciones.		Conducción		Comprendición Oral	
Lleva las hojas de ruta y otros registros de control y coordina con el responsable de transporte, la revisión y reparación del vehículo a su cargo.		Mecánica automotriz y sistemas eléctricos.		Recopilación de la información	
Custodia del vehículo durante el tiempo requerido para el cumplimiento de las labores oficiales encomendadas.		Normas de Seguridad		Comprendición Oral	
Reporta daños o averías graves del vehículo. Realiza reparaciones menores; reporta oportunamente el nivel de gasolina del vehículo para su tanqueo		Mecánica automotriz y sistemas eléctricos.		Reparación	
Elabora informes diarios de movilización del vehículo, incluyendo horas de entrada y salida de los vehículos de la EPMSA		Office, Utilitarios		Expresión Escrita	
Lleva un control de mantenimiento preventivo y correctivo de los vehículos asignados a su cuidado		Catálogos e instructivos de mecánica. Registros de control.		Operación y Control	
Colabora en la ejecución de tareas de apoyo administrativo y servicios generales.		Office, organización de archivos, clasificación y distribución de documentos, traslado de bienes muebles, materiales y equipos de oficina		Comprendición Oral	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
Jefe Inmediato / Responsable de la Unidad <i>Alejandro Gómez Jiménez</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO <i>Guiselma Jaramillo</i>
Firma: 	Firma: 
Fecha: <i>04-06-2015</i>	Fecha: <i>06-06-2015</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Área de Conocimiento:	Destreza:
Nivel:	Auxiliar de Servicios		Bachiller		
Unidad o Proceso:	No Profesional				
Rol:	Dirección Administrativa				
Grupo Ocupacional:	Servicios		Titulo Requerido.	SI	
Nivel de Aplicación:	Auxiliar de Servicios				
	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeropuertos y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Mantener la limpieza y el orden de las Instalaciones, y brindar el servicio de cafetería y mensajería.		Tiempo de Experiencia:	Hasta un año		
		Especificidad de la experiencia:	Limpieza; Atención al cliente.		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		8. DESTREZAS			
Limpia las oficinas y áreas asignadas, y vigila que se mantengan aseadas		Materiales de limpieza	Mantenimiento de Equipos		
Entrega documentación a diversas dependencias dentro y fuera de la Institución.		Atención al cliente	Organización de la Información		
Presta el servicio de cafetería en general		Atención al cliente	Operación y Control		
Realiza gestiones de apoyo administrativo en las diferentes áreas de la empresa		Atención al cliente	Comprendión Oral		
Saca copias, realiza anillados, colabora con el archivo; y demás actividades asignadas.		Atención al cliente	Operación y Control		

*(F)*

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Hernando Enciso</i>	Dirección: <i>Bogotá D.C.</i>
Firma: <i>[Signature]</i>	Firma: <i>[Signature]</i>
Fecha: <i>04-09-2011</i>	Fecha: <i>04-09-2011</i>

**SERIE DE DOCUMENTACIÓN Y ARCHIVO**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Analista de Documentación y Archivo	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel	
Denominación:	Analista de Documentación y Archivo Profesional	Gerencia Administrativa Financiera, Dirección Administrativa, Direcciones de la Empresa	Titulo Requerido:	Si	
Nivel:	Dirección Administrativa Ejecución de Procesos	Área de Conocimiento:	No especificado		
Unidad o Proceso:	Analista 1				
Rol:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
Grupo Ocupacional:					
Nivel de Aplicación:					
2. MISIÓN					
Ejecutar actividades de despacho y archivo de la documentación que se genera la Empresa así como la correcta administración de Documentación de la EPMSA	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA	Tiempo de Experiencia:	2 años	Sistema de Gestión Documental. Atención al cliente. Técnicas de Archivología.	
		Especificidad de la experiencia:			
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS	8. DESTREZAS		
Realizar la gestión de la documentación a la Gerencia General para su respectiva asignación de trabajo así como a las diferentes áreas de trabajo para su respectivo trámite trabajo para su respectivo trámite	Sistema de Gestión Documental. Control y registro de Documentación	Organización de la información			
Realiza la gestión documental en la Empresa, a través del Sistema de Gestión Documental de la Empresa.	Manejo de Documentación y Archivo. Sistema de Gestión Documental. Office. Norma de Control de Documentación y Archivo	Organización de la información			
Recolesta toda la documentación que se realiza en la empresa a efectos de mantener un archivo físico y digital para uso de la Gerencia General y la empresa en general.	Control y registro de Documentación	Recopilación de la información			
Manejo, archivo y custodia de toda la documentación referentes a los diferentes proyectos a cargo de la EX CORPACQ ahora Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales, con el record de archivar de cada uno de estos proyectos desde el inicio de la CORPACQ.	Sistema de Gestión Documental. Control y registro de Documentación	Recopilación de la información			
Brinda atención personal y telefónica sobre respuestas de requerimientos e información de los trámites realizados en la empresa por las diferentes áreas tanto a las empresas solicitantes con las que se trabaja, así como a entidades Gubernamentales y Municipales.	Sistema de Gestión Documental. Archivo. Atención al cliente	Pensamiento Analítico			
Elabora informes mensuales, trimestrales para ser entregados a la Gerencia General sobre la situación de los trámites y documentación resuelta y por resolver de la empresa que han sido asignados a los diferentes funcionarios de la entidad.	Sistema de Gestión Documental. Office medio	Expresión Escrita			

JE

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  Nombre: <i>Lamardo Espinoza</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  <i>Guisella Vargas</i>
Firma:  <i>Guisella Vargas</i>	Firma:  <i>Guisella Vargas</i>

## **SERIE DE ACTIVOS FIJOS**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel	
Nivel:	Analista de Control y Activos Fijos Profesional	Gerencia Administrativa Financiera, Dirección Administrativa, Direcciones de la Empresa, Personal de la EPMsa	Titulo Requerido:	SI	
Unidad o Proceso:	Dirección Administrativa		Área de Conocimiento:	Administración, Contabilidad, Economía o afines	
Role:	Ejecución de Procesos				
Grupo Ocupacional:	Analista 1				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
		Tiempo de Experiencia:	2 años	Normativa vigente; Normas de Control Interno. Manejo de Bienes, inventarios	
		Especificidad de la experiencia:			
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		<b>8. DESTREZAS</b>	
		Reglamento General Sustitutivo para el Manejo y Administración de Bienes del Sector Público.	Reglamento General Sustitutivo para el Manejo y Administración de Bienes del Sector Público.	Pensamiento Analítico	
		Controla y verifica el estado, ubicación y custodia de los bienes y equipos de propiedad de la EPMsa y los que están en uso del concesionario.	Conocimiento de los bienes, Base Legal	Manejo de recursos materiales	
		Actualiza los registros y actas de entrega recepción de bienes en la adquisición, traslado y baja de los libros	Cálculo de depreciación de equipos	Recopilación de la información	
		Realiza el seguimiento de control de bienes adquiridos, revisando el desglose en las facturas y actas de entrega – recepción, al momento de su entrega / ingreso a la empresa.	Base Legal y contratos vigentes, reglamentos de manejo de bienes	Monitoreo y Control	
		Implementa el plan de administración de bienes	Normas y reglamentos de control de activos	Pensamiento Estratégico	
		Controla las actividades relacionadas con la gestión de ingreso, actualización y egreso de Bienes de larga duración y existencias.	Control de bienes, Manejo de activos fijos	Operación y Control	
		Verifica la contratación y vigencia de pólizas de seguros de bienes muebles e inmuebles de la Empresa	Base Legal y contratos vigentes	Monitoreo y Control	

*le*

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Alfonso Cugat</i>	Ciudad Victoria
Firma: <i>[Signature]</i>	Firma: <i>[Signature]</i>
Fecha: <i>04-08-2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
<b>Código:</b>	Asistente de Control y Activos Fijos	<b>INTERFAZ</b>	Instrucción:	Tercer Nivel
<b>Denominación:</b>	Asistente de Control y Activos Fijos Profesional			
<b>Nivel:</b>	Dirección Administrativa			
<b>Unidad o Proceso:</b>	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico			
<b>Rol:</b>	Asistente Administrativo			
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Administración, Contabilidad, Economía o Afines			
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Administración, Contabilidad, Economía o Afines			
<b>2. MISIÓN</b>	Colaborar con las actividades de inventario, registro, control y administración de bienes muebles e inmuebles, para brindar información oportuna y verificada del patrimonio de la institución en las diferentes toma de decisiones.	<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>	Tiempo de Experiencia:	1 año o más
			Especificidad de la experiencia:	Administración de bienes y activos fijos, Sistema de Inventarios
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>	
	Elabora y verifica el inventario de los bienes institucionales, así como elabora el inventario y kardex de útiles de oficina, suministros de limpieza y cafetería	Atención al cliente	Destreza matemática	
	Elabora actas de entrega recepción y coordina la validación y legalización de las actas con la firma de cada uno de los miembros involucrados en la recepción del bien.	Manejo de activos fijos	Recopilación de la información	
	Prepara informes de control de bienes activos y pasivos.	Técnicas de Inventarios	Expresión escrita	
	Apoya en el control, recepción, clasificación, y entrega de mercaderías.	Manejo de activos fijos	Manejo de recursos materiales	
	Verifica las notas de ingreso, transferencia y devoluciones de mercaderías y lo remite a la unidad contable.	Sistema de Inventarios, Manejo de activos fijos	Monitoreo y Control	
	Actualiza los registros correspondientes al movimiento de mercaderías y otros insumos propios de esta actividad.	Sistema de Inventarios	Manejo de recursos materiales	

*FE*

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Leomundo Cuyubay</i>	Guiselma Vicencio
Firma: <i>[Signature]</i>	Firma: <i>[Signature]</i>
Fecha: 04-09-2015	Fecha: 06 OCT 2015

# **SERIE DE COMPRAS PÚBLICAS**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
<b>Código:</b>			<b>INTERFAZ</b>	
<b>Denominación:</b>	Analista de Compras Públicas 2			
<b>Nivel:</b>	Profesional			
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección Administrativa	Administrativo Financiero, Dirección Administrativa, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, SERCOP, Proveedores	<b>Instrucción:</b>	Tercer Nivel
<b>Rol:</b>	Ejecución de Procesos		<b>Título Requerido:</b>	SI
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Analista 2			
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales	Área de Conocimiento:	Administración, Contabilidad, Economía, Derecho o afines	
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		
Administra y ejecuta procesos de contratación pública de conformidad con la Leyes y Reglamentos vigentes en la materia.		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	4 años	
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Ley de Compras Públicas y su Reglamento. Sistema Nacional de Compras Públicas	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>	
Coordina y apoya la ejecución de todos los procesos de contratación pública hasta su adjudicación y suscripción del contrato, velando por el cumplimiento de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, su Reglamento, disposiciones internas de la empresa y demás normativa vigente.		Ley y reglamento compras públicas. Portal compras públicas	Pensamiento Estratégico	
Controla la ejecución mensual del Plan Anual de Contrataciones y prepara reformas de ser requerido.		POA, PAC, Ley y reglamento compras públicas	Monitoreo y Control	
Coordina con todas las áreas los requerimientos y necesidades de contratación, de forma oportuna y de conformidad con el POA y presupuesto de la empresa		Ley y reglamento compras públicas, POA, Manejo del portal, proveedores	Organización de la Información	
Realiza conjuntamente con los administradores de contrato un seguimiento periódico al estado de los mismos.		Ley de Contratación Pública	Monitoreo y Control	
Elabora registros e informes de contratos vigentes, culminados y en proceso, así como lleva el control y retroalimentación de los expedientes de todos los procesos de contratación hasta la culminación de los mismos.		Leyes y Reglamentos de Compras Públicas	Operación y Control	
Administra el Portal de Compras de conformidad con las normas establecidas		Ley y reglamento compras públicas, Portal compras públicas	Pensamiento Analítico	

*ee*

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Lorenzo Enciso</i>	Oficina Virtual
Firma: 	Firma: <i>Sym</i>
Fecha: 04-06-2015	Fecha: 06 OCT 2015

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
		<b>INTERFAZ</b>	<b>INSTRUCCIÓN</b>	
<b>Código:</b>	Analista de Compras Públicas			
<b>Denominación:</b>	Profesional			
<b>Nivel:</b>	Administrativo Financiero, Talento Humano, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, SERCOP, Proveedores			Tercer Nivel
<b>Unidad o Proceso:</b>				
<b>Rol:</b>	Ejecución de Procesos			
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Analista 1			
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		
Ejecuta procesos de contratación pública de conformidad con la aplicación de normas y reglamentos vigentes.		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	2 años	
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Ley de Compras Públicas y su Reglamento. Sistema Nacional de Compras Públicas Manejo de bienes.	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>	
Realiza los procesos de contratación pública según los requerimientos institucionales, hasta su adjudicación y suscripción del contrato.		Ley y reglamento compras públicas, Portal compras públicas	Pensamiento Analítico	
Elabora los pliegos o requerimientos del área para que cumplan con las especificaciones establecidas por el SERCOP y las normas de contratación pública, y asesora a las distintas unidades en la elaboración de pliegos.		Leyes y Reglamentos de Compras Públicas	Orientación / Asesoramiento	
Realiza el proceso de calificación y mantenimiento de registros de proveedores de bienes y servicios.		Manejo del portal, proveedores	Habilidad analítica	
Consolida el plan de adquisiciones de la institución		CPC; Leyes y Reglamentos de Compras Públicas	Organización de la Información	
Elabora informes solicitados por los Organismos de Control Gubernamental		Ley y reglamento compras públicas	Expresión Escrita	

*je*

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Luis Fernando Enciso Vizcaíno</i>	Guiselma Vizcaíno
Firma: <i>L.F. Enciso</i>	Firma: <i>G.V.</i>
Fecha: <i>04-06-2015</i>	Fecha: <i>06-06-2015</i>

**SERIE DE ASISTENTES Y SECRETARIAS**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
<b>Código:</b>	Asistente de Dirección o Gerencias	<b>INTERFAZ</b>		<b>Instrucción:</b>	Tercer Nivel
<b>Denominación:</b>	Profesional				
<b>Nivel:</b>	Dirección Administrativa				
<b>Unidad o Proceso:</b>	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico	Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, clientes internos y externos		<b>Título Requerido:</b>	Tercer año o sexto semestre aprobado
<b>Role:</b>	Asistente Administrativo				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>Nivel de Aplicación:</b>				<b>Área de Conocimiento:</b>	Administración, Comercio, Secretariado Ejecutivo o afines a la Dirección o Gerencia
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	1 año más		
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Asistencia Gerencial, Administrativa, Técnicas de Secretariado, gestión documental y archivo; o a fin a la Dirección o Gerencia		
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>		
Ejecutar actividades de apoyo y asistencia administrativa en las Direcciones y Gerencias de la Empresa.		Técnicas de secretariado	Organización de información		
		Técnicas de documentación y archivo	Recopilación de la información		
		Atención al cliente	Expresión Oral		
		Técnicas de secretariado, redacción y ortografía.	Expresión escrita		
		Normativa Vigente, procesos institucionales	Generación de Ideas		

He

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Luis Fernando Chiriboga</i>	Carrera: <i>Vicepresidente</i>
Firma: <i>Luis Fernando Chiriboga</i>	Firma: <i>Susana</i>
Fecha: <i>04-08-2015</i>	Fecha: <i>06-08-2015</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ		Instrucción:	Bachiller
Nivel:	Secretaria/Recepcionista No Profesional	Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, clientes internos y externos	Tituló Requerido:	SI	
Unidad o Proceso:	Dirección Administrativa				
Rol:	Técnico				
Grupo Ocupacional:	Secretaria/Recepcionista				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		Área de Conocimiento:	Administración, Comercio, Secretariado Ejecutivo	
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Realizar actividades de apoyo administrativo y secretariado en las Direcciones y Gerencias de la Empresa.		Tiempo de Experiencia:	Hasta un año	Técnicas de Archivo y documentación	Técnicas de Recopilación de la información
		Especificidad de la experiencia:	Asistencia Gerencial, Administrativa, Técnicas de Secretariado, gestión documental y archivo. o a fin a la Dirección o Gerencia	Atención al cliente	Organización de la información
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		8. DESTREZAS		9. DESTREZAS	
Recopila, clasifica y archiva documentos, cartas, informes de las distintas Gerencias o Direcciones de la Empresa		Técnicas de Archivo y documentación		Atención al cliente	
Organiza el archivo de la Dirección o la Recepción; y Distribuye la documentación recibida		Técnicas de Archivo y documentación		Atención al cliente	
Asiste a visitas, autoridades, personal, funcionarios, público en general		Comprendición Oral		Atención al cliente	
Recibe y efectúa llamadas telefónicas, anota y transmite mensajes.		Expresión Oral		Atención al cliente	
Presenta reportes de ingreso de información externa y documentos varios.		Expresión Escrita		Atención al cliente	
Coordina las actividades de mensajería y servicios de limpieza, en caso de ser necesario		Organización de la información			

*Le*

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Lorenzo Burgos</i>	<i>Gerardo Pérez</i>
Firma: <i>[Signature]</i>	Firma: <i>Sergio</i>
Fecha: 04 - 06 - 2015	Fecha: 06 06 2015

**SERIE DE TECNOLOGÍA E INFORMATICA**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
Código:	Analista de Tecnología e Informática 3	INTERFAZ	Instrucción	Tercer Nivel	
<b>Nivel:</b>	Profesional	Gerente General, Administrativo Financiero, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, personal de la EPMSA, Municipio de Quito	<b>Título Requerido</b>	SI	
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección de Tecnología e Informática				
<b>Rol:</b>	Ejecución de Procesos				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Analista 3				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	
Ejecutar y coordinar actividades de soporte técnico y de mantenimiento de equipos informáticos, tecnologías de la información y comunicaciones.		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	6 años	<b>Infraestructura Tecnológica, Seguridad informática, base de datos</b>	
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Diseño y manejo de plataformas informáticas, de comunicaciones y tecnológicas, Administración de redes, sitios Web, servidores, bases de datos, Seguridad Tecnológica	<b>8. DESTREZAS</b>	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>				<b>Operación y Control</b>	
Coordina y controla el proceso de redes, portales WEB, Servidores y bases de datos.				<b>Pensamiento Estratégico</b>	
Participa en la formulación de planes políticas y estrategias de desarrollo de tecnología y provisión de soluciones informáticas.		Planificación Estratégica, Seguridad informática, base de datos, infraestructura tecnológica		<b>Orientación/ asesoramiento</b>	
Define y presenta políticas de Seguridad y la implementación de las seguridades necesarias para el uso y manejo de los sistemas y programas informáticos en la Empresa.		Seguridad informática		<b>Proyectos, Infraestructura Tecnológica, Seguridad informática, base de datos</b>	
Ejecuta y desarrolla Proyectos tecnológicos de acuerdo a los lineamientos del MDMQ y realiza el seguimiento de los mismos.				<b>Pensamiento Analítico</b>	
Establece mecanismos de identificación de necesidades de soluciones tecnológicas institucionales.		Manejo de hardware y software		<b>Pensamiento Estratégico</b>	
Diseña y ejecuta programas de capacitación de los sistemas informáticos de la institución.		Infraestructura Tecnológica, Seguridad informática, base de datos		<b>Orientación/ asesoramiento</b>	

EL

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  Nombre: <i>Alejandro Cisneros</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  <i>Grisella Vicencio</i>
Firma:  <i>[Signature]</i>	Firma:  <i>[Signature]</i>
Fecha: <i>04-09-2013</i>	Fecha: <i>04-09-2013</i>

1 DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4 RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:		INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Analista de Tecnología e Informática 2 Profesional				
Nivel:	Dirección de Tecnología e Informática				
Unidad o Proceso:	Ejecución de Procesos			Titulo Requerido:	SI
Role:	Analista 2				
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			Área de Conocimiento:	Informática, Sistemas, Telecommunicaciones o afines
Nivel de Aplicación:					
2. MISIÓN					
	Ejecutar y desarrollar actividades de soporte técnico y de mantenimiento de equipos informáticos, tecnologías de la información y comunicaciones.	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		Tiempo de Experiencia:	4 años		
		Especificidad de la experiencia:	Administración de redes, sitios Web, servidores, bases de datos, Seguridad Tecnológica		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
	Gestiona y ejecuta la implementación de sistemas de información y tecnológicos en las direcciones de la institución.	Infraestructura Tecnológica, Seguridad informática, base de datos	Manejo de Recursos Materiales		
	Examina que todos los sistemas de información funcionen de acuerdo con las normas internas y legales	Mantenimiento de equipos, redes, base de datos	Monitoreo y Control		
	Proporciona soporte técnico a las distintas unidades	Informática General	Análisis de Operaciones		
	Administra el ancho de banda de Internet.	Manejo de Códigos de Internet	Pensamiento Analítico		
	Realiza la definición de estándares tecnológicos en materia de equipos, redes, software y hardware	Conocimientos de Seguridad Informática, Seguridad informática, base de datos	Pensamiento Conceptual		
	Participa en la implementación de sistemas informáticos, en base a resultados de estudios de factibilidad y requerimientos del DMQ	Infraestructura Tecnológica, Seguridad informática, base de datos, Proyectos	Analisis de Operaciones		

LE

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Luisa Elena Vargas</i>	Firma: <i>Susie</i>
Firma: <i>Luisa Elena Vargas</i>	Fecha: <i>06 Oct 2015</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
<b>Código:</b>			<b>INTERFAZ</b>		
<b>Denominación:</b>	Asistente de Tecnología e Informática Profesional			<b>Instrucción:</b>	Tercer Nivel
<b>Nivel:</b>					
<b>Unidad o Proceso:</b>		Gerencia Administrativa Financiera, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, servidores de la EPMISA		<b>Título Requerido:</b>	Tercer año o sexto semestre aprobado
<b>Rol:</b>	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Asistente Administrativo				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			<b>Área de Conocimiento:</b>	Informática, Sistemas, Telecomunicaciones o afines
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	
		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	1 año o más	<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Sistemas Informáticos, Electrónica Industrial, Telecomunicaciones, sitios Web, servidores, bases de datos, Seguridad Tecnológica
					<b>8. DESTREZAS</b>
					Orientación / asesoramiento
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		Software de aplicación			
Ejecutar actividades de apoyo y asistencia técnica a los usuarios de las tecnologías de la información y comunicaciones en los diferentes procesos de la institución.		Mantenimiento de computadoras			
Asiste al personal de la institución en el uso y manejo de paquetes informáticos.		Técnicas de Inventarios			
Realiza el soporte de equipos de computación de las diferentes unidades que lo requieran		Redes LAN y WAN			
Organiza y consolida el inventario de equipos y sistemas tecnológicos existentes en la institución.		Mantenimiento de computadoras			
Colabora en el mantenimiento de redes y revisión del funcionamiento de las conexiones		Electrónica , electricidad, Cableado estructurado			
Colabora en la ejecución de programas de mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos informáticos.		Operación y control			
Seguimiento y mantenimiento de cableado estructurado de equipos de computación					

*Le*

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Hernán Espinoza</i>	Coautora: <i>Guzmán Vizcarra</i>
Firma: <i>[Signature]</i>	Firma: <i>guz</i>
Fecha: <i>09-09-2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

# **PROCESOS AGREGADORES DE VALOR**



# **GERENCIA DE CONTROL DE LA CONCESIÓN**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA			
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel			
Nivel:	Gerente de Control de la Concesión Directivo	Gerente General, Municipio de Quito, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, concesionario y subconcesionarios, Organismos de Control	Titulo Requerido:	SI			
Unidad o Proceso:	Gerencia de Control de la Concesión		Área de Conocimiento:	Ingeniería, Arquitectura, Administración, Derecho, Proyectos, Procesos o afines			
Rol:	Dirección de Unidad Organizacional						
Grupo Ocupacional:	Gerente Operativo						
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales						
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA						
Efectuar el seguimiento y el control de los contratos y acuerdos concernientes a la Concesión del Aeropuerto de Quito en lo referente a la infraestructura, control ambiental y de la calidad.	Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más					
	Especificidad de la experiencia:	Normativa Vigente, Contratación Pública, Infraestructura civil, Ambiental, Calidad					
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS				
Realiza el seguimiento de las construcciones del Aeropuerto Internacional de Quito, incluidas todas las nuevas intervenciones que se resuelvan ejecutar, y su mantenimiento, acorde al Plan Maestro aprobado	Constitución y ejecución de obra, diseño Arquitectónico, diseño de instalaciones de infraestructura, interpretación de diseños estructurales.		Monitoreo y Control				
Realiza el control de los estándares y servicios aeropuertos	Normativa legal y procedimientos correspondientes		Pensamiento analítico				
Efectúa el monitoreo y seguimiento del cabal cumplimiento de los compromisos adquiridos por el Concesionario ante el MDMQ, que constan en el acuerdo de Alianza Estratégica, contratos de concesión y construcción relativos a la concesión del aeropuerto vinculado a actividades ambientales, de infraestructura y calidad.	Normativa Legal y procedimental vigente		Monitoreo y Control				
Planifica y realiza el control del cumplimiento de la Licencia Ambiental operada por el Concesionario	Gestión Ambiental, procedimientos correspondientes		Planeación y gestión				
Coordina con el concesionario, la asistencia razonable ante las autoridades estatales, municipales y demás entidades vinculadas con la construcción y operación y mantenimiento del aeropuerto, para asegurar el cumplimiento del ordenamiento jurídico vigente vinculado a actividades ambientales, de infraestructura y calidad	Normativa vigente		Pensamiento estratégico				

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: MARIO WIDÉZ &	Gesella Vicente
Firma: <u>mario_widéz</u>	Firma: <u>gesella</u> Fecha: 06 Oct 2015
Fecha: 2015/06/01	

**SERIE DE CONTROL DE GESTIÓN AMBIENTAL**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:		
Nivel:	Director/a de Control Ambiental	Gerente General, Gerencia de Control de la Concesión, Municipio de Quito, Concesionario, Ministerio del Ambiente, Organismos de Control Ambiental.	Tercer Nivel		
Unidad o Proceso:	Dirección de Control Ambiental	Titulo Requerido:	SI		
Rol:	Dirección de Unidad Organizacional	Area de Conocimiento:	Ambiental, Químico o afines		
Grupo Ocupacional:	Diseñador Técnico de Área				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA	7. CONOCIMIENTOS	8. DESTREZAS		
Dirigir, establecer y velar que la gestión ambiental realizada por el concesionario se realice con sujeción a la normativa legal pertinente y demás instrumentos, locales, nacionales e internacionales relacionados.	Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más			
	Especificidad de la experiencia	Auditorías ambientales, gestión ambiental y normativa legal relacionada	Planificación y Gestión		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	Planes y procedimientos para la ejecución de procedimientos y actividades orientadas a: i) el control del cumplimiento del Acuerdo de Alianza Estratégica y Contrato de Concesión, en las cláusulas relacionadas con el tema ambiental por parte del Concesionario; y, ii) el control del cumplimiento de la normativa ambiental vigente y cualquier otro documento técnico ambiental relacionado, por parte de todas las operadoras y facilidades en el sitio del aeropuerto, y de actividades desarrolladas en el área de influencia directa del aeropuerto.	Gestión ambiental, auditoría ambiental, legislación y documentos ambientales relacionados.			
	Emitir criterios técnicos para consideración del Gerente de Control de la Concesión y la Gerencia General de la EPMSA.	Gestión ambiental, auditoría ambiental, legislación y documentos ambientales relacionados.	Planeamiento Estratégico		
	Dirigir, coordinar y los Analistas de Control Ambiental para la revisión y análisis de los documentos generados por el Concesionario en cumplimiento de las disposiciones de la Licencia Ambiental y de los compromisos asumidos en el Plan de Manejo Ambiental, y cualquier otro documento de carácter técnico ambiental solicitado por la EPMSA.	Control y gestión ambiental, legislación ambiental, manejo de recursos humanos.	Monitoreo y Control		
	Revisión de los criterios técnicos emitidos por los Analistas de Ambiente en los informes técnicos respectivos.	Gestión ambiental, auditoría ambiental, documentos ambientales relacionados.	Pensamiento Analítico		
	Coordinación con las autoridades competentes, locales y nacionales, y otras entidades públicas y privadas, para la mitigación de impactos y riesgos ambientales que afecten al aeropuerto o su entorno, así como para impulsar el desarrollo de iniciativas de proyectos orientados a la gestión ambiental responsable en el aeropuerto.	Evaluación de impactos ambientales, gestión y control ambiental, legislación ambiental	Pensamiento Estratégico		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
Jefe Inmediato / Responsable de la Unidad  Nombre: <i>Katya Bashidau</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  <i>6018 de la Virreina</i>
Firma: <i>[Signature]</i>	Firma: <i>Sue</i> Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

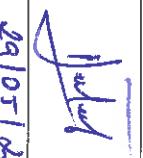
**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
<b>Código:</b>	Analista de Control Ambiental 3	<b>INTERFAZ</b>	Instrucción:	Tercer Nivel	
<b>Denominación:</b>	Analista de Control Ambiental	Cerente General, Gerencia de Control de la Concesión, Municipio de Quito, Concesionario, Ministerio del Ambiente, Organismos de Control Ambiental.	<b>Título Requerido:</b>	SI	
<b>Nivel:</b>	Profesional		<b>Área de Conocimiento:</b>	Ingeniería Ambiental, Ingeniería Química o afines	
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección de Control Ambiental				
<b>Rol:</b>	Ejecución y coordinación de Procesos				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Analista 3				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6 EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
Coordinación del seguimiento y control del cumplimiento por parte del concesionario, de lo establecido en la Licencia Ambiental y Plan de Manejo Ambiental (PMA) del aeropuerto, y de conformidad con las cláusulas del Acuerdo de Alianza Estratégica, Contrato de Concesión y demás instrumentos referentes a la concesión del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre.		Tiempo de Experiencia:	6 años		
		Especificidad de la experiencia:	Conocimientos de auditorías ambientales, gestión ambiental y normativa legal relacionada.		
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>		
Seguimiento y control del cumplimiento por parte del Concesionario del Acuerdo de Alianza Estratégica y Contrato de Concesión, en las cláusulas relacionadas con el tema ambiental.		Gestión ambiental, auditoría ambiental, legislación ambiental relacionada.	Operación y control		
Revisión de los documentos generados por el Concesionario en cumplimiento de las disposiciones de la Licencia Ambiental y de los compromisos asumidos en el Plan de Manejo Ambiental del aeropuerto, y cualquier otro documento de carácter técnico ambiental solicitado por la EPMSA.		Gestión ambiental, auditoría ambiental, legislación ambiental relacionada.	Habilidades analíticas		
Emisión de criterios técnicos ambientales, producto de la revisión de documentos técnicos ambientales, inspecciones, supervisiones dentro del ámbito ambiental.		Gestión ambiental, auditoría ambiental, legislación ambiental relacionada.	Pensamiento Analítico		
Coordinación de inspecciones in situ a todas las operadoras y facilidades del aeropuerto, y al área de influencia directa del aeropuerto para verificar el cumplimiento de lineamientos ambientales de acuerdo a la normativa ambiental vigente y los documentos ambientales relacionados.		Gestión ambiental, auditoría ambiental, legislación ambiental relacionada.	Pensamiento estratégico		
Elaboración de términos de referencia o los documentos técnicos aplicables para la contratación pública de procesos para el control del cumplimiento de la normativa ambiental por parte del Concesionario y seguimiento de los contratos.		Contratación Pública, normativa ambiental.	Pensamiento Analítico		
Planificación de actividades de capacitación al personal de la EPMSA sobre buenas prácticas ambientales.		Gestión ambiental	Pensamiento estratégico		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Daniel Hernández M.</u>	<u>Gloria Pérez</u>
Firma: 	Firma: 
Fecha: <u>29/05/2015</u>	Fecha: <u>06 OCT 2015</u>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
<b>Código:</b>		<b>INTERFAZ</b>		<b>Instrucción:</b>	Tercer Nivel
<b>Denominación:</b>	Análisis de Control Ambiental 1	<b>Director de Control Ambiental, Gerencia de Control de la Concesión, Concesionario, Gerencias y Direcciones de la EPMSA.</b>		<b>Título Requerido:</b>	Si
<b>Nivel:</b>	Profesional			<b>Área de Conocimiento:</b>	Ingeniería Ambiental, Ingeniería Química o Afines
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección de Control Ambiental				
<b>Rol:</b>	Ejecución de Procesos				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Analista 1				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>
		Realiza el seguimiento y control de los procesos de la gestión ambiental aeroportuario del concesionario, según lo establecido en Licencia Ambiental y Plan de Manejo Ambiental (PMA), y de conformidad con las cláusulas del Acuerdo de Alianza Estratégica, Contrato de Concesión y demás instrumentos referentes a la concesión del Nuevo Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre	Tiempo de Experiencia: 2 años	Gestión ambiental, auditoría ambiental, legislación ambiental y documentos ambientales relacionados.	Orientación al desarrollo sostenible
			Especificidad de la experiencia:	Gestión ambiental, auditoría ambiental y legislación ambiental.	Habilidad Análítica
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>					
		Participa y ejecuta la capacitación al personal de la EPMSA sobre buenas prácticas ambientales			
		Aplica los procedimientos de control ambiental en el aeropuerto, a través de inspecciones in situ a todas las operadoras del aeropuerto.			
		Elabora reportes e informes técnicos respecto del cumplimiento de la normativa ambiental vigente, Licencia Ambiental y Plan de Manejo Ambiental del aeropuerto por parte del Concesionario, y del cumplimiento de los acuerdos ambientales y documentos relacionados por parte de las operadoras del aeropuerto.		Gestión ambiental, legislación ambiental y documentos ambientales relacionados	Participación, Análisis
		Examina alternativas para la gestión de residuos generados y retenidos por la EPMSA	Gestión ambiental.		Operación y control
		Organiza reuniones con instituciones involucradas para el desarrollo de iniciativas de proyectos orientados a la Gestión ambiental responsable en el AINS.	Gestión ambiental.		Expresión escrita

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Javier Henedín</u>	González Vaca
Firma: 	Firma: 
Fecha: <u>29/10/2015</u>	Fecha: <u>06 OCT 2015</u>

**SERIE DE CONTROL DE CALIDAD**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

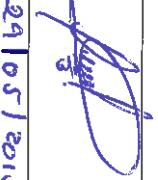
1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:		
<b>Nivel:</b> Directivo	Director/a de Control de la Calidad	Gerente General, Gerencia de Control de la Concesión, Concesionario, sub-concesionarios u operadores contratados, Municipio de Quito, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, Organismos de Control.	Tercer Nivel		
<b>Unidad o Proceso:</b> Dirección de Control de la Calidad	Dirección de Control de la Calidad				
<b>Rol:</b> Director Técnico de Área	Dirección de Unidad Organizacional				
<b>Grupo Ocupacional:</b> Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales	Área de Conocimiento:	Administración, Ingeniería, Arquitectura, Derecho, Proyectos, Procesos, Calidad o afines		
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Velar por el cabal cumplimiento del Contrato de Concesión y demás contratos vinculantes, por parte del Concesionario y los sub-concesionarios en lo relacionado con el cumplimiento de los niveles de servicio y estándares aeroportuarios acordados		Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más	Normativa Vigente de procesos de control de Calidad, Procesos, Mediciones de Niveles de Servicio, Análisis Financiero, Auditorias, Servicios Aeroportuarios.	
		Especificidad de la experiencia:			
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		8. DESTREZAS			
Vela que los niveles de servicios aeroportuarios que presta el Concesionario estén acordes con estándares internacionales, a fin de mantener permanentemente el nivel de servicio IATA "B" (o su equivalente) que corresponde.		Normativa Legal y procedimental vigente, manuales de operación aeroportuaria. Normas e leyes aeronáuticas nacionales e internacionales aplicables vigentes. Contratos	Planificación y Gestión	Pensamiento estratégico	
Planifica y realiza el seguimiento de las estadísticas de operación aeroportuaria y analiza su comportamiento		Reglamentos, Manuales de operación aeroportuaria Estadística.	Reglamentos, Manuales de operación aeroportuaria Estadística.	Reglamentos, Manuales de operación aeroportuaria Estadística.	
Monitorea e informa sobre acontecimientos imprevistos o eventos que afecten la operación normal de los servicios aeroportuarios y que sean de responsabilidad del Concesionario, recabando información y haciendo un análisis de causas con el fin de poder mitigar repeticiones de eventos que pueden ser previstos.		Manuales de operación aeroportuaria, reglamentos y normas internas, contratos. Normas y leyes aeronáuticas nacionales e internacionales aplicables vigentes.	Habilidad Analítica		
Monitorea, en coordinación con la Dirección de Infraestructura y la de Construcción, mantenimiento y mejoramiento del AIMS Ambiente, el cumplimiento del contrato de concesión, en temas de construcción, mantenimiento y mejoramiento del AIMS		Procedimientos aeroportuarios, técnico-legales, manuales de operación aeroportuaria. Normas y leyes aeronáuticas nacionales e internacionales aplicables vigentes.	Monitoreo y control		
Mantiene estadísticas de la operación aeroportuaria y analiza su comportamiento		Estadística, sistemas de control interno.	Destreza Matemática		

E

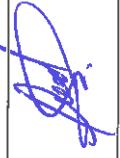
REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Kathy Bocanegra</u>	Gustavo Vizcarra
Firma: 	Firma: 
Fecha: <u>01 - JUNIO - 2015</u>	Fecha: <u>06 OCT 2015</u>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5 INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel	
<b>Nivel:</b> Profesional	Analista de Control de Calidad 3	Gerente General, Gerencia de Control de la Concesión, Concesionario, sub-concesionarios u operadores contratados, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, Organismos de Control.	Titulo Requerido:	SI	Administración, Ingeniería, Derecho, Procesos, Calidad o afines
<b>Unidad o Proceso:</b> Dirección de Control de la Calidad	Ejecución y Coordinación de Procesos		Área de Conocimiento:		
<b>Role:</b> Analista 3	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>Grupo Ocupacional:</b>					
<b>Nivel de Aplicación:</b>					
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
		Coordinar la medición, y control del mantenimiento de estándares aeroportuarios y niveles de servicio de calidad velando por el cabal cumplimiento del Contrato de Concesión y demás contratos vinculantes y los sub-concesionarios en lo relacionado con el cumplimiento de los niveles de servicio y estándares aeroportuarios acordados	Tiempo de Experiencia:	6 años	
			Especificidad de la experiencia:	Normativa Vigente de procesos de control de Calidad, Auditoria, Procesos, Mediciones de Niveles de Servicio, Servicios Aeroportuarios.	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		<b>8. DESTREZAS</b>	
		Emite informes referentes al cumplimiento por parte del Concesionario de los contratos y acuerdos de la Concesión, de sus sub-concesionarios u operadores contratados, en base a inspección y análisis de libros y registros operativos, técnicos, financieros y otros, emitidos por el Concesionario (u otros) respecto al desarrollo del proyecto.	Estadística, sistemas de control interno, Normas y leyes aeronáuticas nacionales e internacionales aplicables vigentes.	Pensamiento analítico	
		Monitorea el cumplimiento de los niveles de servicio de conformidad con los contratos y acuerdos de concesión a fin de garantizar la eficiencia y niveles óptimos de calidad en las operaciones aéreas y los servicios aeroportuarios	Sistemas de Calidad, Normativa Legal y procedimental vigente, manuales de operación aeroportuaria.	Monitoreo y Control	
		Realiza inspecciones periódicas a la totalidad de las instalaciones y emite los informes respectivos.	Sistemas de Calidad, manuales de operación aeroportuaria. Niveles de Servicio.	Monitoreo y Control	
		Coordina los procedimientos para que la aplicación de los niveles de servicios aeroportuarios que presta el Concesionario estén acordes con estándares internacionales, a fin de mantener permanentemente el nivel de servicio IATA "B" (o su equivalente)	Normativa Legal y procedimental vigente, Estadística, Niveles de Servicio, Normas y leyes aeronáuticas nacionales e internacionales aplicables vigentes.	Pensamiento Estratégico	
		Regula que la atención a los clientes y usuarios, internos y externos, del aeropuerto, se realice de acuerdo con estándares de calidad y procedimientos establecidos.	Plan de Seguridad del Aeropuerto, Sistemas de Calidad Interna	Planeación y gestión	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
Jefe Inmediato / Responsable de la Unidad  Nombre: <i>Kathy Basikas</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  <i>Gesella Vizcarra</i>
Firma: 	Firma: <i>gve</i>
Fecha: <i>29/05/2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Analista de Control de Calidad 1	INTERFAZ	Instrucción:		
Denominación:	Analista Profesional	Dirección de Control de Calidad, Gerencia de Control de la Concesión, Concesionario, subconcesionarios u operadores contratados.	Título Requerido:	SI	
Nivel:	Analista 1	Administración, Ingeniería, Derecho, Procesos, Calidad o afines	Área de Conocimiento:		
Unidad o Proceso:	Dirección de Control de la Calidad				
Role:	Ejecución de Procesos	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA	7. CONOCIMIENTOS	8. DESTREZAS	
Grupo Ocupacional:	Analista 1	Ejecutar la medición y control de los niveles de servicio de la gestión de calidad aeroportaria	Tiempo de Experiencia:	2 años	
Área de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		Especificidad de la experiencia:	Normativa Vigente de procesos de control de Calidad, Auditoría, Procesos, Mediciones de Niveles de Servicio.	
2. MISIÓN					
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		Verifica que la atención a los clientes y usuarios, internos y externos, del aeropuerto, se realice de acuerdo con estándares de calidad y procedimientos establecidos.	Plan de Seguridad del Aeropuerto, Sistemas de Calidad Interna	Monitoreo y Control	
4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		Presenta los informes periódicos de monitoreo del cumplimiento del mantenimiento de estándares aeroportuarios y novedades encontradas.	Estadística, Niveles de Servicio	Expresión Escrita	
5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA		Realiza el seguimiento de las estadísticas de operación aeroportuaria y analiza su comportamiento.	Sistemas de Calidad, manuales de operación aeroportuaria.	Destreza Matemática	
6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		Ejecuta inspecciones periódicas a la totalidad de las instalaciones y proporciona insumos para la emisión de informes respectivos.	Sistemas de Calidad, manuales de operación aeroportuaria. Niveles de Servicio.	Operación y Control	
7. CONOCIMIENTOS		Analiza y reporta sobre los informes operacionales trimestrales y anuales que está obligado a proporcionar el Concesionario.	Estadística, sistemas de control interno, manuales de operación.	F pensamiento analítico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD <b>Nombre:</b> <i>Katya Díaz hdez</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO <i>Guisella Vélez</i>
Firma: 	Firma: <i>Soler</i>

**SERIE DE INFRAESTRUCTURA**



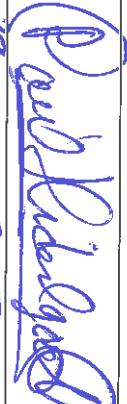
## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Director/a de Infraestructura	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Directivo		<th>Titulo Requerido:</th> <td>SI</td>	Titulo Requerido:	SI
Nivel:	Dirección de Infraestructura		<th>Área de Conocimiento:</th> <td>Arquitectura, Ingeniería Civil o Afines</td>	Área de Conocimiento:	Arquitectura, Ingeniería Civil o Afines
Unidad o Proceso:	Dirección de Unidad Organizacional		<th></th> <td></td>		
Role:	Director Técnico de Área		<th></th> <td></td>		
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		<th></th> <td></td>		
Nivel de Aplicación:			<th></th> <td></td>		
<b>2. MISIÓN</b>	<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>				
	Ejercer el control de las construcciones e intervenciones en el Aeropuerto Internacional de Quito; así como, el mantenimiento y mejoras de las instalaciones aeroportuarias y sus equipamientos que contractualmente correspondan a la EPM SA.	Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más	Construcción y Arquitectura, Normativa Municipal, Arquitectura y Urbanismo, Programas CAD, Normativa OACI, Contratación pública, Infraestructura civil.	
		Especificidad de la experiencia:		Pensamiento estratégico	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>	<b>7. CONOCIMIENTOS</b>				
	Supervisa y recomienda la mejora continua de la infraestructura técnica del aeropuerto, de conformidad con la normativa nacional e internacional y verifica que estén en concordancia con el Plan Maestro vigente aprobado por la EPM SA y con el Contrato de Concesión.	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente	Monitoreo y Control	
	Monitorea y controla la ejecución de los planes y programas de mantenimiento de la infraestructura del AIMS	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente	Operación y control	
	Realiza el seguimiento y control de la planificación y construcción de la infraestructura requerida para el funcionamiento de servicios complementarios, a cargo del concesionario y otras entidades, públicas y privadas, que se encuentren en el sitio del Nuevo Aeropuerto.	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente		
	Coordinar el seguimiento y control de las actividades de construcción que se realizan en las áreas adyacentes, fuera del sitio del AIMS.	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente	Pensamiento estratégico	
	Monitorea en coordinación con la Dirección de Control de Calidad, el cumplimiento del contrato de concesión referente a la construcción, mantenimiento y mejoramiento del Aeropuerto.	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente	Arquitectura, Infraestructura Civil y aeroportaria, Normativa Vigente	Pensamiento Analítico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: Pablo Hernández <u>Gobernador Vicente</u>	
Firma: 	Firma: 
Fecha: 29 mayo 2015	Fecha: 06 OCT 2015

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Nivel:	Analista de Infraestructura 3 Profesional	Director de Infraestructura, Gerente General, Gerencia de Control de la Concesión, Concesionario, Gerencias y Direcciones de la EPMSA, Entidades de Control		Titulo Requerido:	SI
Unidad o Proceso:	Dirección de Infraestructura			Área de Conocimiento:	Ingeniería Civil o Afines
Rol:	Ejecución y Coordinación de Procesos				
Grupo Ocupacional:	Analista 3				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
Realiza el seguimiento de diseño de obras civiles, estudios técnicos en general, análisis de precios de construcción, elaboración de especificaciones técnicas de todo tipo de obras de construcción que desarrolle el Concesionario, además realiza planificación y ejecución de los proyectos que contractualmente le corresponden a la EPMSA.		Tiempo de Experiencia:	6 años	Construcción e Ingeniería Civil, Arquitectura y Urbanismo, Programas CAD, Contratación pública, Infraestructura civil.	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
Realiza el seguimiento y control de la construcción de obras civiles de infraestructura aeroportuaria, a cargo del concesionario y otras entidades, públicas y privadas, que se encuentren en el Aeropuerto.	Presenta informes de avances y estados de obra civiles de todas las construcciones dentro del AIMs	Ingeniería Civil, eléctrica básica, Diseño y Construcción	Monitoreo y Control	Normas OACI	Expresión escrita
Desarrolla diseños y estudios técnicos de los equipamientos requeridos por la EPMSA.		Ingeniería Civil, eléctrica básica, Diseño y Construcción	Pensamiento estratégico	Normas OACI ( seguridad, infraestructura, diseño)	
Realiza el monitoreo del cumplimiento de las normas nacionales e internacionales, en lo que se refiere a la infraestructura aeroportuaria.			Monitoreo y Control	Norma OACI ( construcción,) Normativa Nacional de construcción, Ley de Contratación Pública	Pensamiento analítico
Realiza informes sobre la ejecución de las actividades de mantenimiento y mejoras del Aeropuerto y coordina con la Dirección de Control Ambiental y Calidad					

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>RAÚL HERNANDEZ A.</u>	Bogotá D.C.
Firma: 	Firma: 
Fecha: <u>29 mayo 2015</u>	Fecha: <u>06 OCT 2015</u>

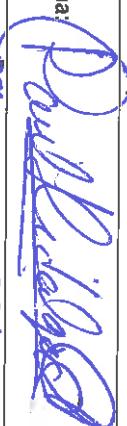
## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Analista de Infraestructura 3	INTERFAZ:		Instrucción:	Tercer Nivel
Dominación:	Profesional	Director de Infraestructura, Gerente General, Gerencia de Control de la Concesión, Concesionario, Gerencias y Direcciones de la EPMSA	Titulo Requerido:	Si	
Nivel:	Dirección de Infraestructura		Área de Conocimiento:	Arquitectura o Afines	
Unidad o Proceso:	Ejecución y Coordinación de Procesos				
Rol:	Analista 3				
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA				
	Realizar el seguimiento de diseño, estudios técnicos en general, planificación y ejecución de los de todo tipo de obras de construcción que desarrolle el Concesionario, además realiza planificación y ejecución de los proyectos que contractualmente le corresponden a la EPMSA.	Tiempo de Experiencia:	6 años	Construcción y Arquitectura Normativa Municipal Contratación pública, Infraestructura civil, Programas CAD.	
		Especificidad de la experiencia:			
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS		
	Realiza el seguimiento y control del mantenimiento de la infraestructura del Aeropuerto	Arquitectura y Construcción, normativa aeroportuaria	Monitoreo y Control		
	Desarrolla diseños y estudios técnicos de arquitectura, de los equipamientos requeridos por la EPMSA.	Arquitectura y Programas CAD, Ley de Contratación Pública	Pensamiento estratégico		
	Evaluá y recomienda la mejora continua de la infraestructura técnica del aeropuerto, en coordinación con la Dirección de Control de Calidad y con la Dirección de control ambiental	Arquitectura y Construcción, normativa aeroportuaria	Pensamiento analítico		
	Realiza el seguimiento y control de la construcción de la infraestructura aeroportuaria, a cargo del concesionario y otras entidades, públicas y privadas, que se encuentren en el Aeropuerto.	Arquitectura y Construcción	Monitoreo y Control		
	Presenta informes de avances y estados de obra de todas las construcciones dentro del AIMS	Arquitectura y Programas CAD , Construcción	Expresión Escrita		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Pilar Hernández</i> <i>Carrascal Moreno</i>	
Firma: <i>Pilar Hernández</i>	Firma: <i>gme</i>
Fecha: <i>29 mayo 2015</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
Código:	Denominación:	INTERFAZ	INSTRUCCIÓN	
Nivel:	Analista de Infraestructura 2	Dirección de Infraestructura, Gerencia de Control de la Concesión, Concesionario, Personal Aeroportuario, servidores de la EPMZA.	Instrucción:	Tercer Nivel
Unidad o Proceso:	Profesional			
Rol:	Dirección de Infraestructura			
Grupo Ocupacional:	Dirección de Unidad Organizacional			
Analista 2				
Nivel de Aplicación:	Empresarial			
	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales			
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		
Analiza planos de diseño, estudios técnicos en general, análisis de precios de construcción, elaboración de especificaciones técnicas de todo tipo de obras de construcción que desarrolle el Concesionario, además y de los proyectos internos de la EPMZA		Tiempo de Experiencia:	4 años	
		Especificidad de la experiencia:	Construcción y Arquitectura Normativa Municipal, Arquitectura y Urbanismo, Contratación pública, Infraestructura civil, Programas CAD	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		
Inspecciona la infraestructura aeroportuaria (servicios, cumplimiento de normas por parte de operadores, en el área de mantenimiento).		Arquitectura, manteniendo de Infraestructura, Construcciones civiles	Monitoreo y Control	
Realiza informes sobre la ejecución de las actividades de mantenimiento del Aeropuerto		Arquitectura, manteniendo de Infraestructura, Construcciones civiles	Pensamiento Analítico	
Analiza y propone adecuaciones, procedimientos, entre otros; para la mejora continua de la infraestructura técnica del aeropuerto, en coordinación con la Dirección de Infraestructura		Arquitectura, manteniendo de Infraestructura, Construcciones civiles	Pensamiento Estratégico	
Colabora y ejecuta el desarrollo de diseños y estudios técnicos de los equipamientos y obras requeridos por la EPMZA.		Arquitectura y Programas CAD	Pensamiento estratégico	
Analiza y reporta sobre los informes de presentados por el Concesionario para la mejora de la Infraestructura del Aeropuerto.		Arquitectura, manteniendo de Infraestructura, Construcciones civiles	Pensamiento analítico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Zaid Franco A.</u>	Gloria Vargas
Firma: 	Firma: 
Fecha: <u>29 mayo 2015</u>	Fecha: <u>06 OCT 2015</u>

# **GERENCIA DE SEGURIDAD AEROPORTUARIA**



## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código.	Denominación.	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel y Requisitos de la DGAC)
Nivel:	Gerente de Seguridad Aeroportuaria	Gerente General, Municipio de Quito, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, QUIPORT, Bomberos, Policía Nacional, DAC, Organismos de Control.		Titulo Requerido:	SI
Unidad o Proceso:	Gerencia de Seguridad Aeroportuaria			Área de Conocimiento:	Administración, Seguridad o afines
Rol:	Dirección de Unidad Organizacional				
Grupo Ocupacional:	Gerente Operativo				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
		Tiempo de Experiencia:		Recomendado 8 años o más	
		Especificidad de la experiencia:		Aviación Civil, Seguridad Aeroportuaria, Seguridad privada, Seguridad Militar o Policial afín a aviación civil	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS		8. DESTREZAS	
		Presenta propuestas de modificaciones del Programa de Seguridad del Aeropuerto PSA, para corregir deficiencias y satisfacer las necesidades del mismo.	Plan de Seguridad del Aeropuerto, normativa procedimental vigente de seguridad aeroportuaria nacional e internacional	Pensamiento Estratégico	
		Planifica, dirige y controla el trabajo del personal de seguridad de la Empresa en el Aeropuerto	Reglamento Internos Institucionales, Normativa procedimental vigente de seguridad aeroportuaria, Desarrollo estratégico de los recursos humanos		
		Participa en la planificación de programas de pruebas y simulacros del PSA y el Plan de Emergencia	Programa de Seguridad del AIMS, planes de emergencia.	Planeación y Gestión	
		Comprueba periódicamente la eficacia del PSA, mediante la evaluación de los procedimientos y medidas de seguridad aplicadas; así como con los resultados de la aplicación de un ejercicio AVSEC y/o toda vez que se hayan vulnerado los sistemas de seguridad.	Plan de Seguridad del Aeropuerto, normativa procedimental vigente de seguridad aeroportuaria nacional e internacional	Monitoreo y Control	
		Autoriza y gestiona, las modificaciones de la Ingeniería del Sistema de Seguridad diseño y construcción de la infraestructura e instalaciones aeroportuarias, acorde a las exigencias y necesidades existentes para la aplicación de los estándares de seguridad recomendados internacionalmente	Infraestructura Aeroportuaria, normativa procedimental vigente de seguridad aeroportuaria nacional e internacional	Pensamiento Estratégico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Mario Serrano</i>	Gestor/a: <i>Viruela</i>
Firma: <i>MS</i>	Firma: <i>SML</i>
Fecha: <i>29-5-15</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Título Requerido:	Tercer Nivel
Nivel:	Analista de Carnetización TCA Profesional	Gerente de Seguridad, Director de Seguridad, Gerencia Administrativa Financiera, Empresas solicitantes, Personal de la EPMSA, Personal Aeroportuario.		SI	
Unidad o Proceso:	Gerencia de Seguridad Aeroportaria				
Rol:	Ejecución de Procesos				
Grupo Ocupacional:	Analista 1				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
Coordinar y ejecutar la logística y procedimientos para la emisión de las tarjetas de circulación Aeroportuaria.		Tiempo de Experiencia:	2 años	Seguridad Aeroportuaria, Administración, Conocimientos Contables, Sistemas tecnológicos de emisión de tarjetas	
		Especificidad de la experiencia:			
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		<b>8. DESTREZAS</b>	
Califica las solicitudes para la emisión de las Tarjetas de Circulación Aeroportuaria. (para determinar áreas de acceso permitidas)		Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1-Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)		Pensamiento analítico	
Organiza la logística para la emisión de la TCA		Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1-Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)		Pensamiento Estratégico	
Envio de boletines informativos a las Empresas para el uso de la TCA y coordinación y ejecución de charlas de obtención de las tarjetas.		Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1-Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)		Expresión Escrita	
Coordina con el área financiera el pago de la TCA de las Empresas que prestan sus servicios en el AIMS y que no pertenezcan a la EPMSA.		Conocimientos Contables y financieros, Conocimiento de las actividades de las Empresas que laboran en el NAEMS.		Organización de la información	
Elabora informes de emisión de TCA y pases provisionales, de conformidad con los requerimientos.		Redacción, Office, Utilitarios, Logística		Expresión Escrita	
Propone posibles mejoras para los procedimientos en la unidad de TCA		Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1-Tarjetas de Circulación Aeroportuarias).		Pensamiento Estratégico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Mario Sádaro</i>	Gómez Urcoste
Firma: <i>M.S.</i>	Firma: <i>JG</i>
Fecha: <i>27-5-15</i>	Fecha: <i>06 OCT 2015</i>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INSTRUCCIONES:	INSTRUCCIONES:	TITULO REQUERIDO:	SÍ
Nivel:	Analista de CCTV e Informática 3 Profesional	Gerencia General, Gerencia de Seguridad, Concesionario, Gerencia Administrativa Financiera, Gerencias y Direcciones de la EPMsa, Organismos de control, Entidades Externas	Instrucción:	Tercer Nivel	
Unidad o Proceso:	Gerencia de Seguridad				
Rol:	Ejecución y Coordinación de Procesos				
Grupo Ocupacional:	Analista 3				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA				
	Administrar, configurar, y operar los sistemas de seguridad; así como implementar las políticas, procedimientos y controles necesarios para garantizar el correcto funcionamiento de la seguridad del sistema, en lo relacionado con la vigilancia aeropuertaria, centro de control, y demás sistemas de seguridad que sea de responsabilidad de la EPMsa.	Tiempo de Experiencia:	6 años		
		Especificidad de la experiencia:	Sistemas de control de accesos y CCTV; Seguridad informática, base de datos, Infraestructura Tecnológica, Redes y telecomunicaciones, electrónica industrial		
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	7. CONOCIMIENTOS				
	Coordina la instalación y configuración de los dispositivos dedicados de sistemas de seguridad de control de accesos y circuito cerrado de televisión; incluyendo servidores, estaciones de trabajo de los operadores, entre otros.	Seguridad informática, base de datos, Infraestructura Tecnológica	Diseño de Tecnología		
	Administra la Base de Datos, configuraciones del sistema; así como el mantenimiento e instalación de equipos.	Seguridad informática, base de datos, Infraestructura Tecnológica	Pensamiento Analítico		
	Coordina y controla el proceso de redes, portales WEB, Servidores y bases de datos.	Infraestructura Tecnológica	Monitor y Control		
	Propone, participa e implementa políticas, procedimientos y controles necesarios para garantizar el correcto funcionamiento de seguridad de los sistemas.	Seguridad informática, base de datos, Infraestructura Tecnológica	Pensamiento Estratégico		
	Establece mecanismos de identificación de necesidades de soluciones tecnológicas institucionales, en lo relacionado a la Seguridad Aeroportuaria.	Seguridad informática, base de datos, Infraestructura Tecnológica	Planificación y Gestión		
	Establece y mantiene un seguimiento de problemas / procedimientos de mantenimiento de registros y sistema	Seguridad informática, base de datos, Infraestructura Tecnológica	Pensamiento Crítico		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Hector Sánchez</i>	<i>Gisella Vicencio.</i>

Firma:

*H.S.*

Firma:

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
Código:	Asistente de Carnetización TCA	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Profesional	Gerencia Seguridad, Gerencia Administrativa Financiera, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, Personal Aeroportuario.	Titulo Requerido:	Tercer año o sexto semestre aprobado	
Nivel:	Gerencia de Seguridad Aeroportuaria	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico	Área de Conocimiento:	Administración, Comercio, Seguridad o afines	
Unidad o Proceso:	Ejecución de Procesos de Apoyo y Tecnológico				
Rol:	Asistente Administrativo				
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
		Tiempo de Experiencia:	1 año o más		
		Especificidad de la experiencia:	Documentación habilitante TCA, Seguridad Aeroportuaria, Sistemas tecnológicos de emisión de tarjetas		
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		<b>8. DESTREZAS</b>	
Ejecutar los procedimientos establecidos para la emisión y desactivación de las Tarjetas de Circulación Aeroportuaria (TCA)		Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)	Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)	Pensamiento analítico	
		Sistemas tecnológicos de emisión de tarjetas	Sistemas tecnológicos de emisión de tarjetas	Pensamiento analítico	
Aplica las pruebas a los solicitantes de las Tarjetas de Circulación Aeroportuaria (TCA), conforme el cronograma establecido para el efecto		Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)	Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)	Monitoreo y control	
Realiza la emisión de la TCA, así como la desactivación de las tarjetas devueltas.		Control y registro de Documentación	Control y registro de Documentación	Recopilación de información	
Revisa, valida y verifica la documentación y los datos consignados en las solicitudes para la obtención de las TCA		Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)	Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)	Pensamiento estratégico	
Manejo del archivo físico y digital		Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)	Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias)	Recopilación de información	
Colabora en la elaboración del levantamiento de información para la generación de la base de datos que permita la acreditación de sitio de acceso por tipo de puesto, conforme las solicitudes recibidas.		Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias), procedimientos administrativos	Programa de Seguridad del Aeropuerto (Anexo 1- Tarjetas de Circulación Aeroportuarias), procedimientos administrativos	Pensamiento estratégico	
Presenta insumos para la elaboración de informes respecto a la emisión de tarjetas aeroportuarias				Recopilación de información	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Mario Sánchez</i>	Guiselde Varela
Firma: <i>MS</i>	Firma: <i>Gv</i>
Fecha: 27-5-15	Fecha: 06 OCT 2015

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Analista Operativo de Seguridad Profesional	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Denominación:	Gerencia de Seguridad Aeroportuaria, Dirección Operativa de Seguridad, Personal Aeronáutico, Usuarios del AIMS, Organismos de Control	Titulo Requerido	Si		
Nivel:	Área de Conocimiento	Administración, Seguridad, Aviación o afines			
Unidad o Proceso:					
Rol:	Ejecución de Procesos				
Grupo Ocupacional:	Analista 1				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN					
	Identificar y establecer vulnerabilidades y amenazas que puedan afectar las operaciones aeroportuarias del AIMS, y proponer medidas de seguridad integral correctivas.	Tiempo de Experiencia	2 años	Seguridad, conocimientos de Inteligencia y Contrainteligencia, Aviación.	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES					
	Evaluuar el nivel de riesgo que generen las amenazas, antagonismos y factores de riesgo	7. CONOCIMIENTOS	8. DESTREZAS		
	Planificar inspecciones de seguridad, que verifiquen el cumplimiento de recomendaciones que eliminen vulnerabilidades detectadas en el estudio de seguridad	Leyes, Programas y Procedimiento Operacionales Normalizados(PON) de seguridad aeroportuaria	Identificación de un problema		
	Elabora regulaciones de seguridad para normar el trabajo de agentes de seguridad de la empresa y de la empresa de seguridad contratada.	Leyes, Programas y Procedimiento Operacionales Normalizados(PON) de seguridad aeroportuaria	Conocimiento en seguridad física aeroportuaria	Planificación y Gestión	
	Mantener contacto y coordinación permanente con los organismos de seguridad del Aeropuerto Mariscal Sucre (Militares, Policía, Compañías de Seguridad)	Leyes, Programas y Procedimiento Operacionales Normalizados(PON) de seguridad aeroportuaria	Manejo de fuentes de información	Habilidad Analítica	
	Obtener información de amenazas y factores de riesgo que afecten la operación del AIMS	Programas y Procedimiento Operacionales Normalizados(PON) de seguridad aeroportuaria	Conocimiento en seguridad física aeroportuaria	Pensamiento Analítico	
	Verificar la idoneidad del personal de seguridad	Verificación de antecedentes y seguridad de historial de personal	Pensamiento Crítico	Pensamiento Analítico	

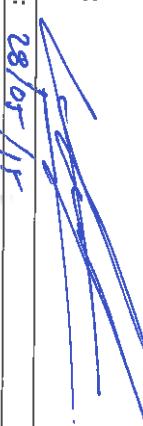
REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  Nombre: <i>Mario Sarmiento</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  <i>Eduardo Ureña</i>
Firma:  <i>MS</i>	Firma:  <i>Edu</i>

**SERIE DE OPERATIVA DE SEGURIDAD**



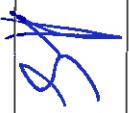
## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel y (Requisitos de la DGAC)	
Nivel:	Director/a Operativo de Seguridad	Gerente General, Gerencia de Seguridad Aeroportuaria, Direcciones de la Empresa, QUIPORT, Bomberos, Policía Nacional, DAC, Organismos de Control.	Titulo Requerido:	SI	
Unidad o Proceso:	Dirección Operativa de Seguridad		Área de Conocimiento:	Administración, Seguridad o afines	
Rol:	Dirección de Unidad Organizacional				
Grupo Ocupacional:	Director Técnico de Área				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA	7. CONOCIMIENTOS	8. DESTREZAS		
	Dirigir, coordinar y controlar el cumplimiento de las medidas, normas y Operaciones de seguridad, de acuerdo con el Programa de Seguridad del Aeropuerto y el Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil, así como analizar y evaluar el nivel de riesgo de las amenazas.	Tiempo de Experiencia:  Especificidad de la experiencia:	Recomendado 8 años o más  Aviación Civil, Seguridad Aeroportuaria, Seguridad privada, Seguridad Militar o Policial afín a aviación civil	Monitoreo y Control	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES					
	Dirige y controla el cumplimiento de las normas, procedimientos y regulaciones contempladas en el Programa de Seguridad de la DGAC, Programa de Seguridad del AIMS, así como Manual de Seguridad para la protección de la aviación civil contra actos de interferencia ilícita.	Plan de Seguridad del Aeropuerto, normativa procedimental vigente de seguridad aeroportuaria nacional e internacional	Monitoreo y Control		
	Controla el cumplimiento de funciones y procedimientos operativos normalizados (PONs) por el personal de seguridad, en cada uno de sus puestos de trabajo.	Reglamento Internos Institucionales, Normativa procedimental vigente de seguridad aeroportuaria,	Operación y Control		
	Realiza inspecciones permanentes a los diferentes puntos de inspección y puntos de control de accesos, para verificar el cumplimiento de las normas y procedimientos	Programa de Seguridad del AIMS, planes de emergencia.	Monitoreo y Control		
	Controla la disciplina, seguridad y bienestar del personal de seguridad de la EPMSA.	Plan de Seguridad del Aeropuerto, normativa procedimental vigente de seguridad aeroportuaria nacional e internacional, RIATH	Desarrollo estratégico de los recursos humanos		
	Propone y evalúa el establecimiento del estudio de seguridad del AIMS, para la planificación de seguridad	Plan de Seguridad del Aeropuerto, normativa procedimental vigente de seguridad aeroportuaria nacional e internacional	Pensamiento Estratégico		
	Mantiene el control de los puntos vulnerables al AIMS y recomienda los correctivos necesarios y revisa periódicamente la seguridad de dichos puntos.	Infraestructura Aeroportuaria, normativa procedimental vigente de seguridad aeroportuaria nacional e internacional	Percepción de sistemas y entorno		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Martín Troncoso</i>	Guiselma Varela
Firma: 	Firma: 
Fecha: 28/05/15	Fecha: 06 OCT 2015

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación: Inspector/a Operativo de Seguridad Profesional	INTERFAZ		Instrucción:	Tercer Nivel
Nivel:	Dirección Operativa de Seguridad	Gerencia de Seguridad Aeroportuaria, Dirección Operativa de Seguridad, Personal Aeronáutico, Usuarios del NAIMS		Titulo Requerido:	SI
Unidad o Proceso:	Ejecución y Coordinación de Procesos			Área de Conocimiento:	Administración, Seguridad, Aviación o afines
Rol:	Jefe de Turno (Inspector)				
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
Nivel de Aplicación:					
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS		
	Coordinar y ejecutar el cumplimiento de la aplicación de medidas y normas de seguridad que contribuyen a impedir actos de interferencia ilícita, en contra de los pasajeros tripulaciones, aeronaves, instalaciones y público en general.	Tiempo de Experiencia: 6 años Especificidad de la experiencia: Seguridad Aeroportuaria (Curso de Manejo de Crisis y de Supervisor, obtenido en la ISTAC)			
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	8. DESTREZAS				
	Realiza reuniones de trabajo diarias, distribuye el personal de acuerdo a las necesidades institucionales, direcciona a los supervisores para una correcta aplicación de normas y procedimientos de seguridad aeroportuaria, supervisa y evalúa al personal operativo en el cumplimiento de las actividades diarias, para capacitar y reforzar conocimientos que eviten los actos de interferencia ilícita en contra de los usuarios del aeropuerto.	Programa Nacional de seguridad de la aviación civil, Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del AIMS.			
	Coordina y ejecuta operativos con instituciones públicas o privadas y supervisa las labores de seguridad externa.	Programa Nacional de seguridad de la aviación civil, Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del AIMS.			
	Coordina el movimiento de personal para una eficiente cobertura de áreas, establece necesidades del personal y reconoce mejoras grupales e individuales, optimiza recursos humanos y materiales para la solución de problemas.	Ley de Aviación Civil, Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del AIMS.			
	Realiza actividades administrativas, revisa documentación y emite informes escritos de las novedades ocurridas durante el turno, de acuerdo con los procedimientos establecidos en el programa de seguridad.	Ley de Aviación Civil, Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del AIMS.			
	Coordina la verificación de equipos de trabajo, la existencia y asignación de los mismos y comunica sobre los resultados y necesidades a los responsables, a fin de obtener soluciones oportunas.	Equipos tecnológicos de seguridad	Expresión Escrita	Mantenimiento de Equipos	

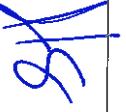
REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre: <i>Mario Salas</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO <i>Giselle Vizcaíno</i>
Firma: 	Firma: <i>Giselle</i>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
<b>Código:</b>		<b>INTERFAZ</b>		
<b>Denominación:</b>	Supervisor/a General de Seguridad		Instrucción:	Bachiller
<b>Nivel:</b>	No Profesional			
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección Operativa de Seguridad			
<b>Role:</b>	Técnico (Supervisión de Procesos)		<b>Titulo Requerido:</b>	SI
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Supervisor/a General de Seguridad			
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		<b>Área de Conocimiento:</b>	Administración, Seguridad, Aviación o afines
<b>2. MISIÓN</b>	Ejecutar y supervisar el cumplimiento de la aplicación de las medidas y normas de seguridad para contribuir a impedir actos de interferencia ilícitos en contra de los pasajeros, tripulaciones, aeronaves y público en general del Aeropuerto Internacional.	<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>	<b>Tiempo de Experiencia:</b>	4 años
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>		Seguridad Aeroportuaria (Certificado de Curso de Supervisor , Certificado de Agente de Seguridad, obtenido en la ISTAC )
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>	<b>8. DESTREZAS</b>	
	Supervisa el cumplimiento de la normativa de seguridad aeroportuaria en los procesos de inspección a los usuarios del aeropuerto, apoya en casos especiales y retroalimenta de forma permanente sobre los conocimientos de seguridad para evitar actos de interferencia ilícita en las instalaciones del aeropuerto	Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del NAIMS.	Monitoreo y Control	
	Distribuye y moviliza al personal en los diferentes puntos de trabajo, asigna la cantidad necesaria conforme las afluencia, rotación y asistencia del mismo. Verifica mediante rondas de supervisión la existencia y funcionamiento de equipos de apoyo en las actividades de seguridad aeroportuaria.	Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del NAIMS.	Operación y Control	
	Verifica la existencia de equipos, normativa e insumos necesarios para la realización de labores por parte del personal de la EPMSA, mediante entrega recepción de consignas, novedades y elaboración e informes. Reporta objetos olvidados y realiza el procedimiento para revisión y entrega de los mismos	Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del NAIMS.	Monitoreo y Control	
	Supervisa y ejecuta los operativos, planes de contingencia y plan de emergencia con el personal de agentes y supervisores de filtro con el apoyo del CCTV e Inspector.	Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del NAIMS.	Pensamiento Estratégico	
	Verifica la realización de pruebas con los equipos OTP, CTP y de detección de explosivos, y su registro en los formularios respectivos.	Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del NAIMS.	Monitoreo y Control	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre: <i>Mario Sesano</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO <i>Jesu</i>
Firma: <i>HS</i>	Firma: <i>Guiselma Urcano</i>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código.	Denominación:	INTERFAZ		Instrucción:	Bachiller
Nivel:	Supervisor/a de Filtros y Tomógrafos No Profesional	Gerencia de Seguridad Aeroportuaria, Dirección Operativa de Seguridad, Supervisor General de Seguridad, Usuarios del NAIMS, Personal Aeronáutico	Titulo Requerido:	SI	
Unidad o Proceso:	Dirección Operativa de Seguridad Técnico	Área de Conocimiento:	Administración, Seguridad, Aviación o afines		
Rol:	Supervisor/a de Filtros y Tomógrafos				
Grupo Ocupacional:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
Nivel de Aplicación:					
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA				
	Supervisar el cumplimiento de la aplicación de las medidas y normas de seguridad en los filtros nacional e internacional para contribuir a impedir actos de interferencia ilícitos, en contra de los pasajeros, tripulaciones, aeronaves y público en general del Aeropuerto Internacional.	Tiempo de Experiencia:	3 años	Seguridad Aeroportuaria (Certificado de Curso de Supervisor, Certificado de Agente de Seguridad, obtenido en la ISTAC )	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	7. CONOCIMIENTOS				
	Supervisa y realiza pruebas para establecer el funcionamiento correcto de equipos para detección de objetos prohibidos, mercancías peligrosas y explosivos.	Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Sistemas de Detección de Trazas de Explosivos.	Operación y Control		
	Supervisa el cumplimiento de normativa de seguridad por parte de los Agentes de Seguridad Aeroportuaria, pone en conocimiento consignas y capacita sobre los procedimientos operacionales normalizados.	Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del NAIMS	Monitoreo y Control		
	Mantiene comunicación constante con el inspector, supervisor general y CCTV para reportar novedades suscitadas durante el turno de trabajo y realizar procedimientos relacionados con objetos olvidados, equipajes sospechosos.	Procedimiento Operacional (PON), Programa de Seguridad del NAIMS.			
	Elabora informes, registra en bitácora con firmas de responsabilidad, novedades respecto de objetos olvidados, pasajeros no admisibles y cumplimiento de procedimientos de inspección.	Procedimiento Operacional (PON), Programa de Seguridad del NAIMS.		Expresión Escrita	
	Realiza la rotación y coordina ausencia del personal conforme las normas establecidas, para un correcto rendimiento laboral y conforme la necesidad institucional.	Procedimiento Operacional Normalizado (PON)		Pensamiento Analítico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD <i>Mario Serrano</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO <i>Gisselle Vizcaíno</i>
Firma: 	Firma: 

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
<b>Código:</b>		<b>INTERFAZ</b>		<b>Instrucción:</b>	Bachiller
<b>Denominación:</b>	Supervisor/a de CCTV	Gerencia de Seguridad Aeroportuaria, Dirección Operativa de Seguridad,		<b>Título Requerido:</b>	Si
<b>Nivel:</b>	No Profesional	Supervisor General de Seguridad, Usuarios del NAIMS, Personal Aeronáutico		<b>Área de Conocimiento:</b>	Administración, Seguridad, Aviación o afines
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección Operativa de Seguridad				
<b>Rol:</b>	Técnico				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Supervisor/a de CCTV				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		<b>7 CONOCIMIENTOS</b>	
Supervisar el cumplimiento y correcta aplicación del circuito cerrado de televisión; así como de las medidas y normas de seguridad en monitoreo para impedir actos de interferencia ilícitos, en contra de los pasajeros, tripulaciones, aeronaves y público en general del Aeropuerto Internacional.		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	3 años	<b>8. DESTREZAS</b>	
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Seguridad Aeroportuaria (Certificado de Curso de Supervisor , Certificado de Agente de Seguridad, obtenido en la ISTAC )		
<b>3 ACTIVIDADES ESENCIALES</b>					
Supervisa, la seguridad de puertas, accesos, intercomunicadores, alarmas de pánico, espacios físicos, áreas controladas restringidas y estériles, para prevenir actos de interferencia ilícita.		Circuitos de Cámaras de Seguridad, Programa de Seguridad del Aeropuerto	Operación y Control		
Supervisa a través de cámaras que se cumplan los procedimientos de seguridad aeroportuaria en toda la terminal aérea para evitar actos de interferencia ilícita		Programa de Seguridad del Aeropuerto, Procedimiento Operacional Normalizado (PON)	Monitoreo y Control		
Mantiene comunicación constante con inspectores, supervisores, puntos de inspección, apoya en operativos y emergencias aeroportuarias.		Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Circuitos de Cámaras de Seguridad.	Expresión Oral		
Distribuye diariamente a los operadores las áreas de control y apoya al supervisor de la Seguridad Privada.		Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Programa de Seguridad del NAIMS	Operación y Control		
Emite respaldo de videos, y entrega grabaciones magnéticas cuando sean solicitadas, previa autorización de la Gerencia de Seguridad.		Sistema de Circuitos de Cámaras de Seguridad	Manejo de Recursos Materiales		
Elabora informes y remite documentación sobre eventos o incumplimientos a la normativa de seguridad aeroportuaria.		Programa de Seguridad del Aeropuerto, Redacción Office, Utilitarios	Expresión Escrita		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre: <i>Mario Scaramo</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO <i>Guisella Vizzacino,</i>
Firma: <i>MS</i>	Firma: <i>Gv</i>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	Interfaz	Instrucción:		
Nivel:	Operador/a de CCTV	Gerencia de Seguridad Aeroportuaria, Dirección Operativa de Seguridad	Bachiller		
Unidad o Proceso:	No Profesional	Supervisor General de Seguridad, Inspector de Seguridad, público en General.	Título Requerido:	Si	
Rol:	Dirección Operativa de Seguridad Técnico		Área de Conocimiento:	Administración, Seguridad, Aviación o afines	
Grupo Ocupacional:	Operador/a de CCTV				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Detectar la entrada o la tentativa de entrada de un intruso a una zona protegida, determinar el lugar de la intrusión y aplicar las medidas de respuesta pertinentes para evitar que se cometan actos de interferencia ilícita en contra de la seguridad de la aviación civil, o evitar el cometimiento de actos vandálicos realizados por delincuencia común.		Tiempo de Experiencia:	2 años	Experiencia de la experiencia:	Control y Manejo de circuitos de Cámaras de Seguridad, Seguridad Aeroportuaria (Certificado de Agente de Seguridad, obtenido en la ISTAC)
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		8. DESTREZAS		9. DESTREZAS	
Verifica por medio de los equipos de monitoreo y control, la seguridad de puertas, accesos, intercomunicadores, alarmas de pánico, espacios físicos, áreas controladas restringidas y estériles, para prevenir actos de interferencia ilícita.		Programa de seguridad del aeropuerto, procedimiento operacional normalizado	Monitoreo y Control	Programa de seguridad del aeropuerto, procedimiento operacional normalizado, mercancías peligrosas, formación de agentes	Monitoreo y Control
Apoya a los agentes, inspectores, supervisores, Policía Nacional, Jefe de Aeropuerto y otras instituciones públicas y privadas, por medio de las cámaras para atender operativos, emergencias, alarmas, seguimiento a personas sospechosas, objetos olvidados, novedades, situaciones fuera de lo normal o sospechosas para generar alertas.				Circuitos de Cámaras de Seguridad, Programa de Seguridad del Aeropuerto, Programa de seguridad del aeropuerto, procedimiento operacional normalizado, manejo de crisis, relaciones humanas, atención al cliente	Operación y Control
Verifica a través de cámaras que los usuarios internos y externos del aeropuerto cumplan los procedimientos de seguridad aeroportuaria en toda la terminal aérea, instruye sobre procedimientos a seguir.				Programa de seguridad del aeropuerto, procedimiento operacional normalizado, mercancías peligrosas, formación de agentes	Expresión Oral
Mantiene comunicación constante con el personal interno y externo del aeropuerto para resolver necesidades y cubrir requerimientos que permitan la continuidad de las operaciones sin descuidar la seguridad aeroportuaria.					
Elabora informes, registra en bitácora pasajeros no admisibles, novedades en la operatividad de la terminal aérea, equipajes y personas.		Programa de Seguridad del Aeropuerto, Utilitarios Redacción Office,			Expresión Escrita

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>Mario Díaz</i>	Dirección: <i>Casa de la Virgen</i>

Firma:

*MS*

Firma:

*Juan*

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:		
Nivel:	Agente de Seguridad No Profesional	Gerencia de Seguridad Aeroportuaria, Dirección Operativa de Seguridad, Supervisor General de Seguridad, Inspector de Seguridad, público en General.	Título Requerido:	Bachiller	
Unidad o Proceso:	Dirección Operativa de Seguridad		Si		
Role:	Técnico				
Grupo Ocupacional:	Agente de Seguridad				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales		Área de Conocimiento:	Administración, Seguridad, Aviación o afines	
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Verificar mediante inspecciones, que los usuarios del aeropuerto cumplan procedimientos de seguridad para evitar actos de interferencia ilícita en contra de la Aviación Civil, mediante el cumplimiento de los procedimientos y normativa establecida por el Programa Nacional de Seguridad de la Aviación Civil y el Programa de Seguridad del Aeropuerto.		Tiempo de Experiencia:	2 años	Procedimiento Operacional Programa de Seguridad Aeroporto	8 DESTREZAS
		Especificidad de la experiencia:	Seguridad (Certificado de Agente de Seguridad y Rayos X, obtenido en la ISTAC)	Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Monitoreo y Control	
3. ACTIVIDADES ESENCIALES				Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Monitoreo y Control	
Verifica que los usuarios del aeropuerto cumplen los procedimientos y normativa sobre seguridad aeroportuaria, manejo de casos de pasajeros insubordinados o perturbadores, apoyo en casos de pasajeros no admisibles, coordinación de operaciones con funcionarios de Policía Nacional, Ministerio del Interior, Instituto Nacional de Patrimonio cultural, Ministerio de Agricultura, Ministerio de Salud, Secretaría Nacional de Aduanas, Fuerzas Armadas y demás entidades gubernamentales y privadas.				Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Monitoreo y Control	
Realiza la inspección de usuarios del aeropuerto, mediante la utilización de equipos especializados de Rayos X, detectores de metales, detectores de explosivos, Sistema HBS y analiza e interpreta las imágenes para descartar objetos prohibidos y mercancías peligrosas.				Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Monitoreo y Control	
Aplica y verifica el correcto uso de la Tarjeta de Circulación aeroportuaria, mediante la identificación de códigos de números, letras y colores, controla flujos y uso de puertas, usar los sistemas de comunicación en coordinación con CCTV				Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Monitoreo y Control	
Registra y reporta consignas, inspecciones y novedades mediante la utilización de bitácoras y equipos informáticos. Realiza informes de novedades y levanta actas de infracción.				Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Monitoreo y Control	
Realiza procedimientos para esterilizar áreas, verifica existencia de personal de aerolínea, verifica flujos de pasajeros, conoce y aplica el plan de emergencia, participan en operativos y custodia de personas.				Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Monitoreo y Control	
Verifica mediante matrices y equipos de prueba, el funcionamiento de equipos de seguridad aeroportuaria, aplica planes de contingencia con equipos de rayos x y flujos de equipajes.				Procedimiento Operacional Normalizado (PON), Monitoreo y Control	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
NOMBRE: <i>Mario Sánchez</i>	FIRMA: <i>Guzmán Jiménez</i>

## **SUBPROCESO DE ZONA FRANCA Y ZEDE**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Titulación:	Tercer Nivel
Nivel:	Gerente de Zona Franca y ZEDE Directivo	Gerente General, Municipio de Quito, Gerencias Institucionales, Direcciones de la Empresa, QUIPORT, MCPEC, MIPRO, SENAE, Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad, Sector Privado			
Unidad o Proceso:	Gerencia de Zona Franca y ZEDE			SI	
Role:	Dirección de Unidad Organizacional				
Grupo Ocupacional:	Gerente Operativo				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS	
Administrar la ZONA FRANCA-ZEDE del AIMS, brindar servicios de comercios exterior, inversiones, asesoría, entre otros, de alta calidad a sus usuario su operadores; e implementar el proyecto de zona iQ, con la operación de empresas de los sectores industriales, tecnológicos y servicios logísticos, que aporten al cambio de la matriz productiva y al desarrollo económico local del DMO, basados en la oferta de infraestructura y servicios de clase mundial.		Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más	Experiencia de la experiencia:	Zonas Francas, Normativa Nacional e Internacional sobre comercio exterior, Convenios Internacionales, Comercio Exterior, Proyectos.
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		8. DESTREZAS		9. DESTREZAS	
Establece y define los planes de acción para el desarrollo del proyecto ZEDE		Administración, Normativa legal de Zonas Francas/ZEDES nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión	Pensamiento Estratégico	Administración, Normativa legal de Zonas Francas/ZEDES nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión	Pensamiento Estratégico
Revisa, aprueba y presenta propuestas de mejora normativa, procesos, proyectos y demás relacionados en el ámbito de sus competencia, a la Gerencia General y Directorio		Administración, Normativa legal de Zonas Francas/ZEDES nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión	Pensamiento crítico	Administración, Normativa legal de Zonas Francas/ZEDES nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión	Pensamiento crítico
Aprueba y autoriza la ejecución de los planes, programas, proyectos, procesos de contratación y administración de contratos, en concordancia con las políticas y directrices emanadas del Directorio y de la Gerencia General de conformidad al ámbito de competencias establecido en el Estatuto Orgánico		Normativa Zonas Francas/ZEDES, Comercio Exterior, Normativa legal vigente relacionada.	Monitoreo y control	Normativa Zonas Francas/ZEDES, Comercio Exterior, Normativa legal vigente relacionada.	Monitoreo y control
Ejercer la administración de la Zona Franca y/o ZEDE, que incluye los servicios a los operadores, así como las directrices para el funcionamiento y operación, en cumplimiento a la Normativa Vigente		Zonas Francas/ZEDES, Comercio Exterior, Normativa legal vigente relacionada.	Pensamiento Estratégico	Zonas Francas/ZEDES, Comercio Exterior, Normativa legal vigente relacionada.	Pensamiento Estratégico
Desarrollar todas las actividades establecidas en estatuto Orgánico y aquellas que le sean asignadas por la Gerencia General		Administración, Normativa legal de Zonas Francas/ZEDES nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión, políticas en desarrollo Productivo, política comercial	Pensamiento Estratégico	Administración, Normativa legal de Zonas Francas/ZEDES nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión, políticas en desarrollo Productivo, política comercial	Pensamiento Estratégico

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Diego Cárdenas</u>	Guiselma Vargas
Firma: <u>D. Diego Cárdenas</u>	Firma: <u>Guiselma</u>
Fecha: <u>22/05/2015</u>	Fecha: <u>06-06-2015</u>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Titulio Requerido:	
Nivel:	Secretario/a de Zona Franca y ZEDE No Profesional	Gerencia de Zona Franca y ZEDE, Direcciones y Gerencias de la Empresa, personal externo e interno	Bachiller	SI	Administración, Comercio Exterior, Secretariado Ejecutivo o afines
Unidad o Proceso:	Gerencia de Zona Franca y ZEDE				
Rol:	Técnico				
Grupo Ocupacional:	Secretario/Receptorónista				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN	6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS		
Ejecutar actividades de apoyo administrativo y secretariado de la Gerencia de Zona Franca y ZEDE	Tempo de Experiencia:	Hasta un año	8. DESTREZAS		
	Especificidad de la experiencia:	Asistencia Gerencial, Administrativa, Técnicas de Secretariado, Gestión documental y archivo			
3. ACTIVIDADES ESENCIALES	Técnicas de Archivo y documentación		Técnicas de Archivo y documentación		
Recopila, clasifica y archiva documentos, cartas, informes de la Gerencia de Zona Franca y ZEDE	Técnicas de Archivo y documentación		Técnicas de Archivo y documentación		
Organiza el archivo de la Gerencia y distribuye la documentación recibida.	Técnicas de Archivo y documentación		Técnicas de Archivo y documentación		
Realiza todas las actividades administrativas a fines al puesto y a la ley y las demás que sean asignadas por el Gerente de Zona Franca	Atención al cliente, Técnicas de Archivo y documentación		Atención al cliente, Técnicas de Archivo y documentación		
Recepta e informa llamadas telefónicas a las diferentes entidades de Control en materia de Comercio Exterior y Usuarios.	Atención al cliente		Atención al cliente		
Proporciona insumos para la preparación de informes de la Gerencia de Zona Franca y/o ZEDE.	Técnicas de Archivo y documentación		Técnicas de Archivo y documentación		
Asiste a la Gerencia de Zona Franca en el desarrollo de reuniones de visitas, autoridades, personal, funcionarios, público en general	Atención al cliente		Atención al cliente		
Elabora el inventario y Kardex de útiles de oficina.	Principios básicos de contabilidad, Kardex		Expresión escrita		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
<b>JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD</b>	
Nombre: 	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Ciudad: 	Guiselma Varela
Firma: 	Firma: 
Fecha: 28/05/2015	Fecha: 06 OCT 2015

**SERIE DE SERVICIOS AL COMERCIO EXTERIOR**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
<b>Código:</b>		<b>INTERFAZ</b>		<b>Instrucción:</b>	Tercer Nivel
<b>Denominación:</b>	Director/a de Servicios al Comercio Exterior	Gerente General, Municipio de Quito, Gerencia de Zona Franca y ZEDE, Direcciones de la Empresa, QUIPORT, MCPEC, MIPRO, SENAE, Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad, Sector privado		<b>Título Requerido:</b>	SI
<b>Nivel:</b>	Directivo			<b>Área de Conocimiento:</b>	Administración, Comercio Exterior, Relaciones Internacionales, Derecho, Economía o afines
<b>Unidad o Proceso:</b>	Dirección de Servicios al Comercio Exterior				
<b>Rol:</b>	Dirección de Unidad Organizacional				
<b>Grupo Ocupacional:</b>	Director Técnico de Área				
<b>Nivel de Aplicación:</b>	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
		<b>Tiempo de Experiencia:</b>		Recomendado 8 años o más	
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>		Zonas Francas, Convenios Internacionales, Comercio Exterior, Proyectos	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		<b>8. DESTREZAS</b>	
		Supervisa las actividades de los usuarios / operadores dentro de la Zona Franca en aplicación a la normativa vigente	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales	Monitoreo y Control	
		Presenta propuestas de mejora normativa y en los procesos ante los organismos de control	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales	Pensamiento Estratégico	
		Propone y ejecuta planes, programas y proyectos, presupuestos, procesos de contratación y administración de contratos	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales	Pensamiento Crítico	
		Prepara y presenta informes técnicos requeridos, de actividades y demás actividades encomendadas por la Gerencia de Zona Franca y ZEDE	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales	Pensamiento analítico	
		Asesora a actuales y potenciales nuevos operadores de la Zona Franca/ZEDE para su calificación y operación	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales	Orientación y Asesoramiento	
		Realiza todas las actividades administrativas a fines al puesto y a la ley y las demás que sean asignadas por el Gerente de Zona Franca.	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales	Pensamiento Estratégico	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Diego Cinedo</u>	Nombre: <u>Guiselle Urreaga</u>
Firma: <u>Diego Cinedo</u>	Firma: <u>Guiselle</u>
Fecha: <u>28/05/2015</u>	Fecha: <u>06 OCT 2015</u>

**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>
<b>Código:</b> Denominación:	Analista de Servicios de Comercio Exterior 2	<b>INTERFAZ</b>	Instrucción.	Tercer Nivel
<b>Nivel:</b> Profesional	Gerencia de Zona Franca y ZEDE, Direcciones de la Empresa, Ministerio de Industrias y Productividad, Servicio Nacional de Aduana del Ecuador, Usuarios	<b>Título Requerido:</b>	SI	
<b>Unidad o Proceso:</b> Dirección de Servicios al Comercio Exterior		<b>Área de Conocimiento:</b>	Administración, Comercio Exterior, Economía o afines	
<b>Rol:</b> Ejecución de Procesos				
<b>Grupo Ocupacional:</b> Analista 2				
<b>Nivel de Aplicación:</b> Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>		
Realizar el seguimiento del cumplimiento de los procesos de Comercio Exterior a los usuarios u operadores de la Zona Franca ZEDE del AIMS		<b>Tiempo de Experiencia:</b>	4 años	
		<b>Especificidad de la experiencia:</b>	Zonas Francas, Convenios Internacionales, Comercio Exterior.	
<b>3 ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		
Administra el sistema informático de Zona Franca y ZEDE		Administración, Informática Básica, Normativa legal de Comercio Exterior, Sistema EcuaPass	Operación y control	
Efectúa seguimiento a los procesos establecidos en las actividades de Zona Franca		Administración, Normativa legal de Comercio Exterior	Monitoreo y control	
Analiza los casos de los usuarios para la importación, exportación o internación temporal, o salida de bienes, mercancías, desperdicios ingresados bajo régimen franco mediante la emisión de informes en los casos que se requiera.		Administración, Normativa legal de Comercio Exterior	Pensamiento analítico	
Absuelve consultas y prepara informes técnicos respecto de los procedimientos de aplicación de la normativa de comercio exterior		Administración, Normativa legal de Comercio Exterior	Pensamiento estratégico	
Elabora respuestas para los usuarios, personas naturales o jurídicas que requieran información respecto a la Zona Franca		Administración, Normativa legal de Comercio Exterior	Pensamiento analítico	
Realiza todas las actividades administrativas a fines al puesto y a la ley y las demás que sean asignadas por el director a cargo.		Administración, Normativa legal de Comercio Exterior	Organización de la información	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <u>Diego Caicedo</u>	<u>Gurisella Pérez</u>
Firma: <u>D. Diego Caicedo</u>	Firma: <u>Gurisella Pérez</u>
Fecha: <u>28/05/2015</u>	Fecha: <u>06 OCT 2015</u>

1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Dominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Titulación:	Tercer Nivel
Nivel:	Analista de Servicios de Comercio Exterior 1 Profesional	Gerencia de Zona Franca y ZEDE, Direcciones de la Empresa, Usuarios	Titulación Requerida:	SI	Administración, Comercio Exterior, Economía o afines
Unidad o Proceso:	Dirección de Servicios al Comercio Exterior		Área de Conocimiento:		
Rol:	Ejecución de Procesos				
Grupo Ocupacional:	Analista 1				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN		6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA			
Ejecutar las actividades para el cumplimiento de los procesos de establecidos por la Dirección de Servicios de Comercio Exterior		Tiempo de Experiencia:	2 años	Zonas Francas, Convenios Internacionales, Comercio Exterior.	
		Especificidad de la experiencia:			
3. ACTIVIDADES ESENCIALES		7. CONOCIMIENTOS			
Verifica el ingreso y salida de las operaciones de los usuarios de la Zona Franca y/o ZEDE.		Administración Normativa legal de Comercio Exterior	Operación y control	Monitoreo y control	
Mantiene actualizado el archivo de operaciones de la Zona Franca y/o ZEDE.		Administración Normativa legal de Comercio Exterior	Monitoreo y control	Monitoreo y control	
Ejecuta las operaciones en el sistema informático de la Zona Franca y/o ZEDE.		Administración Normativa legal de Comercio Exterior, Sistema Informático EcuaPass	Pensamiento analítico	Pensamiento analítico	
Preparar informes de gestión trimestral de las operaciones de la Zona Franca y/o ZEDE.		Administración Normativa legal de Comercio Exterior	Expresión escrita	Expresión escrita	
Ejecuta la coordinación y verifica salida de desperdicios y basura de la zona franca y/o ZEDE		Administración Normativa legal de Comercio Exterior	Pensamiento estratégico	Pensamiento estratégico	
Atiende las solicitudes presentadas por los usuarios de la Zona Franca y/o ZEDE		Administración Normativa legal de Comercio Exterior	Expresión escrita	Expresión escrita	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  Nombre: <i>D. José Cárcezo</i>	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  <i>Gloria Vargas</i>
Firma: <i>[Firma]</i>	Firma: <i>[Firma]</i>
Fecha: 28/05/2015	Fecha: 06 OCT 2015

**SERIE DE PROMOCIÓN DE INVERSIONES**



**DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS**

<b>1. DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO</b>		<b>4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS</b>		<b>5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA</b>	
Código:	Denominación:	INTERFAZ	Instrucción:	Tercer Nivel	
Nivel:	Directivo	Gerente General, Municipio de Quito, Gerencia de Zona Franca y ZEDE, Direcciones de la Empresa, QUIPORT, MCPEC, MIPRO, SENAE, Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad, Sector privado	Titulo Requerido:	SI	
Unidad o Proceso:	Dirección de Promoción de Inversiones		Administración, Comercio Exterior, Relaciones Internacionales, Derecho o afines		
Role:	Dirección de Unidad Organizacional				
Grupo Ocupacional:	Director Técnico de Área				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
<b>2. MISIÓN</b>		<b>6. EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA</b>			
		Implementar el proyecto Zona Franca/ZEDE, con la operación de empresas de los sectores industriales, tecnológicos y servicios logísticos, que aporten al cambio de la matriz productiva y al desarrollo económico local del Distrito Metropolitano de Quito (DMQ), basados en la oferta de infraestructura y servicios de clase mundial	Tiempo de Experiencia:	Recomendado 8 años o más	
			Especificidad de la experiencia:	Zonas Francas, Convenios Internacionales, Comercio Exterior, Proyectos, Legislación en materia de inversiones/promoción de inversiones.	
<b>3. ACTIVIDADES ESENCIALES</b>		<b>7. CONOCIMIENTOS</b>		<b>8. DESTREZAS</b>	
		Asesora en la definición de planes de acción del proyecto Zona Franca/ZEDE, en el ámbito de inversiones	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión	Orientación y Asesoramiento	
		Presenta propuestas de mejora normativa y en los procesos ante los organismos de control, en el ámbito de inversiones.	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión	Pensamiento Estratégico	
		Propone y ejecuta planes, programas y proyectos, presupuestos, procesos de contratación y administración de contratos en materia de inversiones	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión	Pensamiento Estratégico	
		Prepara y presenta informes técnicos requeridos, de actividades y demás actividades encomendadas por la Gerencia de Zona Franca y ZEDE	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión	Pensamiento analítico	
		Asesora los potenciales nuevos inversionistas de la Zona Franca/ZEDE para su calificación y operación	Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión	Orientación y Asesoramiento	

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFÉ INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD  Nombre:  Diego Cisicado	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO  Firma:  Guadalupe Vargas
Firma: 	Firma: 
Fecha: 24/05/2015	Fecha: 06 OCT 2015

## DESCRIPCIÓN Y PERFIL DE PUESTOS

1 DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PUESTO		4. RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS		5. INSTRUCCIÓN FORMAL REQUERIDA	
Código:	Analista de Promoción de Inversiones	INTERFAZ	<th>Instrucción:</th> <td>Tercer Nivel</td>	Instrucción:	Tercer Nivel
Nivel:	Profesional	Gerencia de Zona Franca y ZEDE, Direcciones de la Empresa, QUIPORT, MCPEC, MIPRO, SENAE, Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad, Sector privado		Título Requerido:	SI
Unidad o Proceso:	Dirección de Promoción de Inversiones		Área de Conocimiento:	Administración, Comercio Exterior, Economía o afines	
Rol:	Dirección de Unidad Organizacional				
Grupo Ocupacional:	Analista 1				
Nivel de Aplicación:	Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas y Regímenes Especiales				
2. MISIÓN	6 EXPERIENCIA LABORAL REQUERIDA		7. CONOCIMIENTOS		
	Apoyar en la implementación de los proyectos para desarrollo de la Zona Franca y/o ZEDE, con la operación de empresas de los sectores industriales, tecnológicos y servicios logísticos, que aporten al cambio de la matriz productiva y al desarrollo económico local del Distrito Metropolitano de Quito (DMQ), basados en la oferta de infraestructura y servicios de clase mundial		Tiempo de Experiencia:	2 años	Pensamiento analítico
			Especificidad de la experiencia:	Zonas Francas, Convenios Internacionales, Comercio Exterior, Proyectos	
3 ACTIVIDADES ESENCIALES	8. DESTREZAS				
	Analiza proyectos presentados a la Gerencia de Zona Franca para el desarrollo de la Zona Franca y/o ZEDE; en el ámbito de inversiones.		Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión		
	Absuelve consultas, prepara informes técnicos y comunicaciones respecto de los procedimientos para los inversionistas.		Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión		
	Efectúa seguimiento de la ejecución e indicadores de los proyectos de inversión en la Zona Franca y/o ZEDE		Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión		
	Efectúa las acciones necesarias para la elaboración de presupuestos en los diferentes proyectos que emprenda la Dirección de Promoción de Inversiones.		Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión		
	Efectúa el seguimiento de la correcta aplicación a la normativa en materia de inversiones de los proyectos a ser desarrollados en la Zona Franca y/o ZEDE.		Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión		
	Integra los recursos necesarios para la elaboración de TDR para los proyectos de inversión.		Administración, Normativa legal de Zonas francas nacionales e internacionales, Proyectos de Inversión		

REVISADO Y VALIDADO POR:	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN REALIZADO POR:
JEFE INMEDIATO / RESPONSABLE DE LA UNIDAD	DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO
Nombre: <i>D. M. C. V.</i>	Guiselma Varela
Firma: <i>D. M. C. V.</i>	Firma: <i>Guiselma</i>
Fecha: <i>28/05/2015</i>	Fecha: <i>06/06/2015</i>