

ZEDE-QUITO

Avance del Proyecto



Durante los meses de septiembre, octubre y noviembre de 2017, el Proyecto Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE-QUITO, liderado por la Empresa Pública Metropolitana de Servicios Aeroportuarios y Gestión de Zonas Francas (EPMSA), a través de su Gerente General, María Isabel Real, ha tenido importantes avances de diversa índole, lo que ha permitido que el proyecto continúe avanzando a pasos firmes.

A continuación, presentamos los avances más relevantes:

Plan Maestro ZEDE-QUITO

- **27 septiembre:** La firma consultora internacional Indra Business Consulting presentó el documento final correspondiente al estudio del Plan Estratégico Integral de la ZEDE-QUITO, el cual fue desarrollado en el marco del Convenio de Cooperación Interinstitucional suscrito con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Los principales productos de esta consultoría son:

- ◆ Estudio de mercado nacional e internacional.
- ◆ Priorización de sectores.
- ◆ Master Plan (Plan Estratégico Integral).
- ◆ Business Case (Modelo económico-financiero).
- ◆ Identificación de 23 proyectos de inversión.
- ◆ Suscripción de 3 Memorandos de Entendimiento (MOU) con empresas internacionales.
- ◆ Constitución de una oficina de proyectos en la EPMSA.

- **17 octubre:** Los resultados del estudio de consultoría fueron presentados por la EPMSA ante la Comisión de Conectividad del Concejo Metropolitano, en la cual participaron los concejales Jorge Albán y Daniela Chacón, entre otros.

Plan Masa ZEDE-QUITO

- **24 octubre:** Juan Sebastián Salcedo, Gerente del Proyecto, presentó el resultado final del estudio de consultoría del Plan Masa de la ZEDE-QUITO desarrollado por la EPN-TECH EP ante el Directorio de la EPMSA. Los principales componentes del estudio son:
 - ◆ Plan Masa para la ZEDE-QUITO.
 - ◆ Pre-diseño y pre-dimensionamiento de las redes de servicios básicos.
 - ◆ Costos y programación de las obras de urbanización.
 - ◆ Proyecto de Ordenanza Metropolitana.

A partir de la aprobación la Ordenanza Metropolitana No. 183 que regula la concesión onerosa de derechos en Proyectos Urbanísticos Arquitectónicos Especiales (PUAE), el 13 de septiembre de 2017, la EPMSA mantuvo durante el mes de octubre, varias reuniones de trabajo con las entidades municipales competentes con miras a presentar el PUAE de la ZEDE-QUITO formalmente en noviembre, lo que permitirá regular el uso y ocupación de suelo, y establecer los parámetros urbanísticos aplicables al Proyecto.

Acreditación

A través del Decreto Ejecutivo No. 170 con fecha 28 de septiembre de 2017, el Presidente de la República encargó la articulación del Consejo Sectorial de la Producción a Eva García Fabre, Ministra de Industrias y Productividad; mismo que volvió a reunirse el 11 de octubre de este año.

Con este antecedente, y ya que el Consejo Sectorial de la Producción se encuentra activo nuevamente, se espera se reúna en las próximas semanas para conocer el informe técnico favorable emitido por la Unidad Técnico del MIPRO, el 10 de febrero de 2017; con la finalidad de aprobar la acreditación de la ZEDE-QUITO, lo que le permitiría convertirse en la quinta ZEDE del país y la primera de Quito:

ZEDE acreditadas en el Ecuador

No.	Nombre	Ubicación	Fecha acreditación	Área	Tipología	Promotor
1	Eloy Alfaro	El Aromo (Manabí)	11 julio 2013	1.665 ha.	• Industrial • Logística	Antes AZEDE EP, hoy YACHAY EP
2	Yachay	Urcuquí (Imbabura)	20 septiembre 2013	4.200 ha.	• Industrial • Logística • Tecnológica	YACHAY EP
3	Posorja	Posorja (Guayas)	22 agosto 2016	128 ha.	• Logística	DPWORLD POSORJA S.A.
4	Litoral	Guayaquil (Guayas)	18 abril 2017	164 ha.	• Industrial • Tecnológica	Escuela Superior Politécnica del Litoral (ESPOL)
5	Quito	Tababela (Pichincha)	En espera	207,95 ha.	• Industrial • Logística	Municipio de Quito (a través de EPMSA)

Paralelamente, se han mantenido las siguientes reuniones con el MIPRO sobre la acreditación de la ZEDE-QUITO:

- **11 septiembre:** El equipo de la ZEDE-QUITO y de la Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad del Municipio de Quito, mantuvieron una reunión de trabajo con Carlos Villarreal, Viceministro de Industrias y Productividad; y Denis Zurita, Coordinador

General de Servicios para la Producción, cuyo objetivo fue presentar el Proyecto ZEDE-QUITO.

- **30 octubre:** El equipo de la ZEDE-QUITO y de la Secretaría de Desarrollo Productivo y Competitividad, se reunieron con Claudio Arcos, Subsecretario de Industrias Básicas del MIPRO, quien actualmente, cumple funciones como Secretario Ad-Hoc (E) del Consejo Sectorial de la Producción, con la finalidad de presentar el Proyecto ZEDE-QUITO y conocer procesos de operación del Consejo Sectorial de la Producción.

Atracción de inversiones

La Dirección de Promoción de Inversiones de la EPMSA, liderada Daniela Mahauad, cuenta con un equipo técnico multidisciplinario, encargado de brindar una atención integral a todas empresas interesadas en invertir en el Proyecto ZEDE-QUITO. Esta atención consiste en brindar acompañamiento técnico y legal a las empresas para explorar las múltiples oportunidades de inversión que ofrece la ZEDE-QUITO, y una vez identificado la mejor alternativa, desarrollar conjuntamente un proyecto de inversión.

Así, durante julio y agosto de 2017, se llevaron a cabo importantes reuniones con asociaciones empresariales y gremios sectoriales, entre las que se destacan:

- **13 octubre:** María Isabel Real, Gerente General de la EPMSA y Juan Sebastián Salcedo, Gerente de ZEDE-QUITO, mantuvieron una reunión con Rodrigo Gómez de la Torre, Presidente del Consejo de Cámaras y Asociaciones de la Producción para presentar los avances del Proyecto e identificar espacios de colaboración.

Adicionalmente y durante este periodo, se mantuvieron varias reuniones bilaterales con empresas que demostraron su interés en el Proyecto. Como resultado de ello, se suscribieron 2 Memorandos de Entendimiento (MOU) con empresas multinacionales para desarrollar sus planes de factibilidad de inversión a implantarse en la ZEDE-QUITO.

Articulación y Coordinación Institucional

Siendo la ZEDE-QUITO uno de los proyectos de infraestructura más emblemáticos de la ciudad, es fundamental la articulación y coordinación institucional entre: la municipalidad, la comunidad y los organismos multilaterales. Esta articulación no solo permitirá implantar el Proyecto dentro de la visión logística e industrial de la ciudad, sino también la socialización de su alcance y cómo cambiará el desarrollo de la ciudad, en especial de su zona de influencia.

- **25 septiembre:** Se llevó a cabo la VII Sesión del Consejo Consultivo de Competitividad de Quito, durante este encuentro, los asistentes pudieron constatar los avances en la construcción del Centro de Convenciones Bicentenario, conocer sobre la constitución de la Agencia de Inversiones QuitoInvest y el desarrollo del Proyecto ZEDE-QUITO.
- **28 septiembre:** Juan Sebastián Salcedo, Gerente del Proyecto ZEDE-QUITO, participó en el taller “Economía Innovadora” organizado por el Instituto Metropolitano de Planificación Urbana (IMPU), en el que se discutió formas para convertir a Quito en una ciudad global, competitiva e innovadora al 2040.
- **16 octubre:** Representantes de la Administración Zonal Tumbaco realizaron un recorrido hasta la Pirámide de Caraburo, sitio histórico que levantó la Misión Geodésica Francesa para medir la línea ecuatorial en 1736, mismo que se encuentra ubicada en el terreno donde se levantará la ZEDE-QUITO. El objetivo de esta visita, fue identificar atractivos turísticos de la zona.



Álvaro Maldonado, Secretario de Desarrollo Productivo y Competitividad MDMQ; Mauricio Rodas, Alcalde Metropolitano de Quito; y Pablo Zambrano, Vicepresidente de la Cámara de Industrias y Producción durante el VII Consejo Consultivo de Competitividad.

Vinculación con la academia

La ciudad de Quito cuenta con una gran ventaja competitiva al concentrar 20 de las 59 universidades del país. En este sentido, durante los meses de septiembre y octubre, el equipo de la Gerencia de Zona Franca y ZEDE visitó las principales universidades de la ciudad, con el objetivo de presentar el proyecto e identificar espacios de colaboración público - privado - academia. Los centros de educación superior visitados fueron:

Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE), Escuela Politécnica Nacional (EPN), Universidad Politécnica Salesiana (UPS), Universidad de las Fuerzas Armadas (ESPE), Universidad Andina Simón Bolívar (UASB), Universidad de los Hemisferios, Universidad San Francisco de Quito (USFQ), Universidad de las Américas (UDLA) y Universidad Central del Ecuador (UCE). Durante las próximas semanas, se realizarán visitas a las universidades restantes.

- **11 octubre:** Jaime Calderón, Rector de la Escuela Politécnica Nacional (EPN), convocó a los rectores y delegados de 9 universidades quiteñas, con el fin de presentar la propuesta urbana del Proyecto ZEDE-QUITO que desarrolló la EPN-TECH EP. Durante esta reunión, se realizó una invitación a las universidades a sumarse a este importante proyecto de la ciudad.



Natacha Reyes, Gerente General de la EPM-TECH EP presentando el proyecto ZEDE-QUITO a representantes de Universidades.

Encuentro Internacional a un año de Hábitat III

En el marco del Encuentro Internacional que organizó el Municipio de Quito los días 17, 18 y 19 de octubre en el Centro de Convenciones Eugenio Espejo, a propósito del primer año de HABITAT III, la EPMSA dio una conferencia y organizó un foro de discusión sobre el impacto de las ZEDE en el desarrollo urbano de las ciudades y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El panel estuvo conformado por autoridades del Municipio de Quito, representantes de la ZEDE del Litoral, representantes del sector privado, universidades y multilaterales.



Juan Sebastian Salcedo, Gerente del Proyecto ZEDE-QUITO; María Fernanda Checa, Senior Manager Ernest & Young; Álvaro Maldonado, Secretario de Desarrollo Productivo y Competitividad de Quito; María Luisa Grandá, Docente de la ESPOL, y representante de la ZEDE del Litoral; Carlo Ruiz, Responsable de Desarrollo Económico del PNUD Ecuador.



Francisco Jijón, Gerente de Infraestructura EPN-TECH EP; Natacha Reyes, Gerente de EPN-TECH EP; Germanía Ullauri, Alcaldesa de San Felipe de Oña; Isabel Real, Gerente General EPMSA; Álvaro Maldonado, Secretario de Desarrollo Productivo y Competitividad de Quito.

A continuación, presentamos un resumen de lo más destacado de cada ponencia:

• Juan Sebastián Salcedo, Gerente de ZEDE-QUITO

El responsable del Proyecto ZEDE-QUITO realizó una ponencia sobre cómo las Zonas Económicas Especiales pueden contribuir a alcanzar el Objetivo de Desarrollo Sostenible No. 9:

“Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación”.

Empezó con un breve repaso de la literatura académica sobre la racionalidad económica de las Zonas Económicas Especiales, señaló que debido a las economías de aglomeración y densidad, se genera una serie de externalidades positivas cuando las empresas se concentran en un mismo espacio, tales como: reducción de costos de transacción y transporte, surgimiento de proveedores y talento especializados, y derrames tecnológicos y de conocimiento.

Mencionó, que estos espacios pueden ser utilizados por los gobiernos como laboratorios de políticas públicas para dar un fuerte mensaje de que un territorio cuenta con condiciones óptimas para invertir en innovación.

No obstante, advirtió que para que este tipo de proyectos tengan éxito y pueden convertirse en instrumentos efectivos para promover la industrialización, deben cumplir determinados requisitos. Por ejemplo: debe existir una oportunidad de mercado identificada y un sólido caso de negocio; el lugar donde se implante, debe estar próximo a centros urbanos; debe generar encadenamientos con el mercado local; y ofrecer incentivos inteligentes a las empresas.

Finalmente, analizó algunos retos que enfrentan las ZEDE en el país, entre los que están: reducción de excesiva tramitología, coordinación entre el Gobierno Nacional y los gobiernos locales, colaboración entre empresas y universidades, y mejorar las políticas de planeación y regulación de suelo.



Juan Sebastián Salcedo, Gerente de ZEDE-QUITO.

● **María Luisa Granda, Docente de la ESPOL y representante de la ZEDE del Litoral**

Esta exposición trató sobre: “El impacto de las ZEDE en el empleo y el talento humano”; sustentó su ponencia en la evidencia internacional sobre las ZEDE, presentó un resumen de cuatro papers académicos realizados para China, Panamá y Rusia. Evidenció que las ZEDE tienen más éxito cuando se localizan cerca de aglomeraciones urbanas y clústers, y asegura la provisión de talento humano y encadenamientos productivos.

Así mismo, un factor crítico de éxito es el apoyo de los gobiernos a la generación de centros de I+D+i (Investigación, Desarrollo e Innovación) e industrias de base tecnológica.

Comentó, es fundamental la planificación pública para establecer estándares ambientales, proyectar los recursos que demandarán los proyectos, y evitar un desbalance entre el desarrollo industrial y la dimensión social.

Seguidamente, presentó el proyecto que está liderando la Escuela Politécnica del Litoral (ESPOL), el cual consiste en trabajar coordinadamente con universidades, empresas y Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) con el fin de desarrollar la Zona de Innovación del Litoral Ecuatoriano (ZILE). Finalmente, realizó una presentación de la ZEDE del Litoral, la cual se encuentra acreditada desde abril de 2017 y se localiza en un espacio de 200 hectáreas en el campus de la ESPOL.



María Luisa Granda, Docente de la ESPOL y representante de la ZEDE del Litoral.

● **María Fernanda Checa, Senior Manager de Impuestos de Ernst & Young**

La experta tributaria de la firma Ernst & Young brindó una ponencia sobre: “La importancia de la seguridad jurídica y marcos legales flexibles para garantizar las expectativas en los impactos futuros de las ZEDE en el Ecuador”.

Inició su exposición cuestionando por qué en estos casi 7 años que lleva creada la figura de las ZEDE, se han aprobado apenas 4 en el país. Una las principales razones que identificó, fue la excesiva tramitología existente para los procesos de acreditación, administradores y operadores. Citó como ejemplo: la normativa actual, misma que contempla aproximadamente 130 requisitos a cumplir para obtener la acreditación.

Mencionó además, que la ZEDE del Litoral tardó aproximadamente 2 años en obtener su acreditación, y que la ZEDE-QUITO va a cumplir 1 año. Por lo cual, resulta imperativo una simplificación de trámites con el fin de atraer inversiones.

Como medidas adicionales y para hacer más atractiva la inversión, propuso la renegociación expedita de los Tratados Bilaterales de Protección de Inversiones, la eliminación de límites en las deducciones por concepto de capacitación, aplicación automática de convenios para evitar la doble tributación, y el desarrollo de una normativa de control y seguimiento post-inversión.



María Fernanda Checa, Senior Manager de Impuestos de Ernst & Young.

- **Carlo Ruiz, Responsable de Desarrollo Económico del PNUD Ecuador**

La exposición del representante del PNUD se trató sobre cómo el proyecto ZEDE-QUITO contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) fijados por las Naciones Unidas a cumplirse antes del año 2030.

Mencionó la importancia de considerar el contexto en el desarrollo de este tipo de proyectos: ODS, Ciudades Resilientes y la Nueva Agenda Urbana (NAU); Por lo cual, las ZEDE deben convertirse en motores de desarrollo económico y social de sus ciudades, generando oportunidades para sus habitantes. En este sentido, señaló que estos espacios no deben convertirse en enclaves aislados, sino que deben propiciar procesos productivos inclusivos y sostenibles con enfoque económico, social y ambiental.

Enfaticó sobre el acompañamiento que el PNUD ha realizado desde el inicio del Proyecto ZEDE-QUITO, asegurando así, la contemplación de los aspectos antes mencionados.



Carlo Ruiz, Responsable de Desarrollo Económico del PNUD Ecuador.

- **Álvaro Maldonado, Secretario de Desarrollo Productivo y Competitividad de Quito**

El representante del Municipio de Quito destacó los esfuerzos que se han realizado para generar un espacio de diálogo entre el sector público, privado y la academia a través del Consejo Consultivo de Competitividad.

En ese sentido, el Proyecto ZEDE-QUITO cuenta con un amplio apoyo de las diferentes cámaras,

asociaciones, empresas y universidades de la capital.

Resaltó como principal atributo del Proyecto, su ubicación estratégica junto al Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, lo que le permite tener conectividad aérea y terrestre privilegiada.

Señaló que el Proyecto se ha construido sobre la base de un riguroso estudio de mercado, gracias a lo cual, se han podido identificar al menos 23 proyectos de inversión de empresas interesadas, al momento se han suscrito 7 Memorandos de Entendimiento (MOU).

Mencionó que la ZEDE-QUITO, constituye uno de los proyectos de infraestructura emblemático, y que se enmarca dentro de un esfuerzo por potenciar a la centralidad de Tababela como polo de desarrollo industrial y logístico.



Álvaro Maldonado, Secretario de Desarrollo Productivo y Competitividad de Quito.

En la siguiente entrega:

- El Municipio de Quito y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) organizarán el taller: "Ordenamiento territorial industrial y logístico urbano", con el objetivo de articular los principales proyectos de la ciudad.
- Asistencia de Juan Sebastián Salcedo, Gerente de ZEDE-QUITO a la XXI Conferencia de Zonas Francas de las Américas en Tenerife, España.

Para mayor información sobre el Proyecto ZEDE-QUITO
zedequito@aeropuertoquito.gob.ec
(02) 395 9360 ext. 3137